



COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

2025年第三季度业绩公布

携手同行**三十载**
聚力创新**谱华章**

2025年10月

01.
财务表现

02.
业务回顾

03.
战略/展望

04.
问答环节

05.
附录

01.
财务表现

02.
业务回顾

03.
战略/展望

04.
问答环节

05.
附录

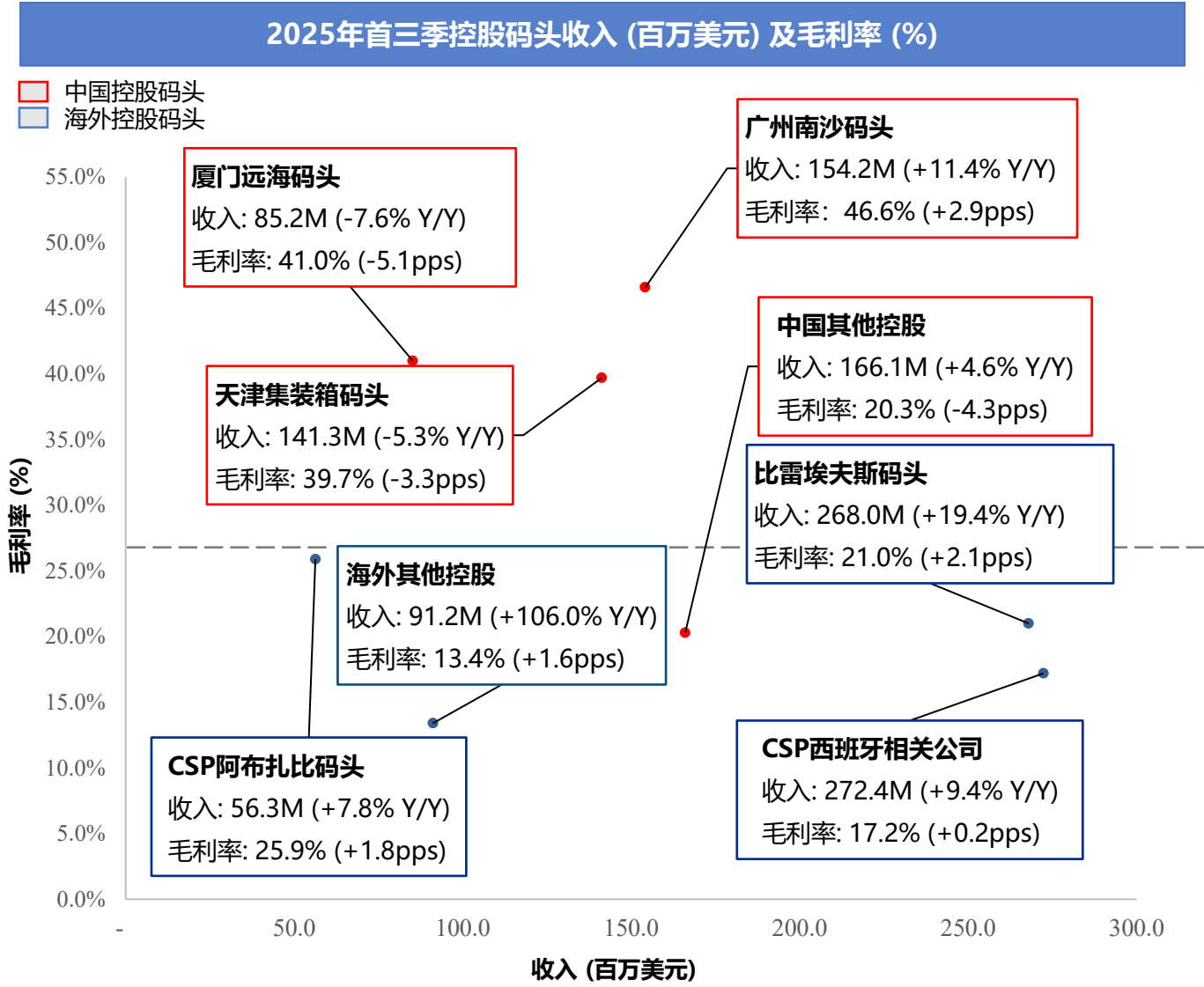
04 | 首三季度营运及财务表现带动业绩增长



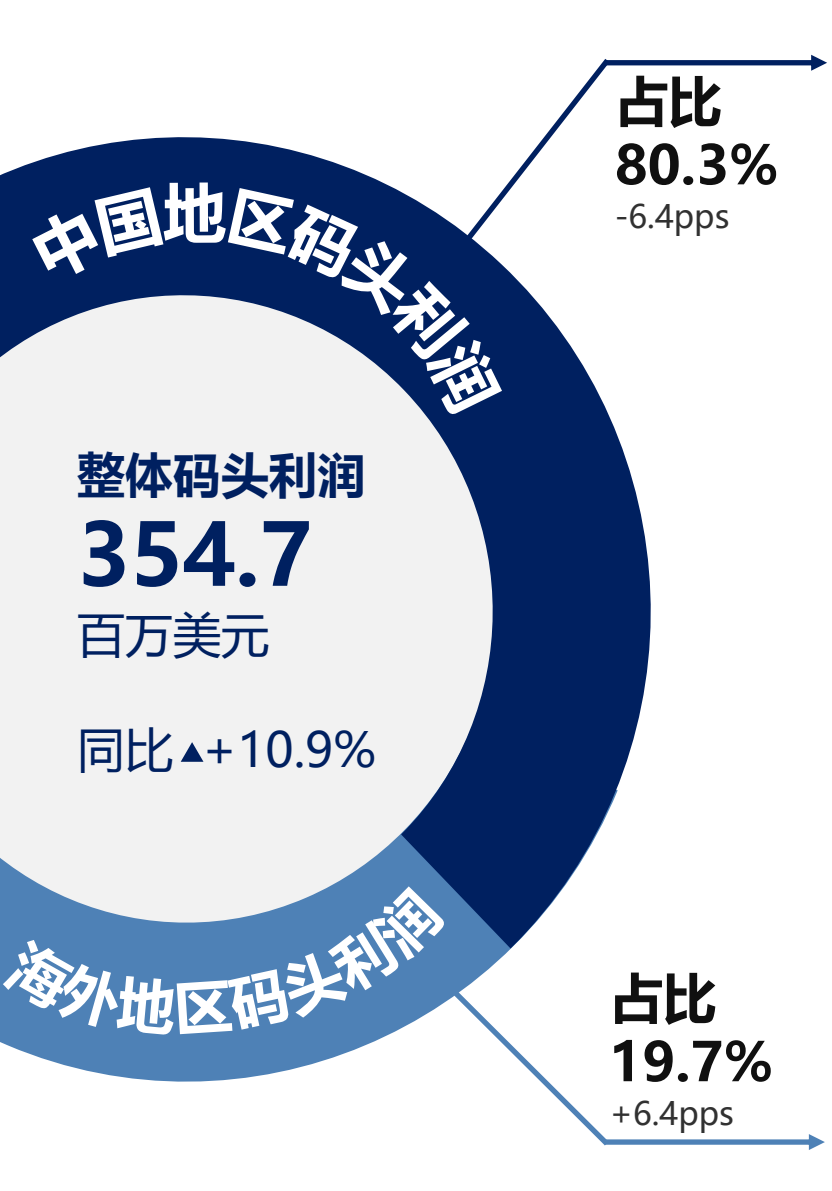
05 | 首三季度海外控股码头收入、毛利率同步上升

	2025年首三季度收入 (百万美元)	2025年首三季度毛利率 (百分点)
中国控股码头	546.8 (+1.5%)	35.9% (-2.4百分点)
海外控股码头	687.9 (+20.7%)	18.9% (+0.9百分点)
控股码头合计	1,234.7 (+11.4%)	26.4% (-1.4百分点)

- **中国地区控股码头:**
- 广州南沙码头首三季度累计箱量同比上升5.5%，带动收入和毛利率录得双增长；厦门远海和天津集装箱码头分别由于堆存收入减少和航线调整因素，影响首三季度收入和毛利率表现；
 - 新项目武汉码头收入同比大幅增长115.3%，带动中国其他控股收入同比增长4.6%
- **海外地区控股码头:**
- 精益运营持续发力，带动比雷埃夫斯、CSP西班牙、CSP阿布扎比码头收入、毛利率都录得提升；
 - 海外其他控股主要在秘鲁钱凯码头箱量提升的带动下，收入录得上升



