



中遠海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited

The Ports for ALL

2019年全年业绩



借着强劲财务状况及可持续现金流
我们已准备就绪，把握市场复苏的机遇

2020年3月26日

议程

1

信心预期

2

财务摘要

3

业务回顾

4

附录



议程

1

信心预期

2

财务摘要

3

业务回顾

4

附录



公司具有稳健财务可持续性 有信心维持股息政策

2020年维持稳健派息展望

1 • 强劲的EBITDA，营业现金流以及出售资产所得的现金流有助维持股息政策

2 • 于2019年底，本公司手持现金总额为957百万美元
• 处置扬州和张家港资产获得250.85百万美元现金⁽¹⁾，并且预计2020年可能出售太仓和江苏石化码头的权益

3 我们有信心维持40%派息比率的股息政策

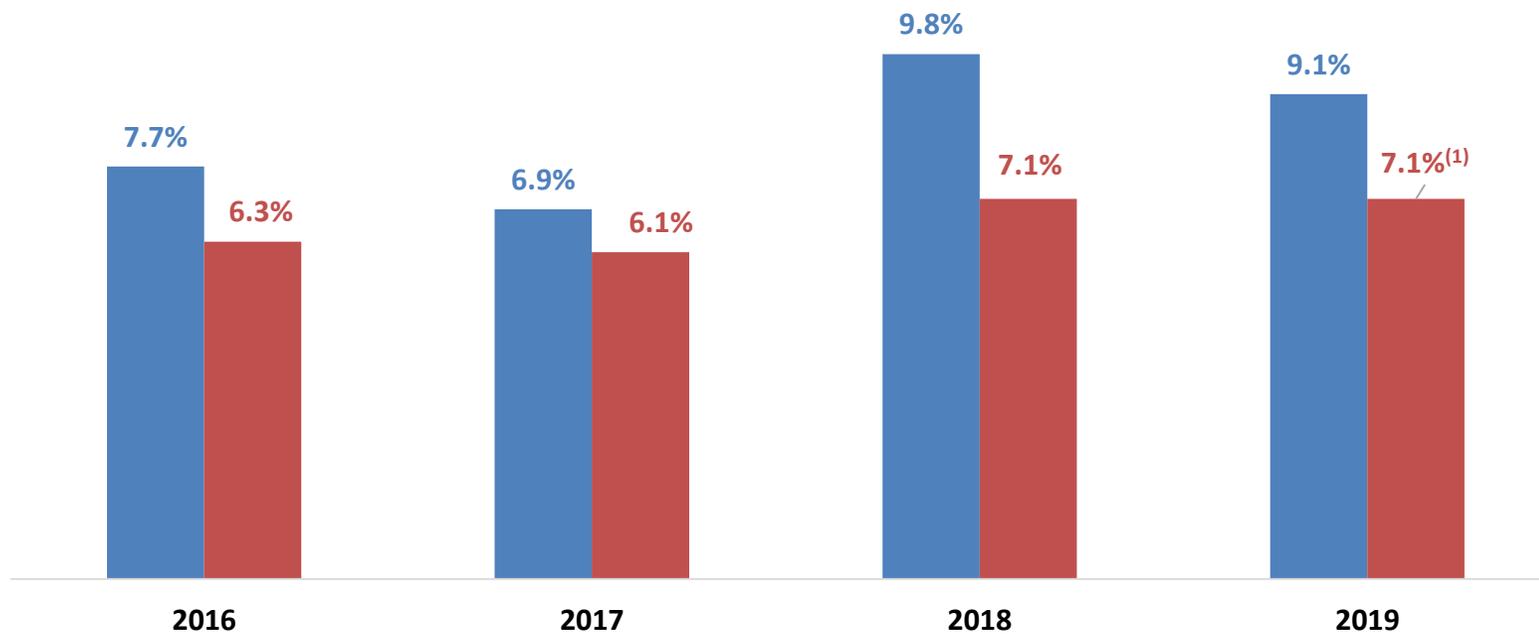
注:

(1) 预计出售收益将在2020年录得金额约为61百万美元（约占2019年净利润的20%）。

股价严重低估：高股息收益率

股息收益率 (2)

■ 1199 ■ 同业平均



注:

(1) 资料来源：彭博预测的2019年派息金额

(2) 中远海运港口的股息率是通过过往股息除以其在2020年3月19日的收盘价得出。同行（招商港，青岛港，天津港，厦门港和大连港）的平均股息率则是通过每家公司的股息除以其在2020年3月19日的收盘价，再计算五家公司的平均而得出。

行业前景：做好充分准备迎接需求上升

我们看到快速复苏和强劲势头的迹象

- 从2020年3月15日至3月19日，我们在中国的控股公司的吞吐量同比仅下降3.4%，而2020年2月则同比下降9.0%
- 厦门，泉州，南通和晋江的吞吐量逐渐恢复正常
- 将从早前被压抑的需求中更加受益
- 发挥我们与海洋联盟和其他航运联盟的协同效应
- 我们吞吐量复苏的迹象逐渐清晰可见

中国陆续复工 准备迎接被压抑的需求

- 在中国新冠肺炎疫情逐步得到控制，工厂陆续复工
- 海外地区仍然受到疫情的负面影响

议程

1

信心预期

2

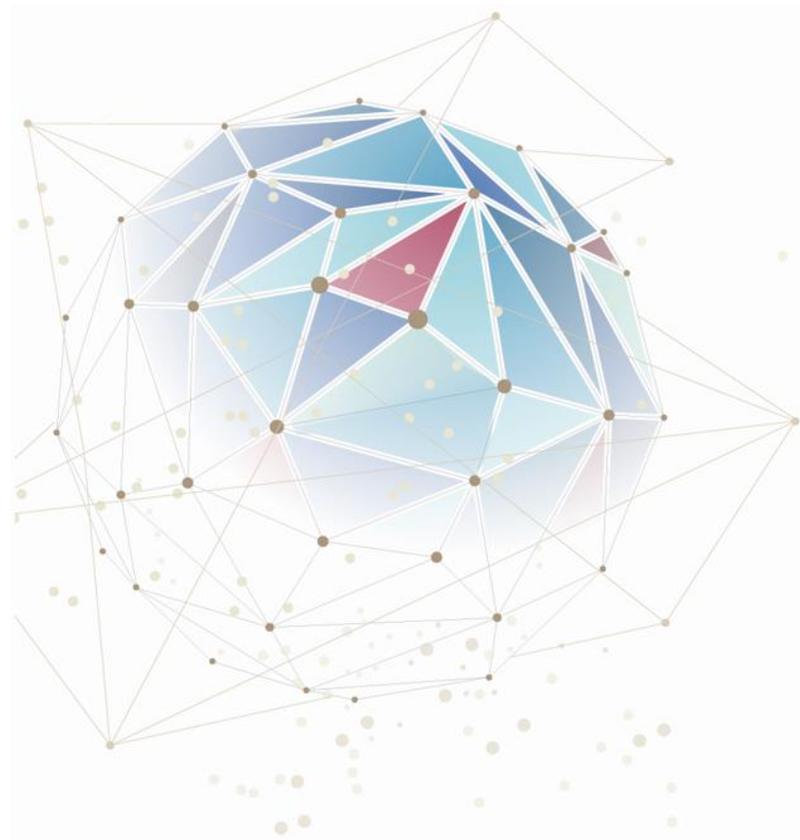
财务摘要

3

业务回顾

4

附录



财务摘要 — 尽管市场环境充满挑战，但业绩仍略高于市场预期⁽³⁾

(百万美元，另有订明除外)	2019	2018	同比变动
收入	1,027.7	1,000.4	+2.7%
销售成本	754.9	706.7	+6.8%
毛利	272.7	293.7	-7.1%
应占合营公司及联营公司利润	267.5	292.5	-8.5%
EBITDA	670.0	652.8	+2.6%
公司股权持有人应占利润	308.0	324.6	-5.1%
每股盈利- 基本 (美仙)	9.82	10.58	-7.2%
经调整后股权持有人应占利润 ⁽¹⁾	330.6	324.6	+1.8%
经调整后股权持有人应占利润 ⁽²⁾	350.9	324.6	+8.1%
经调整后每股盈利 (美仙) ⁽²⁾	11.19	10.58	+5.8%
每股股息 (美仙)	3.928	4.232	-7.2%
派息比率	40%	40%	N/A

