



COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

2025年全年业绩公布

携手同行**三十载**
聚力创新**谱华章**

2026年3月

01.
亮点概览

02.
财务表现

03.
业务回顾

04.
战略/展望

05.
问答环节

06.
附录



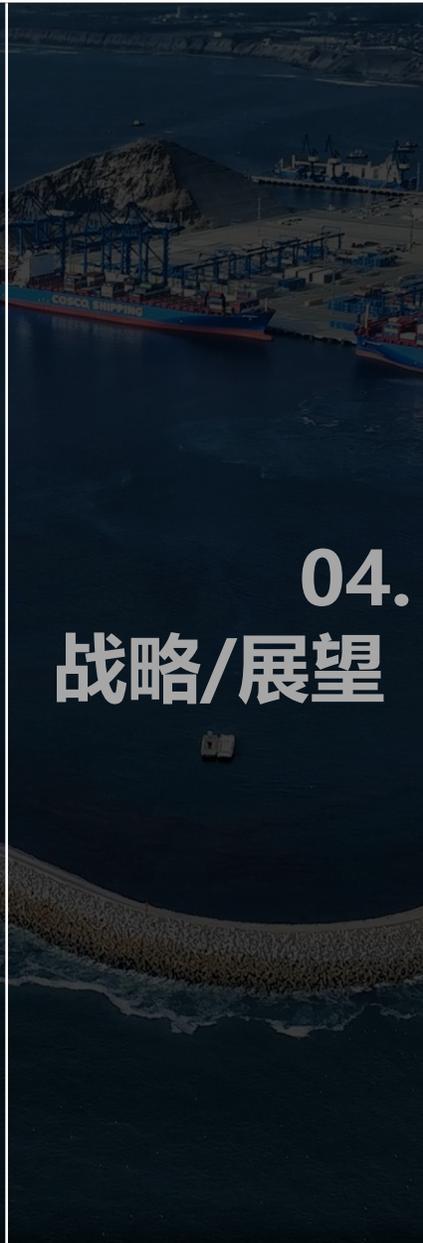
01.
亮点概览



02.
财务表现



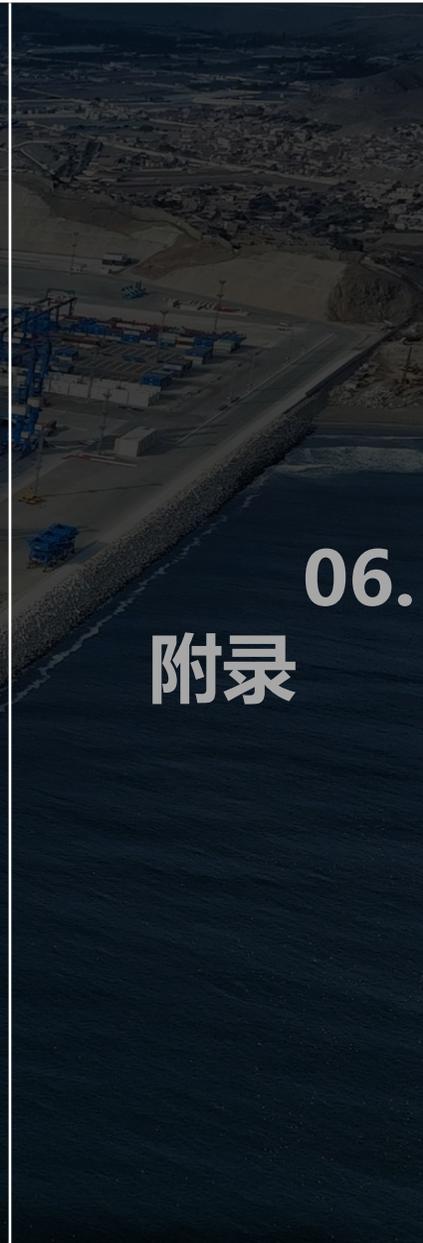
03.
业务回顾



04.
战略/展望



05.
问答环节



06.
附录



2025年全年业绩概览

“2025年，在多重挑战下，箱量、收入、整体利润都录得同比增长”