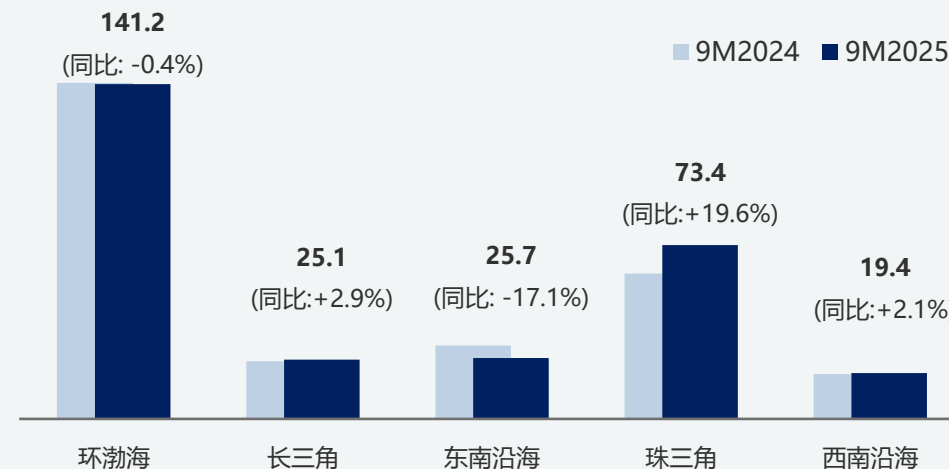
06 | 首三季度海外码头利润同比上升 带动整体码头利润同比增长



中国地区码头利润

284.7 百万美元
同比 +2.6%

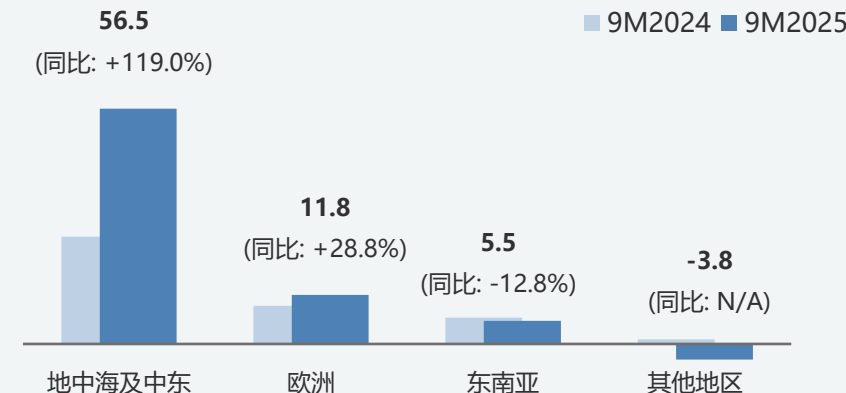
珠三角地区同比增长19.6%，主要由南沙和盐田港外贸箱量增长带动



海外地区码头利润

70.0 百万美元
同比 +65.3%

- 海外地区码头利润同比大幅上升65.3%，
- 得益于地中海及中东地区贡献，该地区同比上升119%，增长动力主要来自希腊PCT码头推行的精益运营措施，该码头利润同比上升64%；
 - 欧洲地区同比上升28.8%，主要由CSP西班牙码头继续保持增长所贡献，该码头利润同比上升21.2%

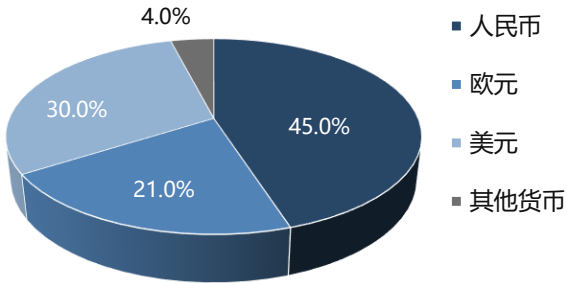


地中海及中东: 比雷埃夫斯、CSP阿布扎比码头和CFS、吉达红海、苏伊士运河、Kumport、瓦多码头、埃及苏科纳码头及相关业务
欧洲: CSP西班牙、CSP泽布吕赫码头和CFS、安特卫普、Euromax、汉堡港CTT码头及相关业务
东南亚: 中远-新港码头
其他地区: CSP钱凯、几内亚、西雅图码头

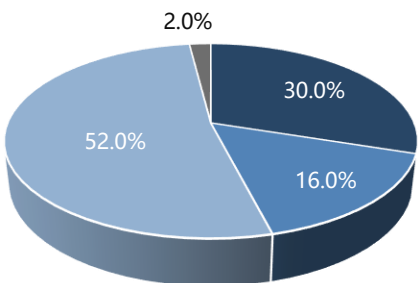
07 | 财务成本管控效果显著

百万美元	截至 2024年12月31日	截至 2025年9月30日
总资产	12,021.4	12,795.0
总负债	4,976.1	5,423.8
总债务	3,114.5	3,285.8
股权持有人应占权益	5,930.6	6,232.7
现金及银行存款	1,007.4	1,321.9

现金及银行存款结构



总债务结构



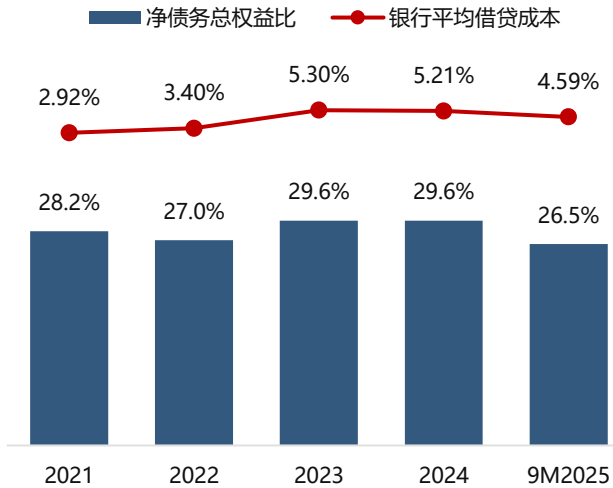
财务稳健推动公司持续发展

- 公司现金及银行存款基本维持平稳，有助于公司继续物色新项目的投资机会；
- 截至2025年首三季度，净债务总权益比26.5%，继续维持较低水平；
- 2025年首三季度，平均银行借贷成本下降至4.59%，公司财务成本管控有效

净债务总权益比&平均银行借贷成本

26.5%

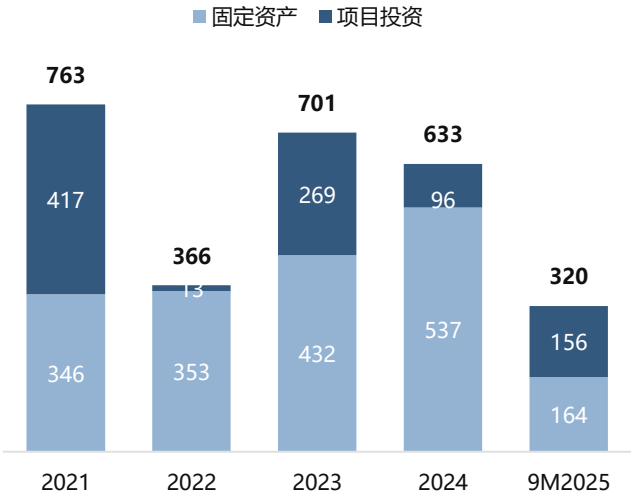
2025年首三季度净债务总权益比



资本开支 (百万美元)