注:

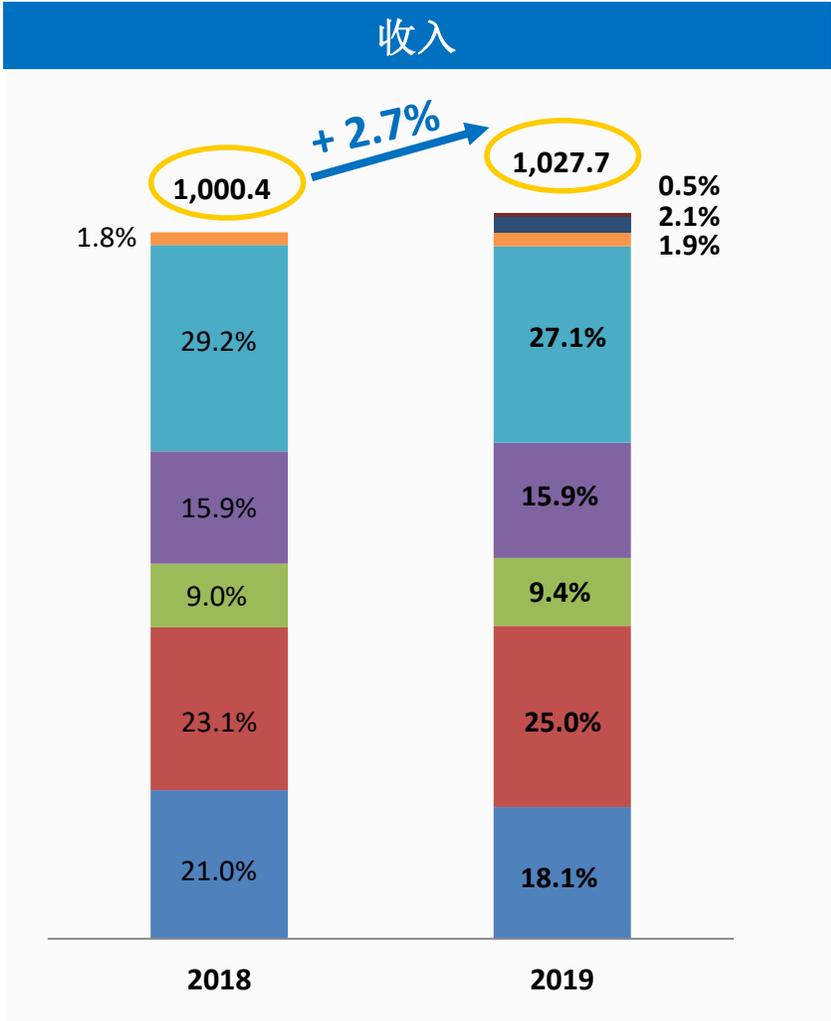
(1) 不计入青岛港国际一次性股权摊薄22.6百万美元

(2) 不计入青岛港国际一次性股权摊薄22.6百万美元及香港财务报告准则第16号影响20.3百万美元

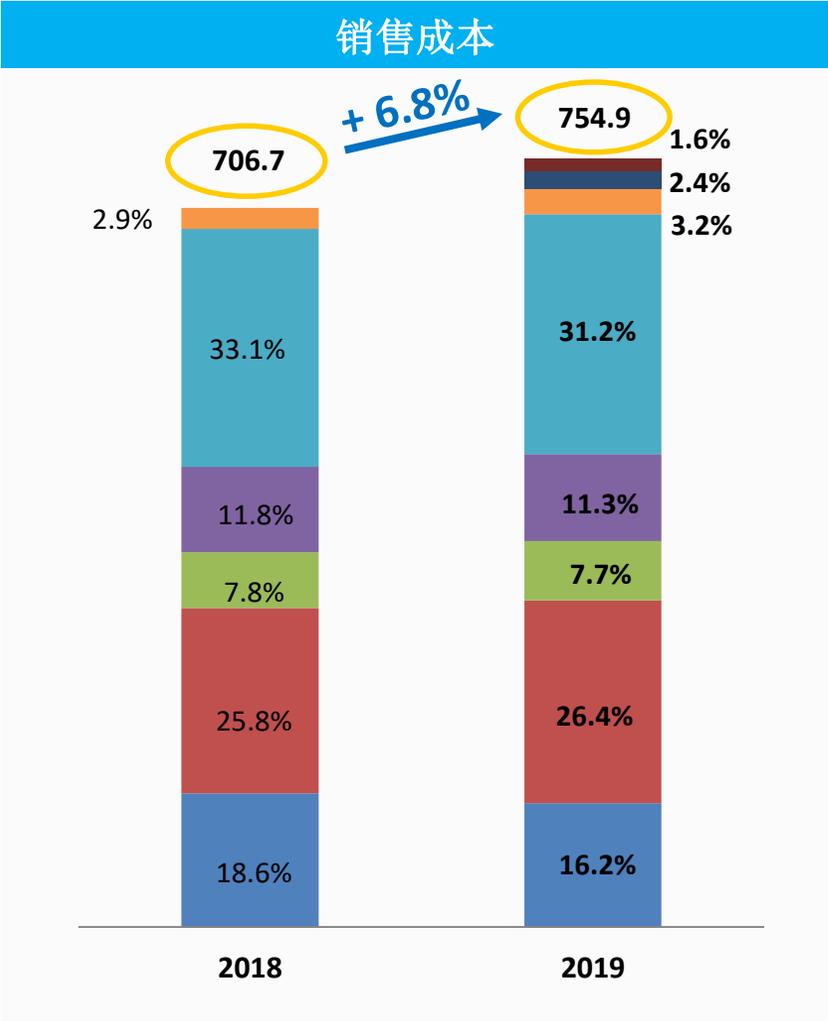
(3) 2019年经调整后股权持有人应占利润（不计入青岛港国际一次性股权摊薄）为330.6百万美元，略高于10家券商2020年2月的平均预测的322.4百万美元。

