



COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

2025年第一季度业绩公布

30TH 1994-2024

攜手同行三十載
聚力創新譜華章

2025年4月



01.
财务表现

02.
业务回顾

03.
战略/展望

04.
问答环节

05.
附录

01.
财务表现

02.
业务回顾

03.
战略/展望

04.
问答环节

05.
附录

04 | 第一季度增收降本表现亮眼 带动整体业绩强劲增长



收入

381.5 百万美元

同比

+14.7%



净财务成本

-29.1 百万美元

同比

-17.0%



毛利

105.2 百万美元

同比

+20.2%



合营及联营公司利润

79.4 百万美元

同比

+10.0%



EBITDA

210.4 百万美元

同比

+13.0%



公司股权持有人应占利润

83.9 百万美元

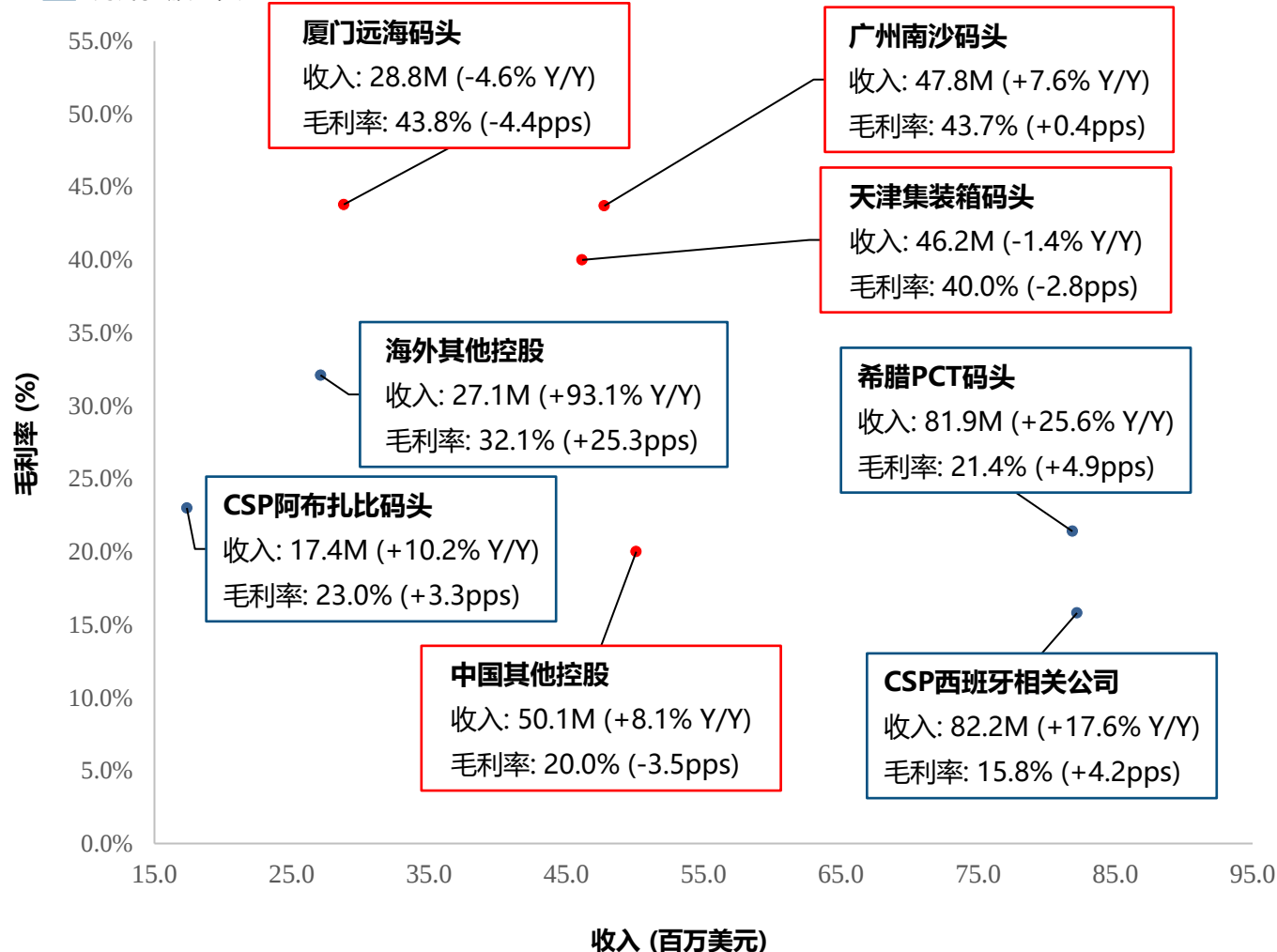
同比

+33.5%

05 | 五个重点区域枢纽港持续贡献 继续强化新项目打造

2025年第一季度控股收入 (百万美元) 及 毛利率 (%)