3.20 亿美元

2025年首三季度资本开支



01.
财务表现

02.
业务回顾

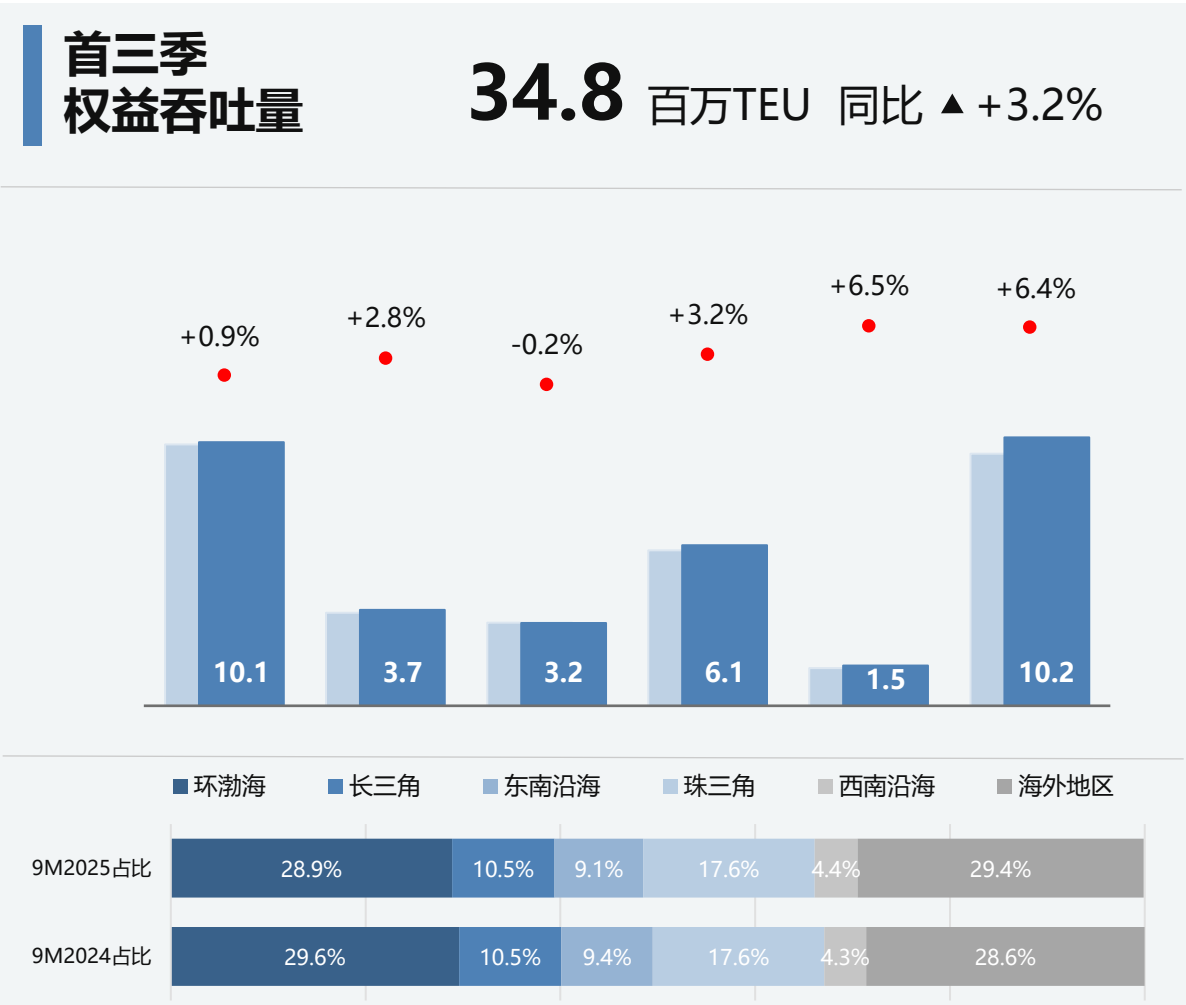