收入和成本 – PCT及厦门毛利持续提高

我们预测新收购码头，如CSP 西班牙集团、泽布吕赫、南通及阿布扎比码头的收入将持续上升比雷埃夫斯港和厦门远海码头2019年毛利同比分别升17.3%和8.6%。

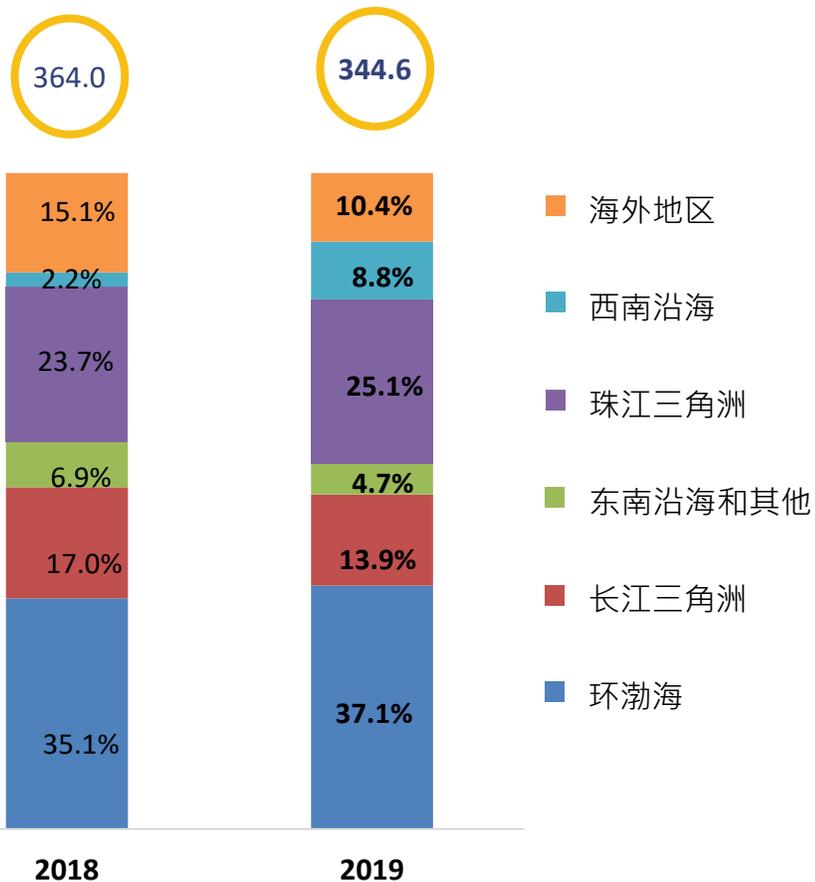


- 阿布扎比
- 南通
- 泽布吕赫
- CSP 西班牙集团
- 广州南沙
- 厦门远海
- 比雷埃夫斯
- 其他控股码头



码头利润 – 西南沿海地区比重增加

各地区码头利润



西南沿海- 公司预计北部湾港将受惠于中国西南部的经济发展，因此增加持股比例至**10.65%**，2020年用权益会计法入账。

长江三角洲- 公司处置了南京，扬州和张家港的码头，三个码头在2019年吞吐量占比较小，但公司仍会继续发展南通和武汉码头，优化公司在长三角的资产。

海外码头- 比雷埃夫斯港和中远-新港的净利润分别增加**20.2%**和**31.9%**。

前10大利润贡献码头 (不包括 AFS)

	2018	2019
青岛港国际	26.3%	27.4%
盐田	14.3%	15.0%
比雷埃夫斯	6.6%	8.3%
上海浦东	5.9%	5.5%
Kumport	5.1%	4.8%
上海明东	5.0%	4.6%
广州南沙	3.9%	3.6%
泉州太平洋	3.7%	3.5%
厦门远海	3.3%	2.4%
CSP西班牙集团	2.8%	2.4%
合计:	76.9%	77.5%

财务状况 – 稳健的资产负债表和高借贷能力

<i>(百万美元, 另有订明除外)</i>	2019	2018
总资产	10,477	9,045
净资产	5,765	5,820
债务	2,916	2,480
手持现金(包括留存现金)	957	607
净债务股本比(不包括租赁负债)	34.0%	32.2%
每股账面净值(港元)	14.2	14.6
平均银行借贷成本	3.77%	3.58%

面对2020年不稳定和具挑战性的外围环境，公司对现金管理将更加谨慎。

议程

1

信心预期

2

财务摘要

3

业务回顾

4

附录

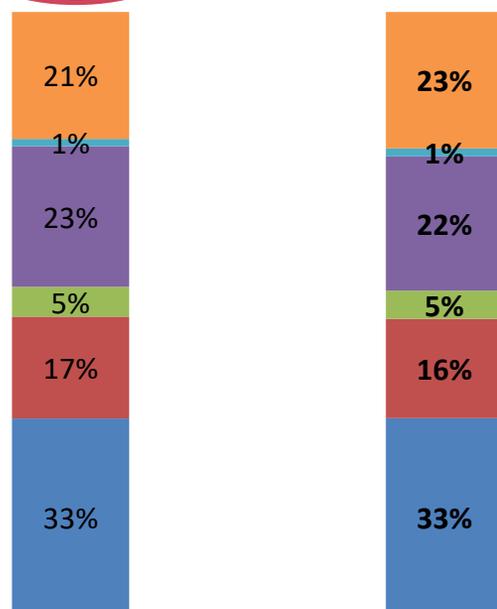


业务情况 – 均衡码头组合及海外业务占比持续提升

总吞吐量 (标准箱)	2019	2018	同比
总吞吐量	123,784,335	117,365,360	+5.5%
- 控股码头	25,104,282	22,507,686	+11.5%
- 非控股码头	98,680,053	94,857,674	+4.0%

权益吞吐量 (标准箱)	2019	2018	同比
权益吞吐量	39,670,783	37,062,172	+7.0%
- 控股码头	16,056,895	14,230,256	+12.8%
- 非控股码头	23,613,888	22,831,916	+3.4%

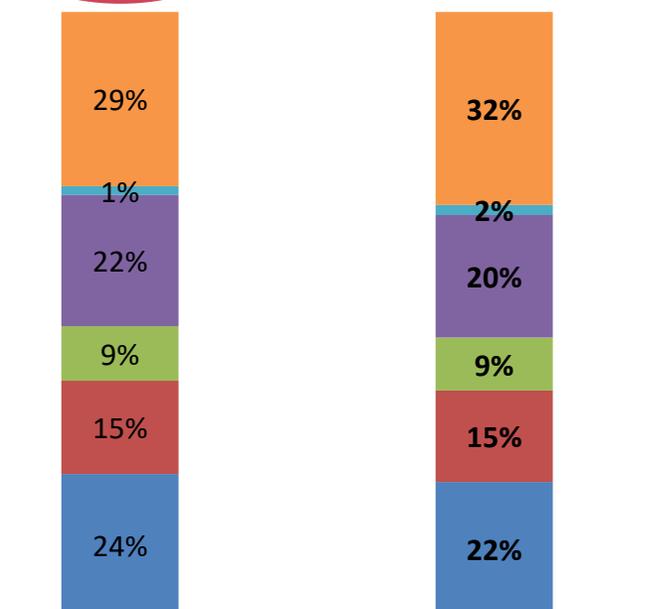
各地区吞吐量 (标准箱)



各地区权益吞吐量 (标准箱)



- 海外地区
- 西南沿海
- 珠江三角洲
- 东南沿海和其他
- 长江三角洲
- 环渤海



发展战略行之有效

三大战略

全球化

- 建设全球码头网络布局，打造对用户有意义的控股网络

海外权益吞吐量占比 (CAGR 27.7%)
20.7% (FY16) → 31.9% (FY19)

提升协同价值

- 发挥与航运联盟的协同效应

航运联盟占总吞吐量占比⁽¹⁾ (CAGR 22.9%)
79.7% (FY17)⁽²⁾ → 84.0% (FY19)

强化控制力和管理能力

- 强化港口及码头业务的控制力和管理能力
- 深化控股效益，提升投资价值
- 采用统一的管理及操作系统，统筹各码头绩效

控股码头权益吞吐量占比 (CAGR 17.0%)
34.0% (FY16) → 40.5% (FY19)