中国控股码头
海外控股码头



	2025年第一季度 收入(百万美元)	2025年第一季度 毛利率(pps)
中国控股码头	172.9 (+3.1%)	35.8% (-2.8pps)
海外控股码头	208.6 (+26.5%)	20.7% (+6.8pps)
控股码头合计	381.5 (+14.7%)	27.6% (+1.3pps)

- 第一季度五个区域重点枢纽港持续发挥主要贡献作用:
 - 中国控股码头:
 - 厦门、广州南沙、天津集装箱码头毛利率继续维持40%以上;
 - 海外控股码头:
 - 希腊PCT和CSP西班牙码头收入和毛利率都录得强劲增长
- 继续深耕新项目, 释放最大发展潜能:
 - 左图中国其他控股中包括武汉码头, 该项目箱量和收入快速提升, 分别同比大幅增长63.3%和270.4%;
 - 精益运营继续发力, 带动CSP阿布扎比码头收入和毛利率进一步提升;
 - 左图海外其他控股中包括秘鲁钱凯码头, 该项目去年11月中试运营, 近几个月加快提高使用率

06 | 海外码头利润同比大幅上涨 带动整体码头利润同比增长

整体码头利润

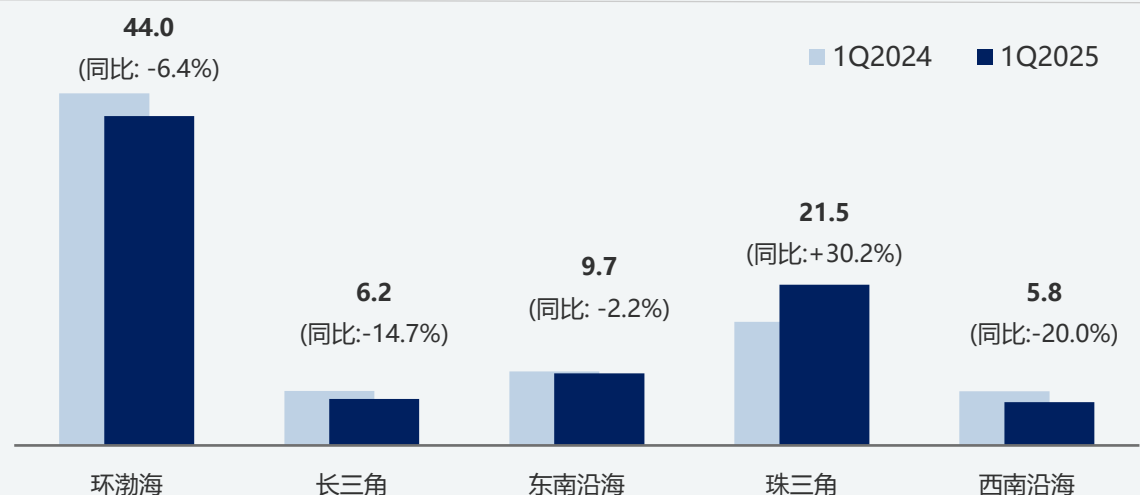
111.5 百万美元 同比 ▲+19.7%

中国码头利润: 珠三角地区同比增长30.2%，主要由盐田港外贸箱量增长带动；
海外码头利润: 海外地区码头利润同比大幅上升367.0%，主要是来自地中海及中东地区所贡献，同比上升475.9%，由希腊PCT码头增收降本效果显著所带动；西北欧地区同比上升311.9%，主要是由CSP西班牙码头继续保持强增长所贡献