2025年全年
总吞吐量

 **+6.2%**

吞吐量同比上升6.2%
至153.0百万标准箱

2025年全年
收入

 **+11.0%**

收入同比上升11.0%
至1,669.0百万美元

2025年全年
应占合营及联营公司利润

 **+7.3%**

应占合营及联营公司利润同比上升7.3%
至343.4百万美元

2025年全年
公司股权持有人应占利润

 **+1.1%**

公司股权持有人应占利润
同比上升1.1%至312.1百万美元

05 | 财务表现

01.
亮点概览

02.
财务表现

03.
业务回顾

04.
战略/展望

05.
问答环节

06.
附录

06 | 2025年业绩表现稳健增长



收入

1,669.0 百万美元

同比

+11.0%



合营及联营公司利润

343.4 百万美元

同比

+7.3%



毛利

415.5 百万美元

同比

-0.3%



公司股权持有人应占利润

312.1 百万美元

同比

+1.1%

07 | 海外控股码头带动整体收入上升

	2025年收入 (百万美元)	2025年毛利率 (百分点)
中国控股码头	739.6 (+2.9%)	34.3% (-2.3百分点)
海外控股码头	929.4 (+18.5%)	17.4% (-2.2百分点)
控股码头合计	1,669.0 (+11.0%)	24.9% (-2.8百分点)

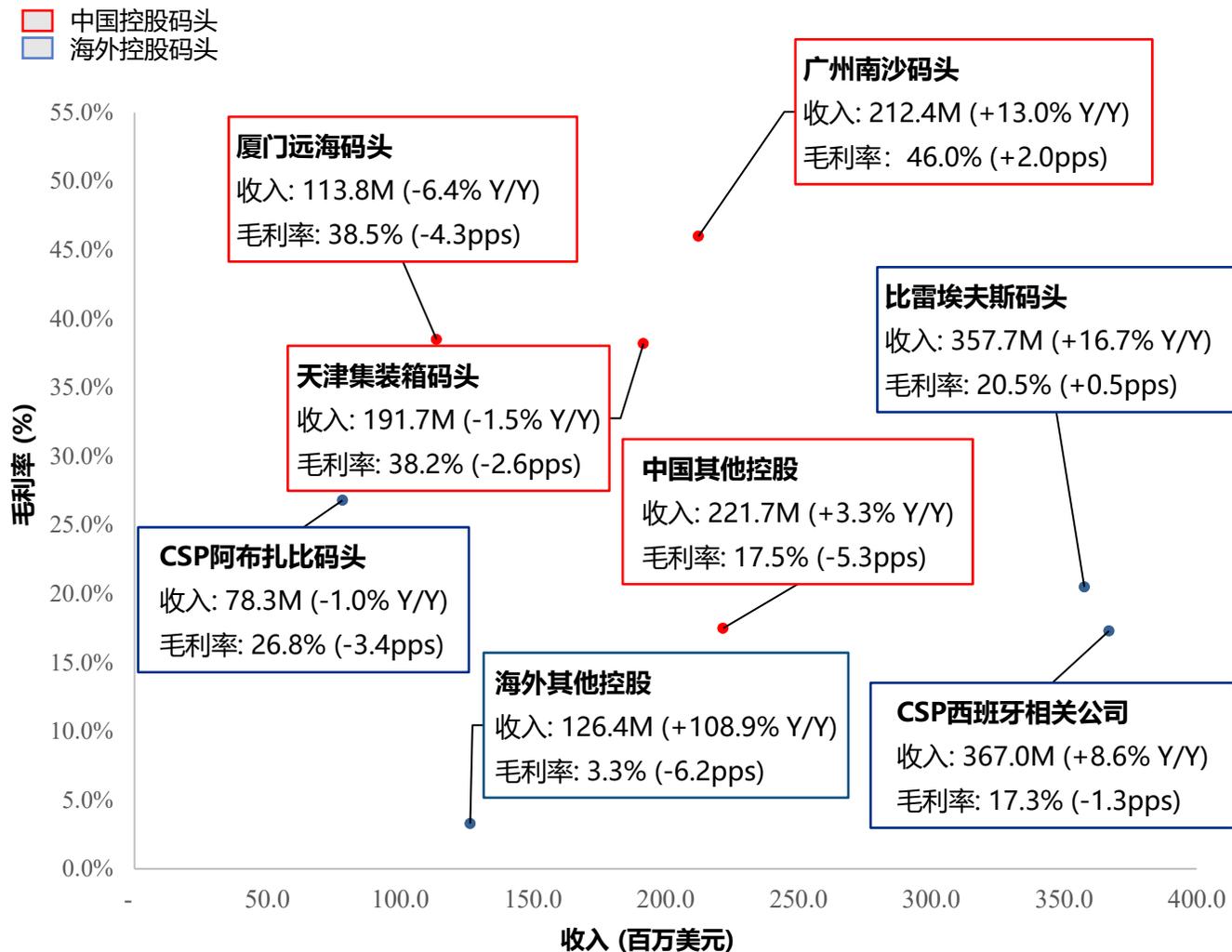
中国地区控股码头:

- 广州南沙码头全年箱量同比上升7.9%，带动收入和毛利率录得双增长；厦门远海码头及天津集装箱码头分别由于箱量结构改变和航线调整原因，影响了收入和毛利率表现

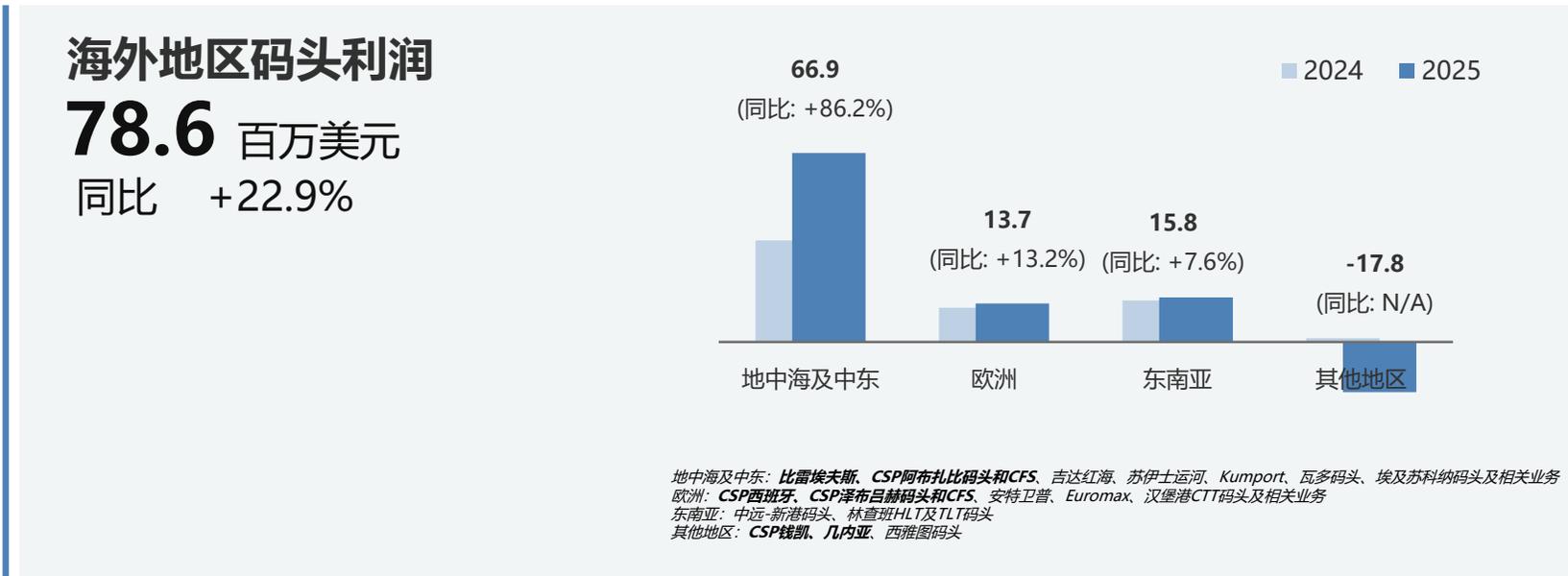