盈利增长动力

收购项目

全球化网络

加强控制力和管理能力

提升现有码头效率

提升协同价值

Navis N4

自然增长

全球经济

注:

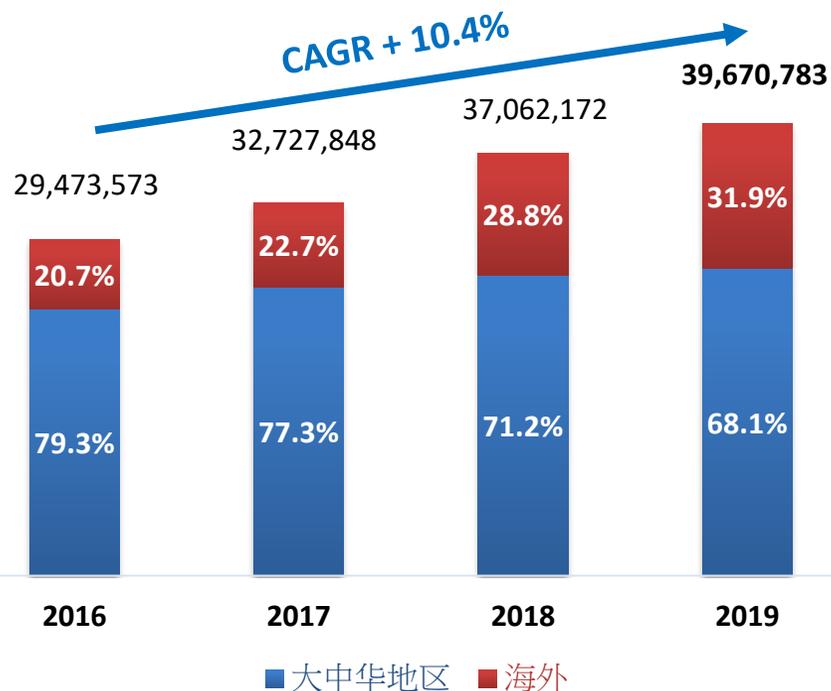
(1) 3大主要航运联盟挂靠的7家主要控股码头的总吞吐量

(2) 海洋联盟于2017年4月组成

全球化布局 – 项目组合管理带动质量提升

- 把握投资机遇，为股东创造价值
- 比雷埃夫斯，广州南沙和厦门远海码头表现卓越
- 收购项目的股权内部回报率至少为低双位数
- 出售潜在的表现不佳资产以便进行资本回收

各地区权益吞吐量 (标准箱)



资产投资

资本开支:
码头投资 – 147百万美元
现有码头机械设备 – 487百万美元

例子:
• Euromax

资本开支:
码头投资 – 128百万美元
现有码头机械设备 – 366百万美元

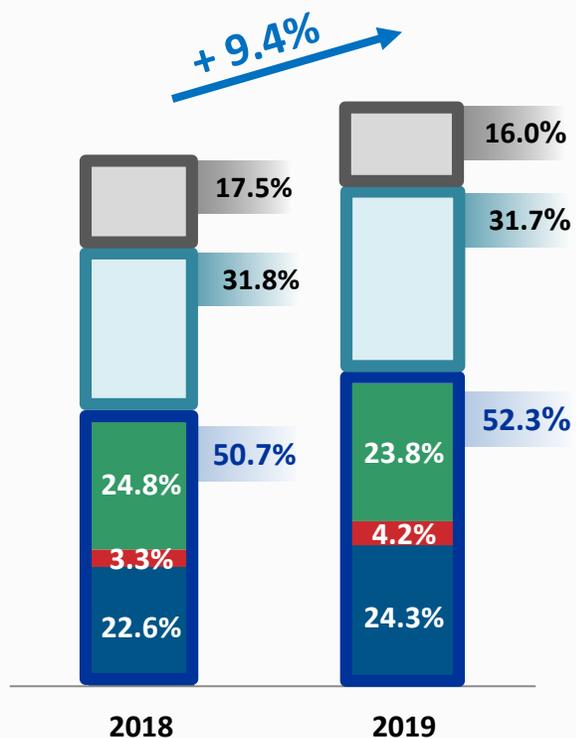
例子:
• 中远-新港码头 (新增一个泊位)
• CSP阿布扎比码头



提升协同效益 – 强大的航运联盟客户需求 (3)

来自中远海运集运、东方海外、长荣及达飞航运、2M + THE Alliance 及其他的箱量占总吞吐量百分比 (1)

■ 中远海运集运 ■ 东方海外 ■ 长荣及达飞航运
□ 海洋联盟 □ 2M + THE Alliance □ 其他



箱量贡献增长 (2018 vs 2019)



注:

(1) 2019年3大主要航运联盟挂靠的7家主要控股码头的总吞吐量

(2) 东方海外挂靠的比雷埃夫斯, 泽布吕赫和阿布扎比码头2019年吞吐量录得大幅增长

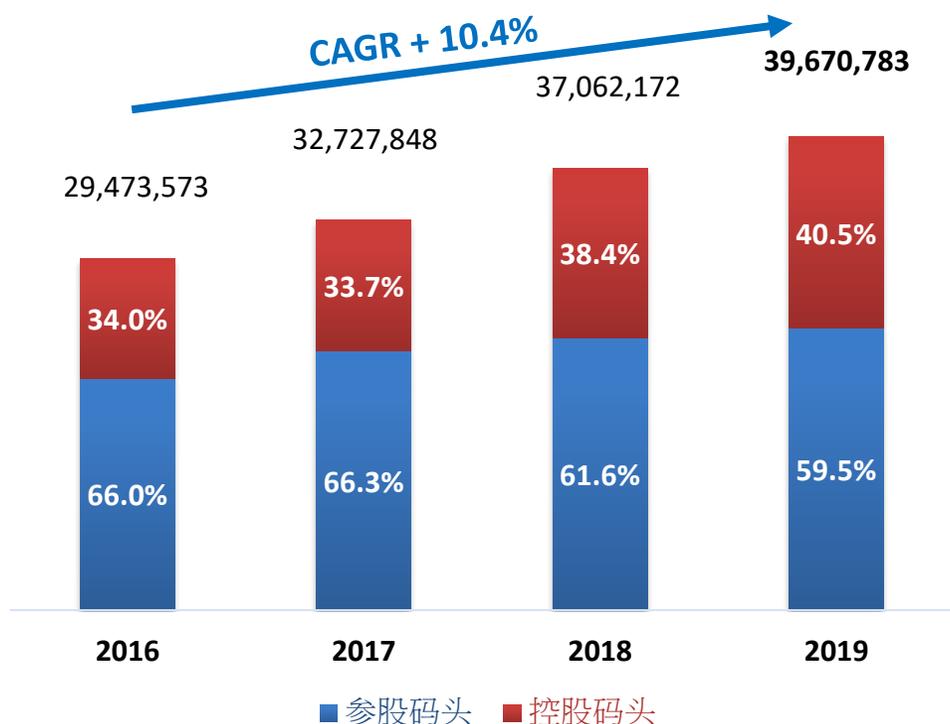
(3) 根据 Alphaliner 16/3/2020 提供的数据, 我们主要客户 OCEAN Alliance, 2M 和 THE Alliance 一共 占全球集装箱运力约 81%

加强控制力及管理能力 — 采用高效系统以提高效率及降低成本

- 由2016年10家控股码头增至2019年16家
- 未来3至4年在旗下控股码头全面采用Navis N4系统以提高效率及降低成本



权益吞吐量 TEU (以控股及参股码头计算)