中国地区 码头利润

87.2 百万美元 同比 ▼-0.9%

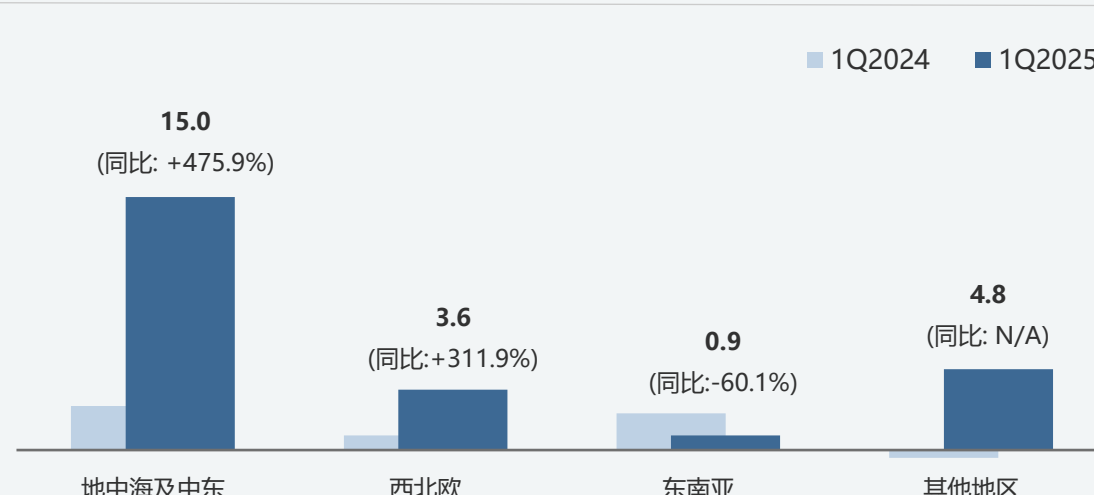
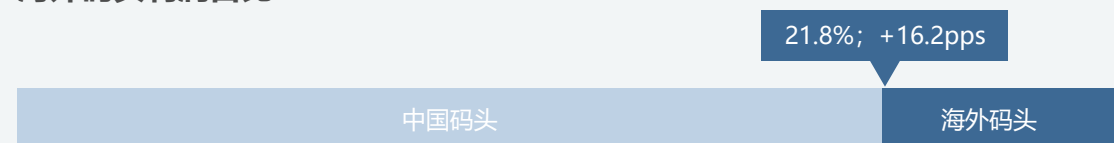
中国码头利润占比:



海外地区 码头利润

24.3 百万美元 同比 ▲+367.0%

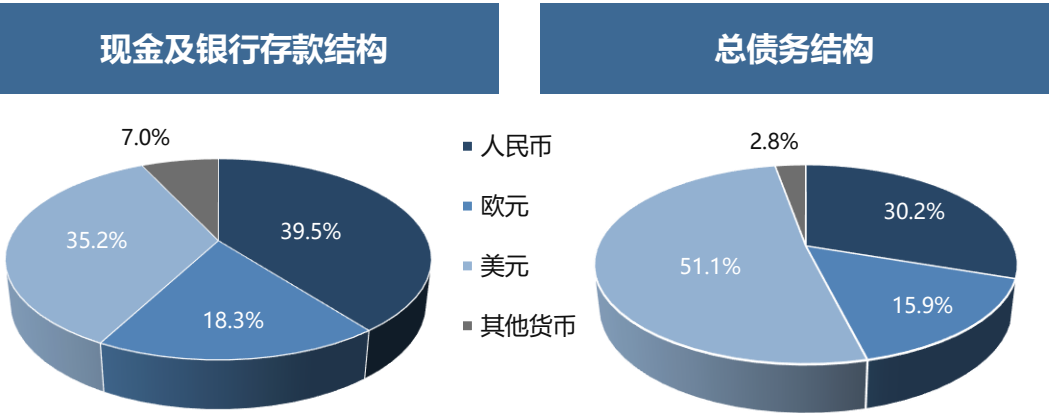
海外码头利润占比:



地中海及中东: 比雷埃夫斯、CSP阿布扎比码头和CFS、吉达红海、苏伊士运河、Kumport、瓦多码头、埃及苏科纳码头及相关业务;
西北欧: CSP西班牙、CSP泽布吕赫码头和CFS、安特卫普、Euromax、汉堡港CTT码头及相关业务;

东南亚: 中远-新港码头;
其他地区: CSP钱凯、几内亚、西雅图码头

百万美元	截至 2024年12月31日	截至 2025年3月31日
总资产	12,021.4	12,346.5
总负债	4,976.1	5,280.0
股权持有人应占权益	5,930.6	5,951.9
现金及银行存款	1,007.4	1,158.2
总债务	3,114.5	3,269.0