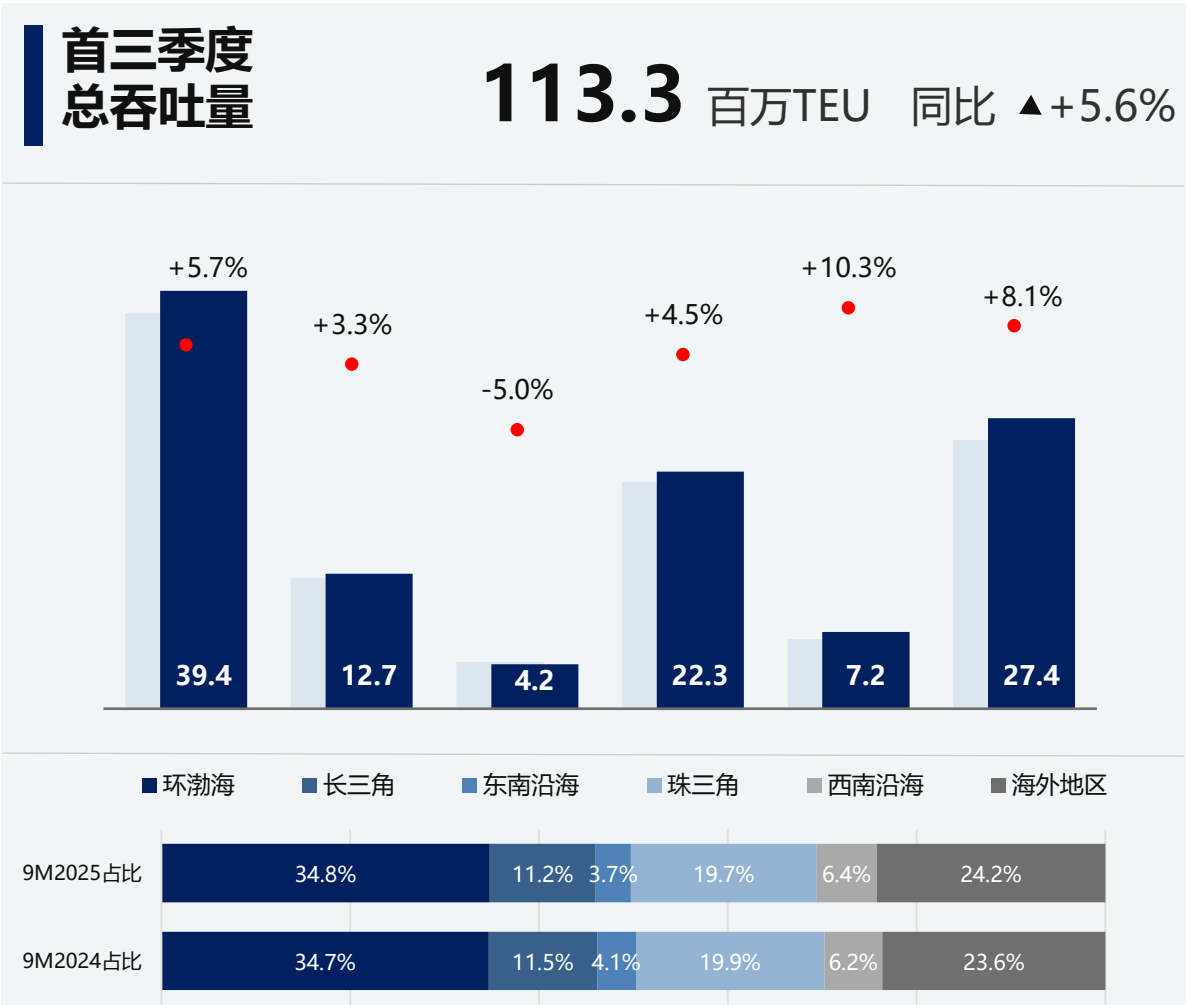
03.
战略/展望