泽布吕赫箱量自2019年7月起逐步提升。

	2019	2020
	TEU	YOY
JUL19	47862	32%
AUG19	49536	8%
SEP19	46006	87%
OCT19	54317	113%
NOV19	48653	88%
DEC19	52504	32%
JAN20	64819	21%
FEB20	54203	201%

CSP西班牙集团、泉州太平洋码头及晋江太平洋码头将于2020年采用Navis N4系统，以进一步提高码头运作效率。

连云港于2019年12月启用Navis N4系统。船舶效率由2019年12月的每小时58.69 TEU增至2020年2月的每小时59.8 TEU。

专业增值 质量提升

专业增值



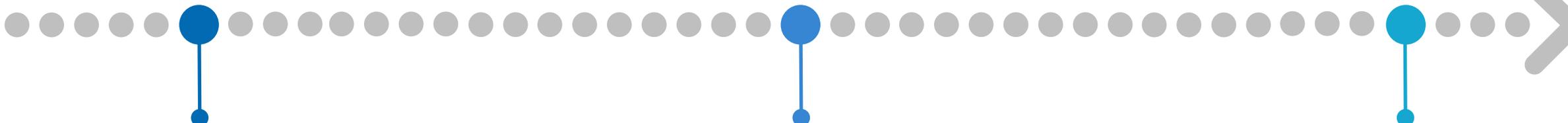
1. 高级管理层拥有平均超过20年的航运行业和港口行业的经验
2. 行之有效的发展战略：全球化布局，协同效应及加强控制力及管理能力
3. 发展码头延伸服务，计划在广州、阿布扎比、南通、厦门、武汉等地开展码头延伸业务

质量提升



1. 码头运营的能力和专业化，成功案例如PCT，厦门
2. 收购优质项目并提升项目组合质量 战略性处置资产 增强资本循环

透过资产处置加强资本循环 优化码头组合



根据战略计划，出售我司于盈利贡献较少的码头的权益

2019年9月18日，我司宣布出售于南京龙潭码头、扬州远扬码头及张家港码头的权益。

上述3家码头的2019年对我司利润贡献为5.57百万美元。交易所得现金总额约为330.51百万美元。

资产处置的最新进展

我司已于**2019年12月**出售南京龙潭码头的权益，税后收益为27.4百万美元。

2020年2月10日完成出售于扬州远扬码头及张家港码头的权益，预计税后收益约为61百万美元。

出售的**3家**码头综合计算的市账率约为1.7倍。

潜在资产处置的战略目标

根据**2019年9月18日**的公告，我司亦拟出售于太仓码头及江苏石化码头的权益。上述**2家**码头的**2019年**对我司利润贡献为2.3百万美元。

我司将继续优化在长江三角洲的码头组合，加强南通通海码头和CSP武汉码头的发展，致力打造长江三角洲地区的枢纽港。

2020全年吞吐量指引

挑战

- 短期来说，新冠肺炎造成负面影响
- 尽管2020年第一季度吞吐量受到一定的影响，随着中国逐步全面复工，需求上升，预计将带动吞吐量上升

机遇

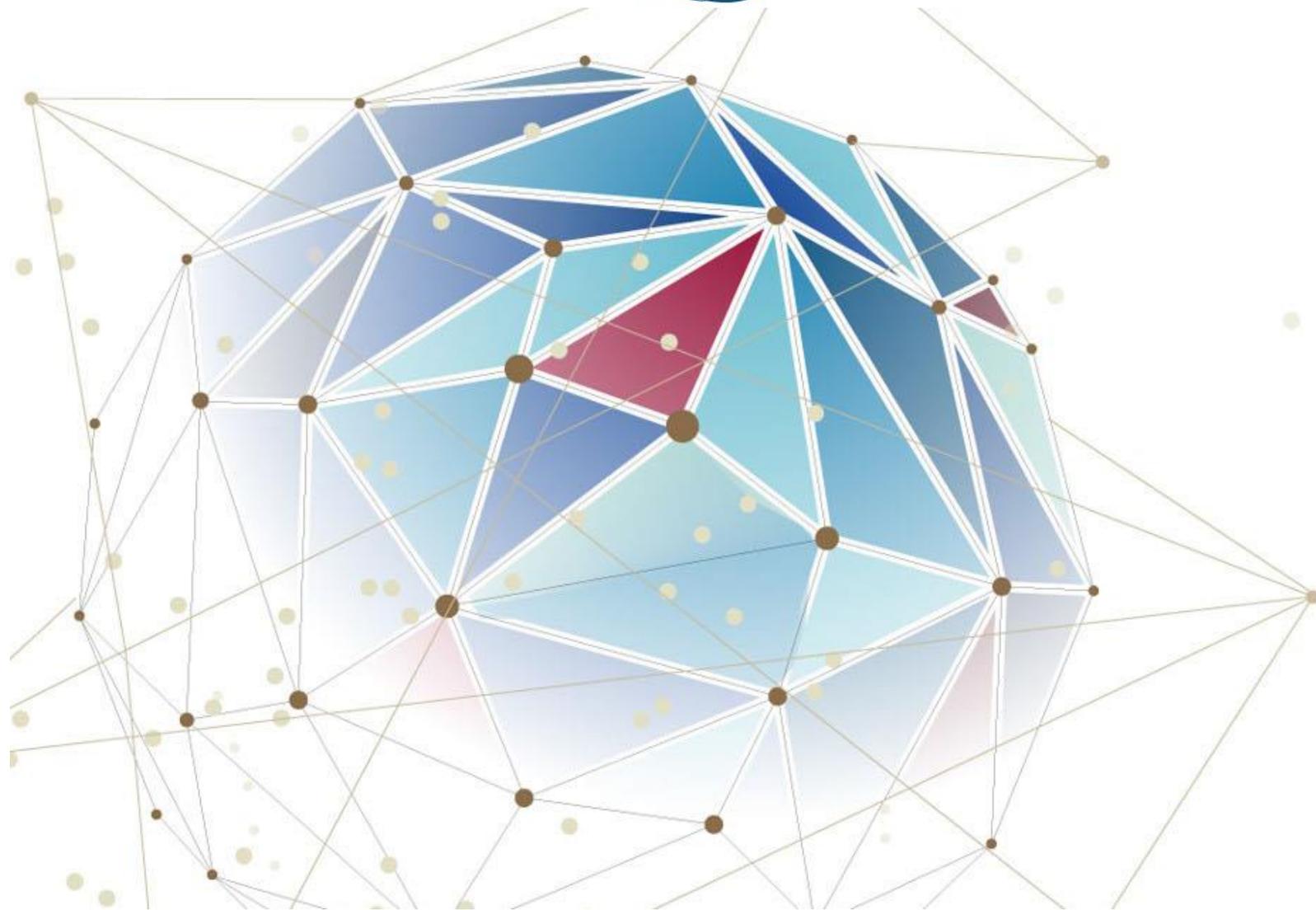
- 疫情过去之后，需求预计强力反弹，我司做好紧抓市场机遇的准备
- 低息环境带动消费及投资
- 潜在合并收购的机会

我们预计吞吐量增长将由以下几个因素带动：1) 新收购的项目；2) 航运联盟挂靠我司的码头，协同效应进一步加强；3) Navis N4系统提升我司码头的运营效率。虽然宏观经济环境充满挑战 and 不确定因素，相信我司有较强的应对能力



中遠海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited

问答环节
谢谢!