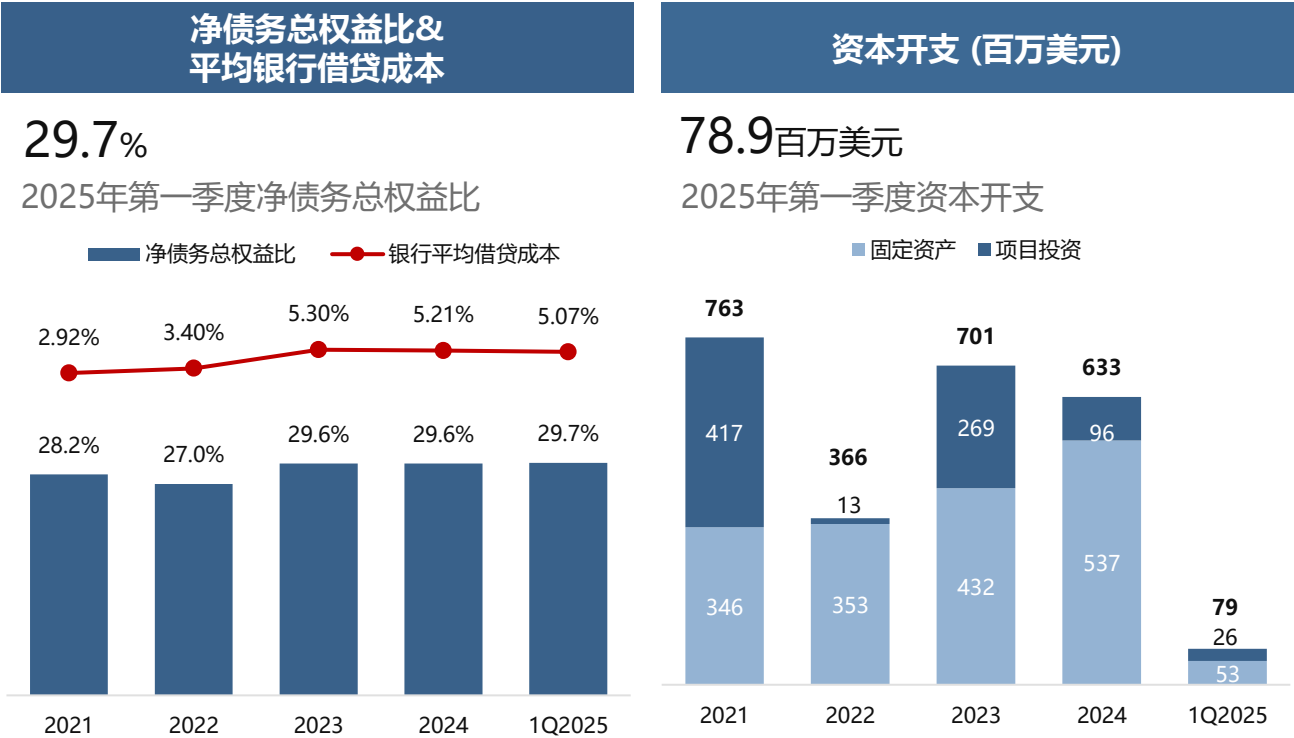


财务稳健推动公司持续发展

➤ 公司现金及银行存款有所增长，有助于公司继续物色新项目的投资机会；

➤ 截至2025年第一季度，净债务总权益比29.7%，继续维持较低水平；

➤ 2025年第一季度，平均银行借贷成本下降至5.07%，公司财务成本管控有效



01.
财务表现

02.
业务回顾

03.
战略/展望

04.
问答环节

05.
附录

09 | 全部地区码头箱量同比录得上涨