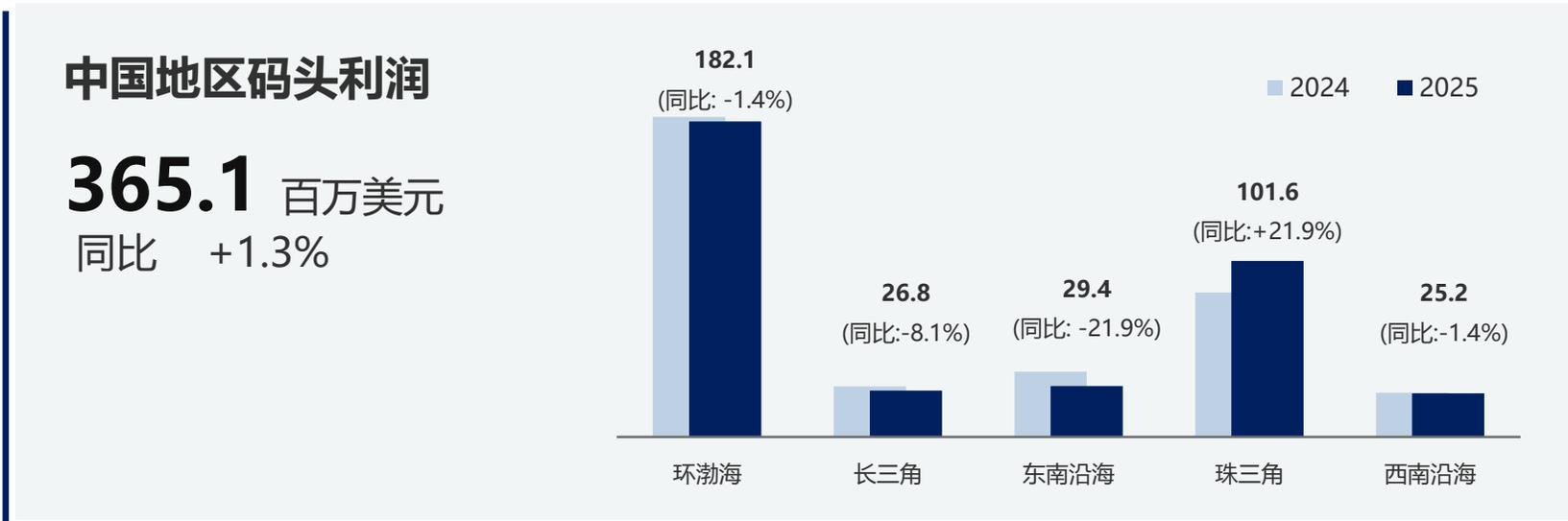
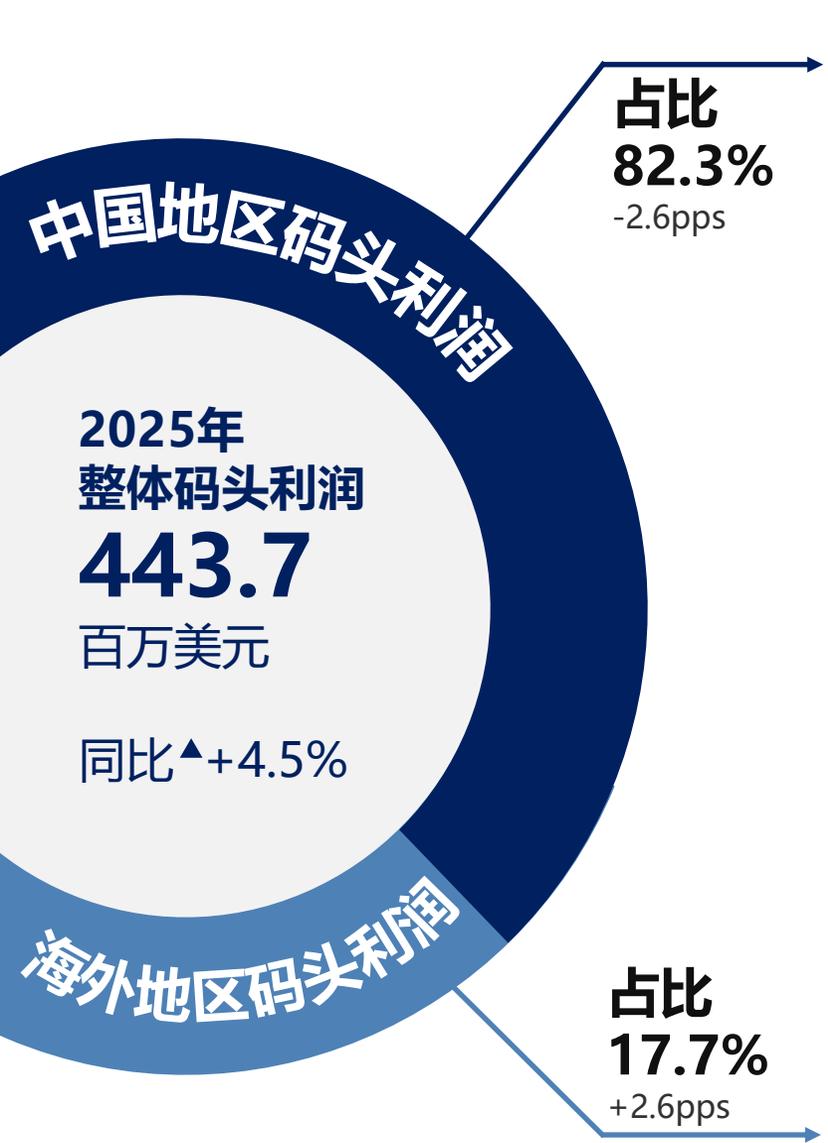
海外地区控股码头:

- 精益运营持续发力，带动比雷埃夫斯码头、CSP西班牙码头收入提升；
- 海外其他控股码头主要在秘鲁钱凯码头带动下，收入录得大幅上升

2025年控股码头收入 (百万美元) 及毛利率 (%)



08 | 海外码头利润上升 带动整体码头利润同比增长



09 | 稳健资产负债

百万美元	截至 2024年12月31日	截至 2025年12月31日
总资产	12,021.4	12,783.4
总负债	4,976.1	5,240.1
总债务	3,114.5	3,239.4
股权持有人应占权益	5,930.6	6,411.6
现金及银行存款	1,007.4	1,332.4



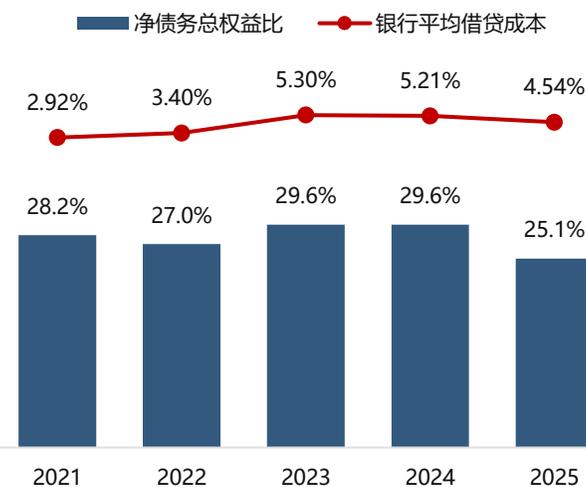
财务稳健推动公司持续发展

- 公司现金及银行存款维持平稳，有助于公司继续物色新项目的投资机会；
- 截至2025年，净债务总权益比25.1%，继续维持较低水平；
- 2025年，平均银行借贷成本下降至4.54%，公司财务成本管控有效