议程

1

信心预期

2

财务摘要

3

业务回顾

4

附录



码头利润细分

US\$' 000	2019	% of total terminal profit	2018	% of total terminal profit	YoY
Bohai Rim	127,828	37.1%	127,925	35.1%	-0.1%
Qingdao Qianwan Terminal (only include QQCTI in 2017 afterward)	422	0.1%	479	0.1%	-11.9%
QPI	94,512	27.4%	95,747	26.3%	-1.3%
Dalian Container	8,105	2.4%	8,256	2.3%	-1.8%
Dalian Dagang Terminal	123	0.0%	163	0.0%	-24.5%
Tianjin Port Euroasia Terminal	2,155	0.6%	2,601	0.7%	-17.1%
Tianjin Five Continents Terminal	2,500	0.7%	3,124	0.9%	-20.0%
Tianjin Container Terminal	543	0.2%	N/A	N/A	N/A
TOCT	411	0.1%	N/A	N/A	N/A
Yingkou Terminals	5,183	1.5%	4,131	1.1%	25.5%
Yingkou New Century Terminal	4,122	1.2%	3,310	0.9%	24.5%
*Jinzhou New Age Terminal	5,089	1.5%	3,863	1.1%	31.7%
Qinhuangdao Terminal	106	0.0%	55	0.0%	92.7%
Dalian Automobile Terminal	1,372	0.4%	1,425	0.4%	-3.7%
Dongjiakou Ore Terminal	2,690	0.8%	4,342	1.2%	-38.0%
Qinhuangdao Port Co., Ltd.	495	0.1%	429	0.1%	15.4%
Yangtze River Delta	47,663	13.8%	61,482	16.9%	-22.5%
Shanghai Pudong Terminals	18,816	5.5%	21,645	5.9%	-13.1%
Shanghai Mingdong Terminals	11,959	3.5%	18,376	5.0%	-34.9%
Ningbo Yuan Dong Terminals	6,574	1.9%	8,017	2.2%	-18.0%
Ningbo Meishan Terminal	430	0.1%	456	0.1%	-5.7%
*Lianyungang Terminal	7,014	2.0%	7,323	2.0%	-4.2%
*Zhangjiagang Terminal	3,020	0.9%	5,160	1.4%	-41.5%
*Yangzhou Yuanyang	221	0.1%	(1,602)	-0.4%	N/A
Nanjing Longtan	2,331	0.7%	2,515	0.7%	-7.3%
Taicang Terminal	2,163	0.6%	3,860	1.1%	-44.0%
Shanghai Terminal	964	0.3%	920	0.3%	4.8%
Jiangsu Yangtze Terminal	135	0.0%	134	0.0%	0.7%
*Nantong	(2,547)	-0.7%	(1,994)	-0.5%	N/A
*Wuhan	(3,417)	-1.0%	(3,328)	-0.9%	N/A
Southeast Coast and others	16,061	4.7%	25,024	6.9%	-35.8%
*Xiamen Ocean Gate	12,284	3.6%	12,047	3.3%	2.0%
*Quanzhou Pacific	7,014	2.0%	13,622	3.7%	-48.5%
*Jinjiang Pacific Ports	(3,046)	-0.9%	(1,125)	-0.3%	N/A
Kao Ming Container Terminal	(191)	-0.1%	480	0.1%	N/A

码头利润细分 (续)

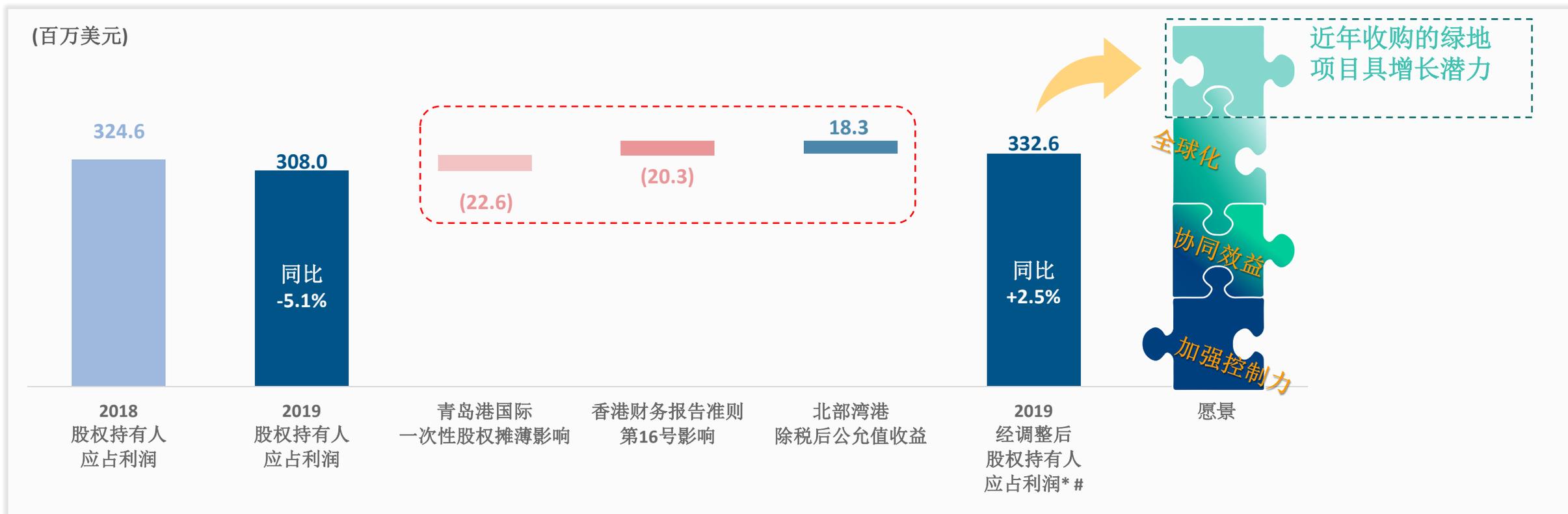
Pearl River Delta	86,481	25.1%	86,163	23.7%	0.4%
Yantian International	51,687	15.0%	52,086	14.3%	-0.8%
Nansha Stevedoring	5,037	1.5%	5,841	1.6%	-13.8%
*Guangzhou Oceangate Terminal	15,811	4.6%	14,228	3.9%	11.1%
COSCO-HIT	8,335	2.4%	8,393	2.3%	-0.7%
ACT	4,359	1.3%	4,350	1.2%	0.2%
Guangzhou Port Group	1,252	0.4%	1,265	0.3%	-1.0%
Southwest Coast	30,319	8.8%	7,980	2.2%	279.9%
Beibu Gulf Port	25,532	7.4%	4,283	1.2%	496.1%
Qinzhou International	4,787	1.4%	3,697	1.0%	29.5%
Overseas	35,652	10.3%	54,801	15.1%	-34.9%
*Piraeus Terminal	28,652	8.3%	23,829	6.5%	20.2%
Suez Canal Terminal	291	0.1%	514	0.1%	-43.4%
Euromax Terminal	4,902	1.4%	9,034	2.5%	-45.7%
Kumport Liman	16,459	4.8%	18,594	5.1%	-11.5%
Antwerp Gateway	436	0.1%	2,279	0.6%	-80.9%
*Zeebrugge	(9,539)	-2.8%	(14,787)	-4.1%	N/A
COSCO-PSA Terminal	7,194	2.1%	5,456	1.5%	31.9%
CJ Korea Express Busan Terminal	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Vado	(2,017)	-0.6%	1,416	0.4%	N/A
SSA Terminals (Seattle)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
*TPCH	(667)	-0.2%	N/A	N/A	N/A
*Abu Dhabi (with CFS)	(13,688)	-4.0%	(1,867)	-0.5%	N/A
*CSP Spain	3,629	1.1%	10,333	2.8%	-64.9%
Greater China	308,352	89.5%	308,573	84.8%	-0.1%
Greater China and overseas terminals	344,004	99.8%	363,374	99.8%	-5.3%
Related businesses	619	0.2%	584	0.2%	6.0%
Terminals & related businesses	344,623		363,958		-5.3%
Terminals & related businesses (Excluding Beibu Gulf)	319,091		359,675		-11.3%
- subsidiaries*	49,910	14.5%	65,749	18.1%	-24.1%
- non-subsidiaries	294,713	85.5%	298,209	81.9%	-1.2%
- non-subsidiaries (Excluding Beibu Gulf)	269,181		293,926		-8.4%