总吞吐量 ▲ 同比+7.5%

35.7 百万TEU

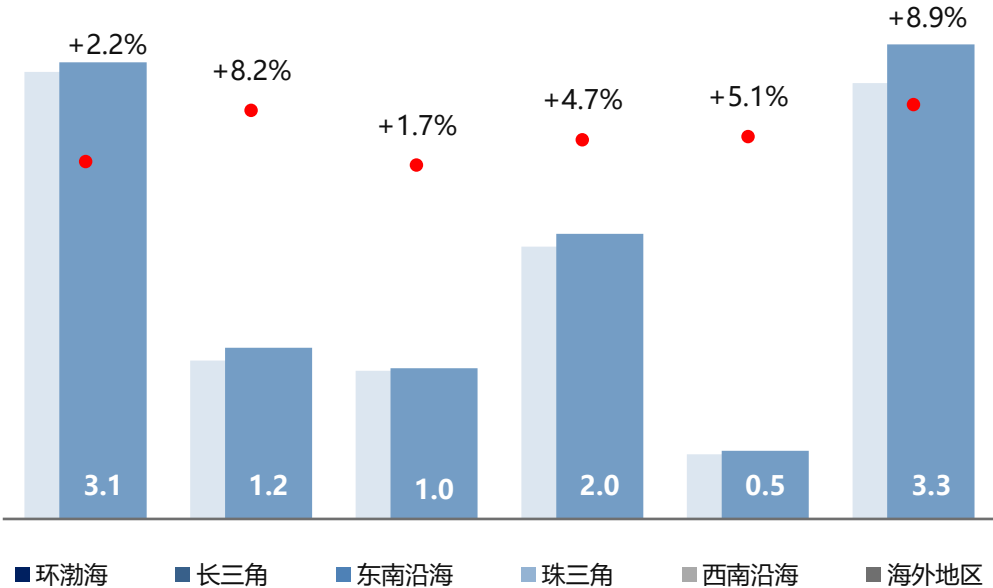
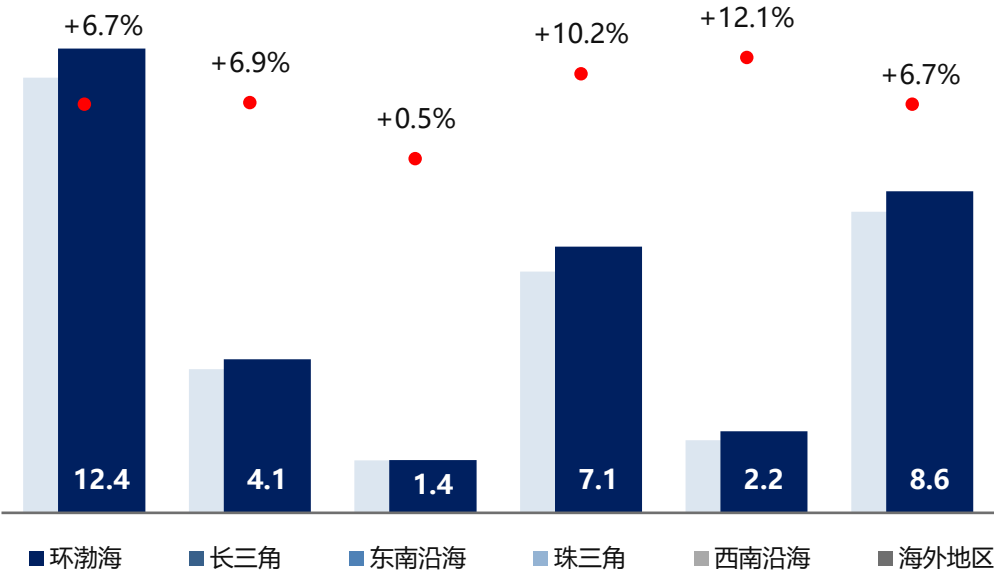
2025年一季度箱量持续展现向好态势，
全部地区码头总吞吐量录得同比上升

权益吞吐量 ▲ 同比+5.3%

11.0 百万TEU

2025年一季度分地区总吞吐量 (百万标准箱)

2025年一季度分地区权益吞吐量 (百万标准箱)