净债务总权益比 & 平均银行借贷成本

25.1%

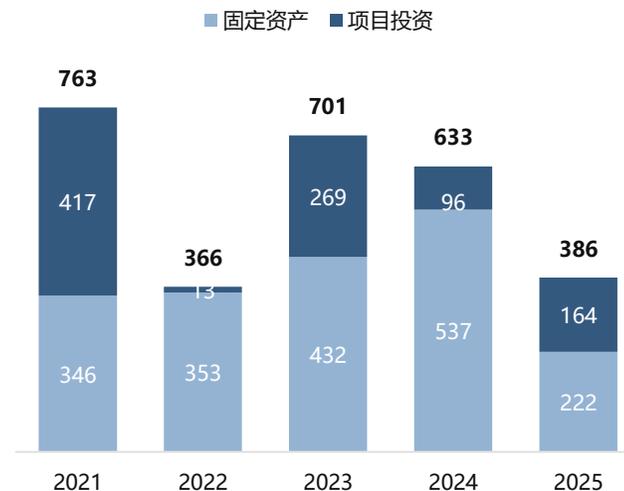
2025年净债务总权益比



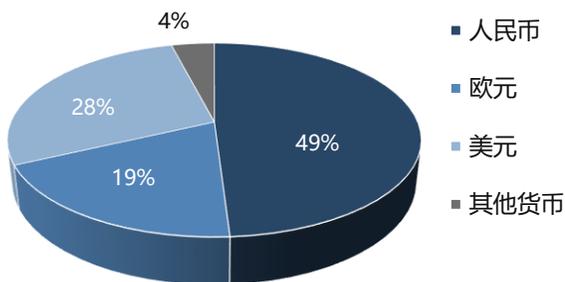
资本开支 (百万美元)

3.86 亿美元

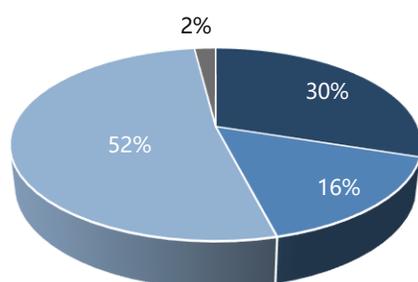
2025年资本开支



现金及银行存款结构



总债务结构



01.
亮点概览

02.
财务表现

03.
业务回顾

04.
战略/展望

05.
问答环节

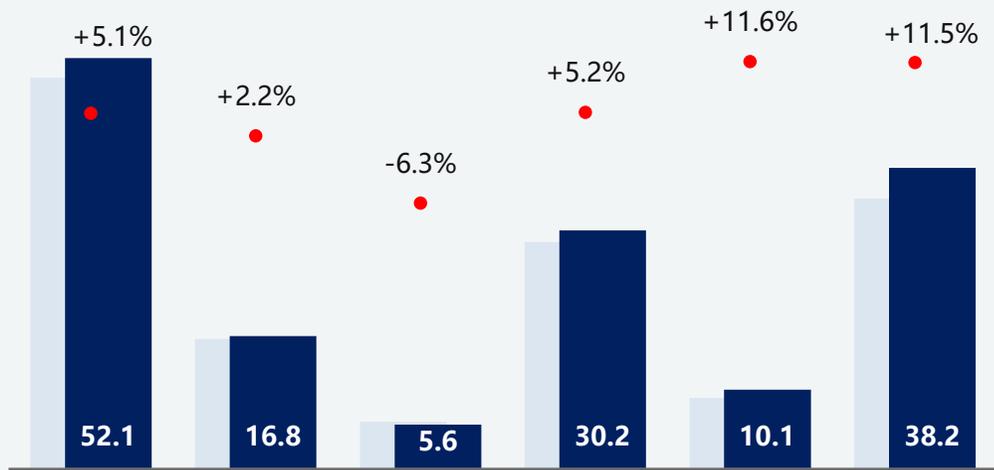
06.
附录

11 | 2025年箱量延续向好发展态势

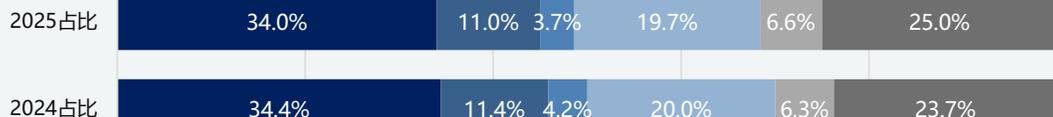
主要在珠三角、西南沿海以及海外地区的码头箱量增长带动下，2025年箱量持续展现向好态势