*Subsidiaries

Note 1: Nantong and Abu Dhabi started trial operations in Aug 2018 and Apr 2019, respectively

Note 2: Busan and Seattle had no profit contributions during the period

蓄势待发 前景可期



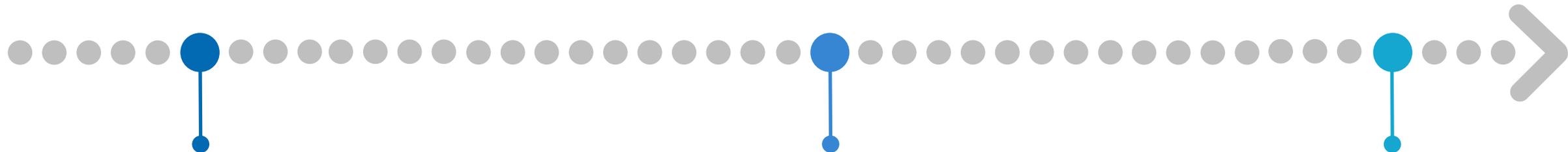
* 不计入青岛港国际一次性股权摊薄22.6百万美元、香港财务报告准则第16号影响20.3百万美元及北部湾港除税后公允价值收益18.3百万美元

绿地项目录得20.3百万美元亏损，但预期亏损情况随使用率提升而改善
注：绿地项目包括南通、CSP阿布扎比、CSP阿布扎比CFS、钱凯及CSP武汉

受惠于来自航运联盟的协同效应，随着码头利用率不断提升，新投入运营码头的盈利能力持续提升

- ◆ 自2018年8月试营运以来，2019年南通通海码头吞吐量达到1.1百万标准箱
- ◆ 自2019年第二季度试营运以来，2019年全年CSP阿布扎比码头吞吐量达到38.63万标准箱

朝五年计划迈进



2016

重组

- ◆ 纯码头运营商
- ◆ 三大核心策略

2019

现阶段

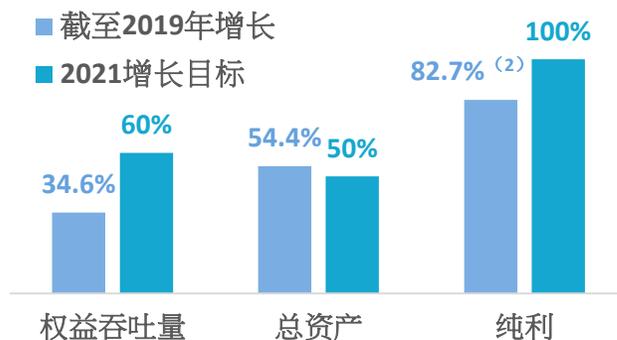
- ◆ 控股码头总数增至 16 家 (FY2016: 10)
- ◆ 领先同业(集装箱总吞吐量)

2021

愿景

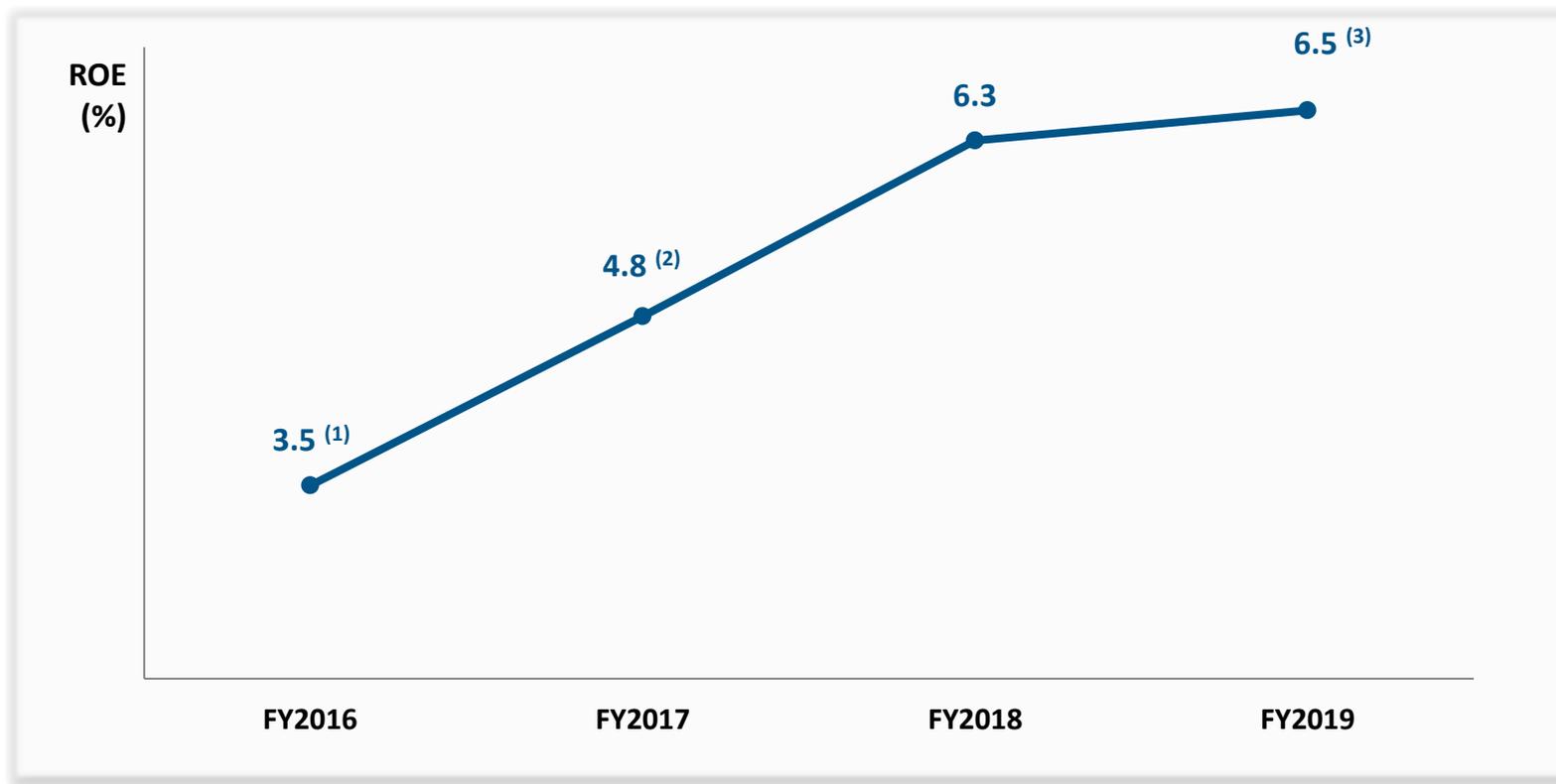
- 运营:
- ◆ 强化全球化码头布局
 - ◆ 产生成本、服务及协同等联动效益
 - ◆ 扩大控股码头网络
- 财务:
- ◆ 提升现有码头组合回报
 - ◆ 通过收购及处置资产进一步优化资产素质
 - ◆ 强劲自由现金流及稳健的资产负债表