04.
问答环节

05.
附录

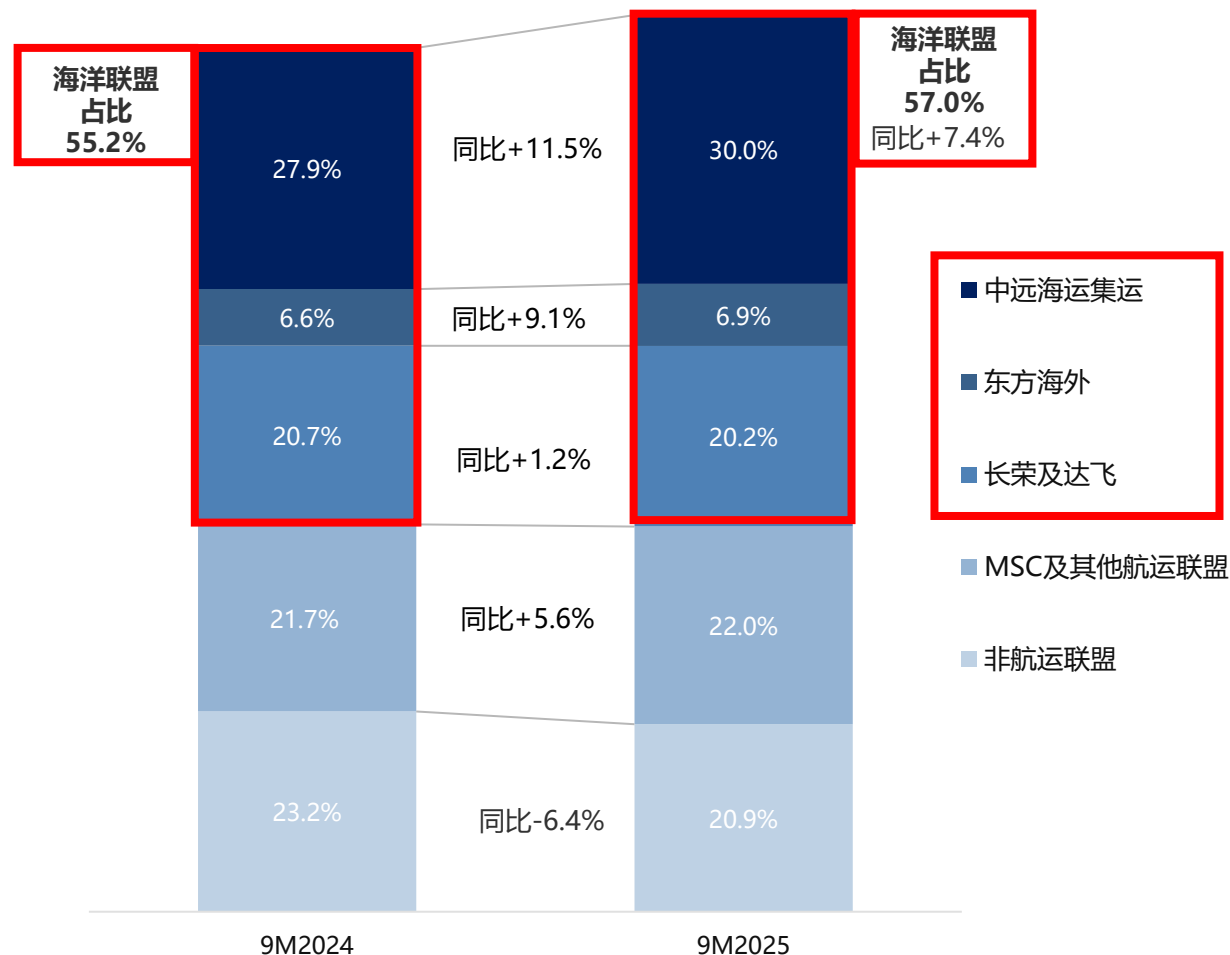
09 | 首三季度箱量延续向好发展态势

主要在环渤海、珠三角、西南沿海以及海外地区的码头箱量增长带动下，首三季箱量持续展现向好态势



10 | 主要航运联盟客户的箱量都呈现同比上升态势

2025年首三季9家重点控股码头箱量⁽¹⁾客户占比



(1) 来自9家主要控股码头各客户的箱量贡献, 包括天津集装箱、广州南沙、厦门远海、连云港、比雷埃夫斯、CSP西班牙、CSP 泽布吕赫、CSP阿布扎比及CSP钱凯码头。

2025年首三季, 控股码头箱量同比上升2.7%

- 其中, 内贸箱量同比降4.5%; 外贸箱量同比升5.0%;
- 在南沙、南通和武汉码头带动下, 国内码头首三季外贸箱量单箱收入同比录得上升; 在希腊PCT以及CSP西班牙海外控股码头带动下, 欧洲控股码头单箱收入录得同比上升

持续在引入航线取得成果

01 内贸箱量同比 **-4.5%**

02 外贸箱量同比 **+5.0%**

03 中国控股平均单箱收入同比 (以人民币计算) **+0.4%**

04 欧洲控股平均单箱收入同比 (以欧元计算) **+8.9%**

11 | 打造全球化物流供应链生态圈



中远海投供应链

总面积 377,100m² *平均使用率 >90%

仓库面积 218,500m² EBITDA 利润率 ~15%



CSP厦门海沧供应链

总面积 23,800m² 2024年11月开始运营

仓库面积 20,000m²



CSP阿布扎比CFS项目一期

总面积 273,970m² *平均使用率 >90%

仓库面积 50,666m² EBITDA 利润率 ~36%



CSP泽布吕赫CFS

总面积 77,869m² *平均使用率 >85%

仓库面积 41,582m² EBITDA 利润率 ~76%

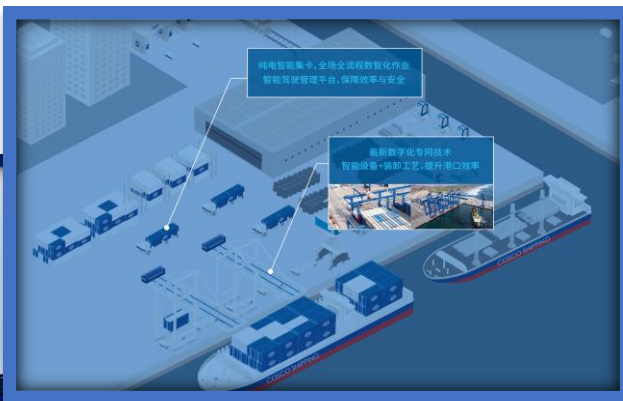
* 截至2025年9月底的近九个月平均使用率

打造行业供应链
解决方案

“航运+港口+物流”
一体化发展

构建新一代综
合物流枢纽港

加快物流
基础资源配置



智慧港口

- 厦门、武汉、泉州、阿布扎比、钱凯码头无人集卡系统全面进入商业化规模化运营阶段，2025年上半年累计作业量达53万标准箱，同比上升69%
- 秘鲁钱凯码头已于2024年11月正式开港，是南美首个智慧港口
- 未来，在其他控股码头复制推广5G智慧港口的建设

信息技术

- EAM：流程规范化和标准化管理得以实现，降本增效成果显著，公司各使用该系统的控股码头营运效率都得到不同程度提升
- MIS：开启供应链业务数据统一管控上报的全新数字化管理模式
- WMS：进一步支撑端到端数字化供应链服务拓展

数字智能

- TOS：CSP泽布吕赫、连云港、泉州太平洋、晋江太平洋、武汉阳逻码头、南通通海码头使用Navis N4系统，各码头在使用过程中效率逐步提升
- 将继续在有条件的码头推进TOS系统提升和优化工作