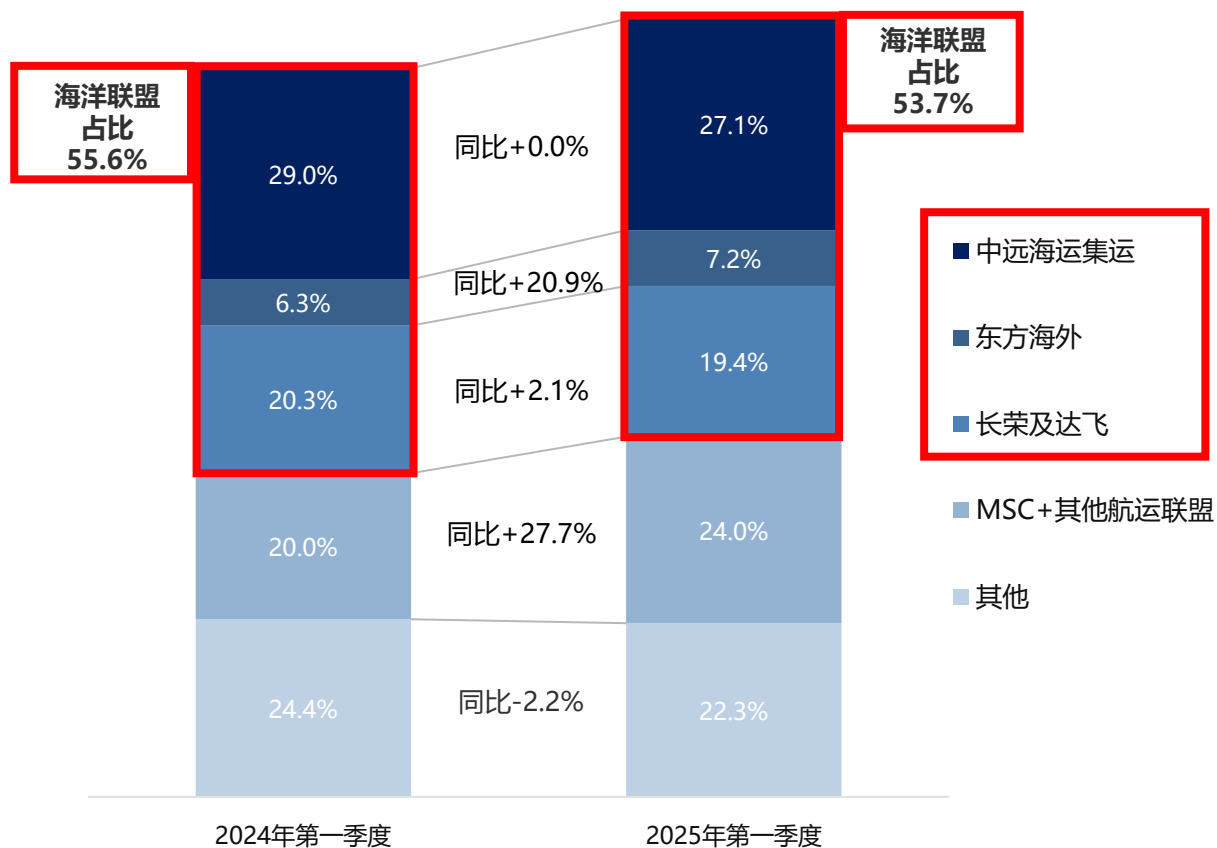


2025年一季度占比	34.7%	11.5%	3.9%	19.9%	6.1%	24.0%
2024年一季度占比	34.9%	11.5%	4.2%	19.4%	5.8%	24.2%

2025第一季度占比	28.4%	10.7%	9.4%	17.7%	4.2%	29.5%
2024第一季度占比	29.3%	10.4%	9.7%	17.8%	4.2%	28.6%

10 | 来自各大航运联盟客户箱量都呈现同比增长态势

2025年第一季度九家重点控股码头箱量⁽¹⁾客户占比



(1) 来自9家主要控股码头各客户的箱量贡献, 包括天津集装箱、广州南沙、厦门远海、连云港、比雷埃夫斯、CSP西班牙、CSP 泽布吕赫、CSP阿布扎比及秘鲁钱凯码头。

2025年一季度, 所有控股码头箱量同比上升7.2%

- 其中, 内贸箱量同比上升0.9%; 外贸箱量同比上升8.5%;
- 由于中国控股码头的箱型结构影响单箱收入, 同比微跌2.3%; 海外码头主要是经营创效质量不断提升, 以及妥善应对红海危机和联盟格局变化, 单箱收入同比上升10.0%

持续在引入航线取得成果

01 内贸箱量同比 **+0.9%**

02 外贸箱量同比 **+8.5%**

03 中国控股平均单箱收入同比 (以人民币计算) **-2.3%**

04 欧洲控股平均单箱收入同比 (以欧元计算) **+10.0%**

11 | 打造全球化物流供应链生态圈

高附加值物流生态



中远海投供应链



总面积
377,100m²

仓库面积
218,500m²

使用率
~90%

EBITDA 利润率
~23%

CSP厦门海沧供应链



总面积
23,800m²

仓库面积
20,000m²

使用率
~70%

2024年11月
开始运营

CSP阿布扎比CFS项目一期⁽¹⁾



总面积
273,970m²

仓库面积
50,666m²

使用率
~90%

EBITDA 利润率
~34%

(1) 整个项目一、二期的仓库总面积约105,225平米，预计总资本开支约为1.38亿美元。

CSP泽布吕赫CFS



总面积
77,869m²

仓库面积
41,582m²

使用率
~90%

EBITDA 利润率
~78%



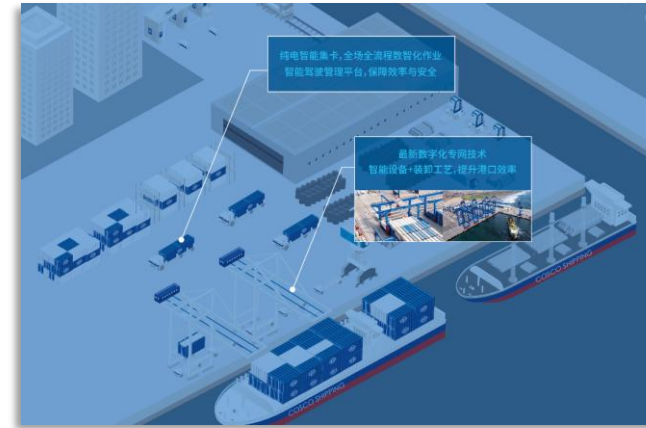
智慧港口

- 厦门、武汉、泉州和阿布扎比码头无人集卡系统全面进入商业化规模化运营阶段；
- 秘鲁钱凯码头已于2024年11月正式开港，是南美首个智慧港口
- 未来，在其他控股码头复制推广5G智慧港口的建设