	2016 基准年	变动	2021 目标
权益吞吐量	29.5百万标准箱	+60%	47.2 百万标准箱
总资产	6,786.5百万美元	+50%	10,179.8 百万美元
纯利	180.9百万美元 ⁽¹⁾	+100%	361.8百万美元



注:
 (1)不计入出售佛罗伦货箱一次性收益
 (2)不计入青岛港国际一次性股权摊薄22.6百万美元

ROE 持续向上反映发展战略取得成效 — 新增码头表现改善



注:

- (1) 不计入出售佛罗伦货箱一次性收益59.0百万美元和三个月应占利润7.1百万美元
- (2) 不计入青岛港国际一次性项目285.4百万美元
- (3) 不计入青岛港国际一次性股权摊薄影响22.6百万美元

激励机制: 与股东利益保持一致

- 于2018年6月19日, 根据股票期权计划, 向约238位合格参与者授出可认购本公司合共约53百万普通股。
- 行使条件与股东利益保持一致。

股票期权归属批次	归属比例	行权期间	净资产收益率 ³	收入增幅 ³	经济增加值指标完成情况
第一批期权	33.3%	自限制期 ¹ 结束后的首个交易日起至授予日 ² 起60个月内的最后一个交易日当日止	≥ 6.0% ⁴	≥ 15.0% ⁵	达到考核目标 ⁶
第二批期权	33.3%	自授予日起36个月后的首个交易日起至授予日 ² 起60个月内的最后一个交易日当日止	≥ 6.5% ⁴	≥ 25.0% ⁵	达到考核目标 ⁶ , 且 ΔEVA大于0
第三批期权	33.4%	自授予日起48个月后的首个交易日起至授予日 ² 起60个月内的最后一个交易日当日止	≥ 7.0% ⁴	≥ 40.0% ⁵	达到考核目标 ⁶ , 且 ΔEVA大于0

注:

1. 限制期指股票期权自授予日起两年内不能行使
2. 授予日为2018年6月19日
3. 不低于同行业对标公司的平均值
4. 股票期权归属前一个财政年度净资产收益率 (扣除特殊收益及亏损后)
5. 以授予日前一个财政年度营业收入为基准, 股票期权归属前一个财政年度营业收入与之相比增长率
6. 股票期权归属前一个财政年度经济增加值指标完成情况

可持续发展

- ◆ 提供健康及安全的工作环境
- ◆ 建立包容，多元化及可持续的劳动力

- ◆ 确保日常运营符合法规
- ◆ 支持包容性增长和发展

- ◆ 优化供应链管理
- ◆ 促进公平营商环境

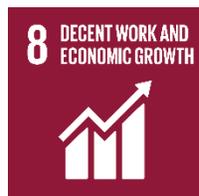


- ◆ 迈向‘绿色港口’
- ◆ 应对气候变化，妥善管理能源消耗和排放量

- ◆ 善用高科技
- ◆ 强化全球码头布局

與全球化的目標接軌

本司支持联合国订立的可持续发展目标(SDGs)，明确订立SDG如何和我们运营有关，并且致力将其融合于公司日常运营中：

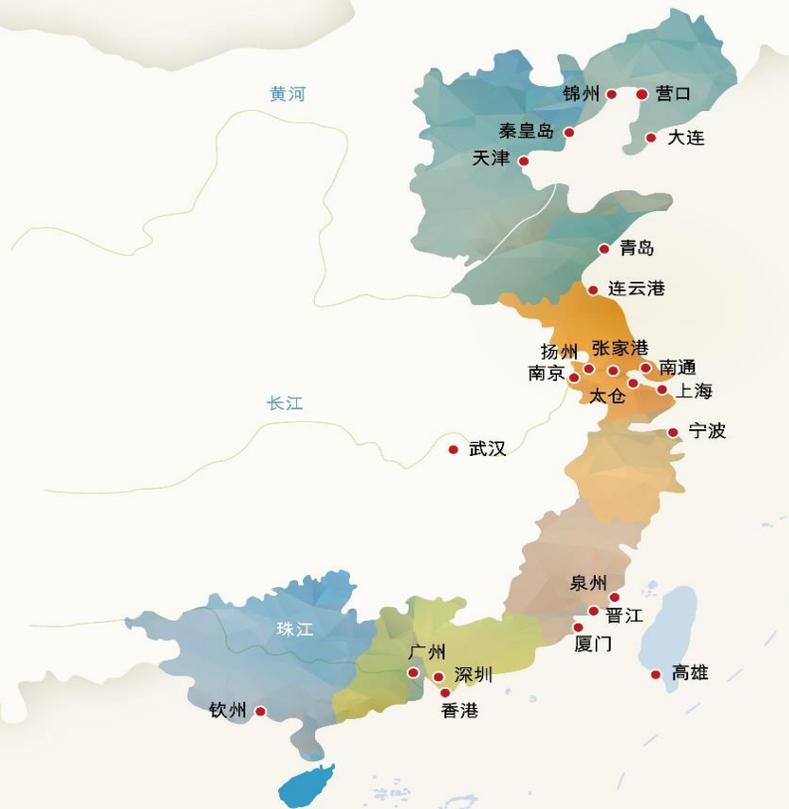


全球的认证及倡导：



大中华地区码头组合

区域	总设计年处理能力 (标准箱)
环渤海	31,450,000
长江三角洲	17,220,000
东南沿海及其他	9,000,000
珠江三角洲	25,600,000
西南沿海	1,200,000
合计	84,470,000



海外码头组合



码头	总设计年处理能力 (标准箱)	我司占股
比雷埃夫斯	6,200,000	100%
CSP 西班牙集团	5,100,000	51%
安特卫普	3,700,000	20%
Euromax	3,200,000	35%
Kumport	2,100,000	26%
瓦多	250,000	40%
CSP泽布吕赫	1,300,000	85%
苏伊士运河	5,000,000	20%
中远-新港	4,850,000	49%
CSP阿布扎比	2,500,000	90%
钱凯	1,000,000	60%
西雅图	400,000	13.33%
釜山码头	4,000,000	4.89%
合计	39,600,000	

免责声明

This presentation contains certain forward-looking statements with respect to the financial condition, results of operations and business of COSCO SHIPPING Ports Limited (“COSCO SHIPPING Ports”) and certain plans and prospects of the management of COSCO SHIPPING Ports.

Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may cause the actual result or performance of COSCO SHIPPING Ports to be materially different from any future results or performance expressed or implied by such forward looking statements. Such forward- looking statements are based on numerous assumptions regarding COSCO SHIPPING Ports’ present and future business strategies and the political and economic environment in which COSCO SHIPPING Ports will operate in the future.

The representations, analysis and advice made by COSCO SHIPPING Ports in this presentation shall not be construed as recommendations for buying or selling shares of COSCO SHIPPING Ports. COSCO SHIPPING Ports shall not be responsible for any action or non-action made according to the contents of this presentation.



中遠海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited

谢谢!