13 | 发展战略及展望

01.
财务表现

02.
业务回顾

03.
战略/展望

04.
问答环节

05.
附录

14 | 持续推进“全球布局”“精益运营”双轮驱动发展战略



15 | 中远海运港口可持续发展方针 – “GRAND”



建设低碳智慧港口
助力构建绿色航运产业链

诚信共赢 (Governance)

恪守商业道德和合规运营的原则，维持高水平的企业管治和商业诚信，与利益相关方建立互信关系，以实现共赢。

韧性未来 (Resilience)

积极建设“绿色港口”，减少业务运营及价值链中的碳排放以达至碳中和，并加强气候韧性；以可持续发展的准则选择和管理供应商和合作夥伴，以提升企业韧性。

敏锐创新 (Agility)

以独到的洞察力，结合数智化创新，推进智慧港口建设，持续提升整体运营效率，为客户提供优质的服务。

心系自然 (Nature)

节约并善用自然资源，减缓对生物多样性的影响。

共进共融 (Dynamic)

缔造安全健康和多元共融的工作环境，创建可持续的人才梯队，并促进运营所在社区的发展，为利益相关方创造共享价值。

主流 ESG 评级及指数广泛认可



FTSE4Good 指数系列
成份股

ESG Risk Rating

14.8 Low Risk



Sustainalytics
ESG 风险评级

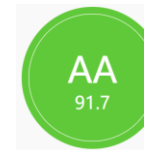


恒生可持續發展企業
指數系列 2024 - 2025 成份股

恒生可持续发展企业指数系列
ESG 评级 A+



万得
ESG 评级

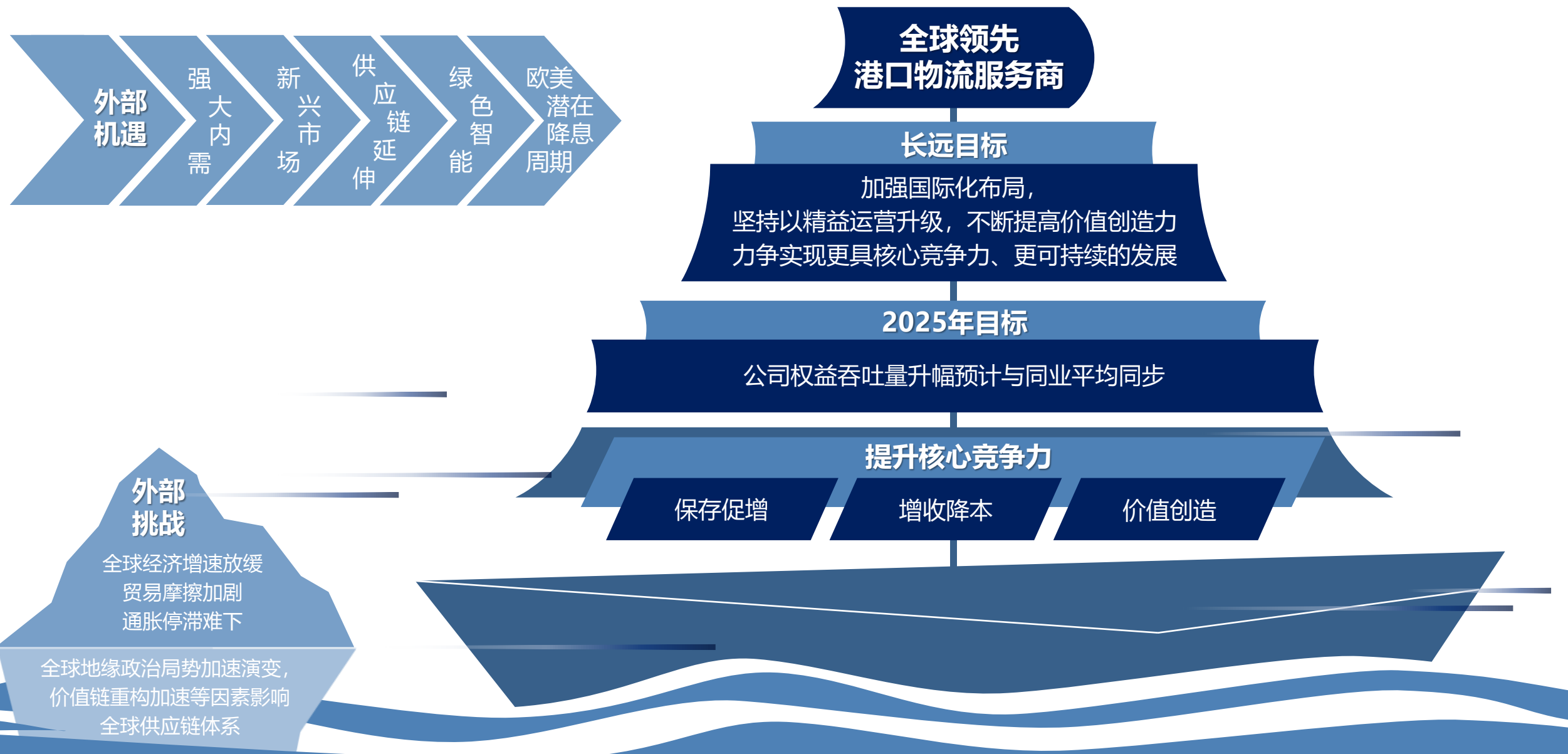


中远海运港口

GICS 三级行业分类: 交通基础设施
该公司所在 GICS 三级行业排名为: 1/51
数据更新日期: 2025/05/30

华证
ESG 评级

16 | 展望 — 着力打造全球领先港口物流服务商



01.
财务表现

02.
业务回顾

03.
战略/展望

04.
问答环节

05.
附录

01.
财务表现

02.
业务回顾

03.
战略/展望

04.
问答环节

05.
附录

19 | 志存高远、创造未来 – 锚定更具雄心的减碳目标

2024年主要ESG评级

持续入选英国富时FTSE4Good
指数系列成份股



持续入选
恒生可持续发展企业基准指数
成份股
评级A+



「低风险」评级



A- 评级



温室气体排放

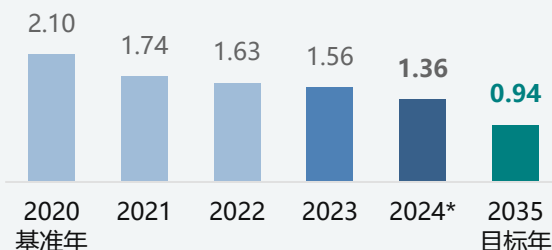
2024 年温室气体排放强度

同比 13.1% ↓

比较2020年（基准年）

35.3% ↓

本集团温室气体排放强度：
（吨二氧化碳当量/万美元营收）



中期目标：

- 2035年温室气体（范围一及二）排放强度下降55%

长期目标：

- 不迟于2050年实现碳中和

能源消耗

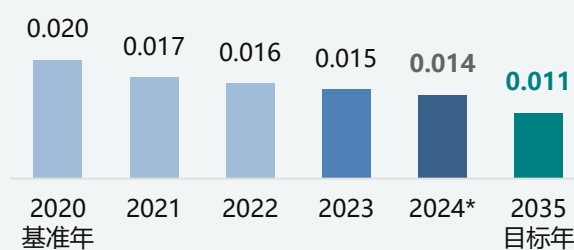
2024年能源消耗强度

同比 5.8% ↓

比较2020年（基准年）

29.5% ↓

本集团能源消耗强度：
（百万兆焦耳/万美元营收）



中期目标：

- 2035年能源消耗强度减少45%

* 不包括2024年11月投入运营的CSP钱凯码头及厦门海沧供应链。

20 | 影响驱动、昂首前行 – 可持续发展方针 “GRAND”

水资源消耗

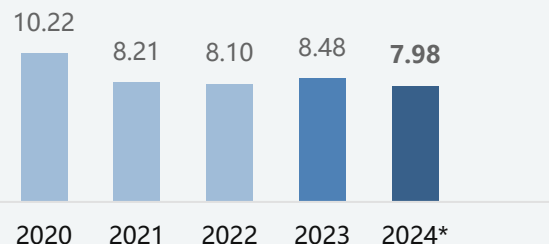
2024年水资源消耗强度

同比 5.9% ↓

比较2020年

21.9% ↓

本集团水资源消耗强度：
(立方米/万美元营收)



目标:

- 加强水资源管理, 提高用水效率