数字智能

- EAM：流程规范化和标准化管理得以实现，降本增效成果显著，公司各使用该系统的控股码头营运效率都得到不同程度提升
- MIS：开启供应链业务数据统一管控上报的全新数字化管理模式
- WMS：进一步支撑端到端数字化供应链服务拓展



信息技术

- TOS：CSP泽布吕赫、连云港、泉州太平洋、晋江太平洋、武汉阳逻码头、南通通海码头使用Navis N4系统，各码头在使用过程中效率逐步提升
- 将继续在有条件的码头推进TOS系统提升和优化工作

01.
财务表现

02.
业务回顾

03.
战略/展望

04.
问答环节

05.
附录

14 | 持续推进“全球布局”“精益运营”双轮驱动发展战略



15 | 展望 — 着力打造全球领先港口物流服务商

全球领先港口物流服务商

2025年目标:

2025年公司权益吞吐量升幅
预计与同业平均同步

长远目标:

加强国际化布局, 坚持以精益运营升级, 不断提高价值创造力, 力争实现更具核心竞争力、更可持续的发展

目标

保存促增

价值创造

增收降本

机遇

强大
内需

新兴
市场

供应链
延伸

绿色
智能

欧美潜在
降息周期

挑战

全球经济增长放缓、
贸易摩擦加剧、
通胀停滞难下

全球地缘政治局势加速演变、
价值链重构加速等因素影响
全球供应链体系

01.
财务表现

02.
业务回顾

03.
战略/展望

04.
问答环节

05.
附录

01.

财务表现

02.

业务回顾

03.

战略/展望

04.

问答环节

05.

附录

18 | 志存高远、创造未来 – 锚定更具雄心的减碳目标

2024年主要ESG评级

持续入选英国富时FTSE4Good
指数系列成份股



持续入选
恒生可持续发展企业基准指数
成份股

评级A+



Hang Seng Corporate
Sustainability Index
Series Member 2024-2025

「低风险」评级



SUSTAINALYTICS

a Morningstar company

RATED

A- 评级



2024 Q4



温室气体排放

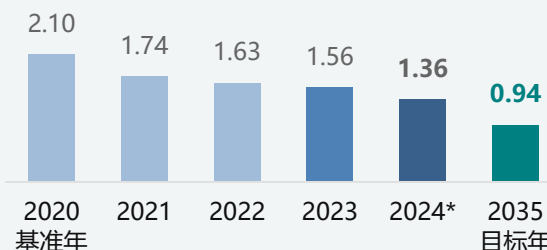
2024 年温室气体排放强度

同比 13.1% ↓

比较2020年（基准年）

35.3% ↓

本集团温室气体排放强度：
（吨二氧化碳当量/万美元营收）



中期目标：

- 2035年温室气体（范围一及二）排放强度下降55%

长期目标：

- 不迟于2050年实现碳中和

能源消耗

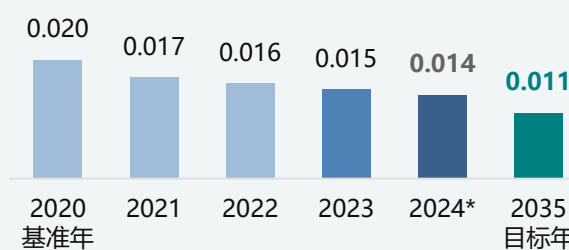
2024年能源消耗强度

同比 5.8% ↓

比较2020年（基准年）

29.5% ↓

本集团能源消耗强度：
（百万兆焦耳/万美元营收）



中期目标：

- 2035年能源消耗强度减少45%

* 不包括2024年11月投入运营的CSP钱凯码头及厦门海沧供应链。

19 | 影响驱动、昂首前行 – 可持续发展方针 “GRAND”

水资源消耗

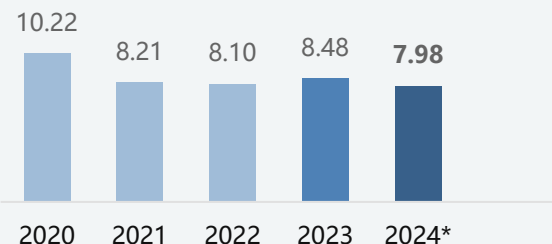
2024年水资源消耗强度

同比 **5.9%** ↓

比较2020年

21.9% ↓

本集团水资源消耗强度:
(立方米/万美元营收)



目标:

- 加强水资源管理, 提高用水效率



- 董事会反贪腐及 ESG 培训率100%

- 管理层经营业绩考核与ESG指标挂钩

- ESG委员会职权范围覆盖气候变化相关事宜

- 更新具有雄心的减碳、碳中和目标

- 分布式光伏项目装机总量达12兆瓦

- 完成气候情景分析, 并完成首次范围三全面碳排放盘查工作

- 推出全球首个港口数字孪生综合能源管控平台

- 打造南美洲首个绿色智慧港口 – CSP钱凯码头

- 无人集卡作业量超过675,000 标准箱 (同比增加221.6%)

- 建设CSP钱凯码头期间, 主动救助周边动物、保护临近湿地生物多样性及鸟类栖息地

- 厦门远海码头入选「无废码头」建设名单

- 100%有害废弃物由具有专业资质的回收商或第三方处理

- 0宗伤亡事故, 严重工伤比率为0.01

- 员工平均培训时数为36小时, 女性员工比例为16.3%

- 捐款总额达1,580,283 美元, 志愿者服务总时长857 小时

* 不包括2024年11月投入运营的CSP钱凯码头及厦门海沧供应链。

20 | 中远海运港口可持续发展方针 – “GRAND”

我们的可持续发展方针 “GRAND” — 积极支持联合国可持续发展目标

本公司的五大可持续发展范畴	联合国可持续发展目标
诚信共赢 (Governance) 恪守商业道德和合规运营的原则，维持高水平的企业管治和商业诚信，与利益相关方建立互信关系，以实现共赢。	8 體面工作和經濟增長 9 產業、創新與基礎設施 16 和平、正義與強大機構 17 促進目標實現的伙伴關係
韧性未来 (Resilience) 积极建设「绿色港口」，减少业务运营及价值链中的碳排放以达至碳中和，并加强气候韧性；以可持续发展的准则选择和管理供应商和合作夥伴，以提升企业韧性。	7 經濟適用的清潔能源 12 負責任消費與生產 13 氣候行動 17 促進目標實現的伙伴關係
敏锐创新 (Agility) 以独到的洞察力，结合数智化创新，推进智慧港口建设，持续提升整体运营效率，为客户提供优质的服务。	9 產業、創新與基礎設施 17 促進目標實現的伙伴關係
心系自然 (Nature) 节约并善用自然资源，减缓对生物多样性的影响。	14 水下生物 17 促進目標實現的伙伴關係
共进共融 (Dynamic) 缔造安全健康和多元共融的工作环境，创建可持续的人才梯队，并促进运营所在社区的发展，为利益相关方创造共享价值。	3 良好健康與福祉 5 性別平等 8 體面工作和經濟增長 17 促進目標實現的伙伴關係

CSP与全球 ESG 大趋势接轨

- 数字化转型
- 能源与生态转型
- 社会转型

**建设低碳智慧港口
助力构建绿色航运产业链**



21 | 高质量推进共建钱凯港、打造亚拉陆海新通道



打造南美西岸一流枢纽港



- 开通钱凯港至上海港直航航线, 形成双线直航, 航线交货期约23天, 比现有航线缩短10天
- 将钱凯港打造成为南美最现代化的集装箱码头, 南美西岸一流枢纽港

数字化冷链解决方案



- 为秘鲁农产品出口提供端到端数字化冷链解决方案
- 未来计划建造绿色、高冷箱装载能力的船舶, 单船冷箱运输力是普通船舶的2倍

建设南美汽车分拨中心



- 推动服务中国与南美洲之间汽车贸易

打造物流分拨中心



- 增强供应链配套设施投资, 助力钱凯港成为拉美和南太平洋沿岸重要的交通枢纽和物流中心

This presentation contains certain forward-looking statements with respect to the financial condition, results of operations and business of COSCO SHIPPING Ports Limited (“COSCO SHIPPING Ports”) and certain plans and prospects of the management of COSCO SHIPPING Ports.

Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may cause the actual result or performance of COSCO SHIPPING Ports to be materially different from any future results or performance expressed or implied by such forward looking statements. Such forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding COSCO SHIPPING Ports’ present and future business strategies and the political and economic environment in which COSCO SHIPPING Ports will operate in the future.

The representations, analysis and advice made by COSCO SHIPPING Ports in this presentation shall not be construed as recommendations for buying or selling shares of COSCO SHIPPING Ports. COSCO SHIPPING Ports shall not be responsible for any action or non-action made according to the contents of this presentation.



The Ports for ALL

谢谢参与!

中远海运港口有限公司

香港皇后大道中183号中远大厦42、49楼

电话:+852 2809 8188

电邮:ir.csp@coscoshipping.com

公司网站:<https://ports.coscoshipping.com>