- 董事会反贪腐及 ESG 培训率100%

- 管理层经营业绩考核与ESG指标挂钩

- ESG委员会职权范围覆盖气候变化相关事宜

- 更新具有雄心的减碳、碳中和目标

- 分布式光伏项目装机总量达12兆瓦

- 完成气候情景分析, 并完成首次范围三全面碳排放盘查工作

- 推出全球首个港口数字孪生综合能源管控平台

- 打造南美洲首个绿色智慧港口 – CSP钱凯码头

- 无人集卡作业量超过675,000 标准箱 (同比增加221.6%)

- 建设CSP钱凯码头期间, 主动救助周边动物、保护临近湿地生物多样性及鸟类栖息地

- 厦门远海码头入选「无废码头」建设名单

- 100%有害废弃物由具有专业资质的回收商或第三方处理

- 0宗伤亡事故, 严重工伤比率为0.01

- 员工平均培训时数为36小时, 女性员工比例为16.3%

- 捐款总额达1,580,283 美元, 志愿者服务总时长857 小时

* 不包括2024年11月投入运营的CSP钱凯码头及厦门海沧供应链。

This presentation contains certain forward-looking statements with respect to the financial condition, results of operations and business of COSCO SHIPPING Ports Limited (“COSCO SHIPPING Ports”) and certain plans and prospects of the management of COSCO SHIPPING Ports.

Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may cause the actual result or performance of COSCO SHIPPING Ports to be materially different from any future results or performance expressed or implied by such forward looking statements. Such forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding COSCO SHIPPING Ports’ present and future business strategies and the political and economic environment in which COSCO SHIPPING Ports will operate in the future.

The representations, analysis and advice made by COSCO SHIPPING Ports in this presentation shall not be construed as recommendations for buying or selling shares of COSCO SHIPPING Ports. COSCO SHIPPING Ports shall not be responsible for any action or non-action made according to the contents of this presentation.



The Ports for ALL

谢谢参与!

中远海运港口有限公司

香港皇后大道中183号中远大厦42、49楼

电话:+852 2809 8188

电邮:ir.csp@coscoshipping.com

公司网站:<https://ports.coscoshipping.com>