2025年 总吞吐量

153.0 百万TEU 同比 ▲+6.2%



■ 环渤海 ■ 长三角 ■ 东南沿海 ■ 珠三角 ■ 西南沿海 ■ 海外地区

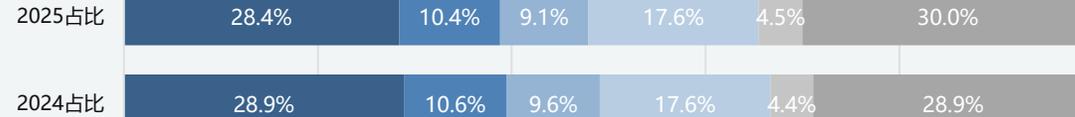


2025年 权益吞吐量

46.9 百万TEU 同比 ▲+3.4%

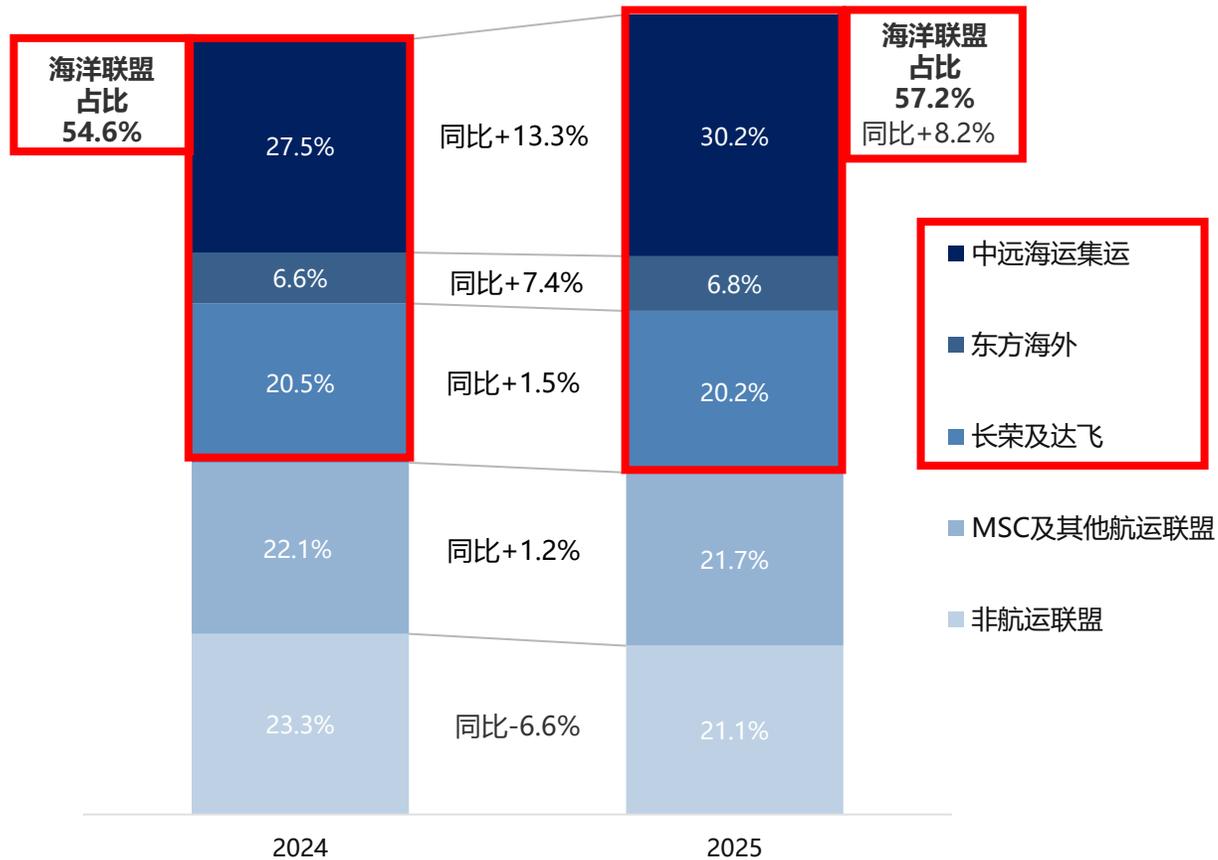


■ 环渤海 ■ 长三角 ■ 东南沿海 ■ 珠三角 ■ 西南沿海 ■ 海外地区



12 | 主要航运联盟客户的箱量都呈现同比上升态势

2025年9家重点控股码头箱量⁽¹⁾客户占比



(1) 来自9家主要控股码头各客户的箱量贡献, 包括天津集装箱、广州南沙、厦门远海、连云港、比雷埃夫斯、CSP西班牙、CSP 泽布吕赫、CSP阿布扎比及CSP钱凯码头。

2025年, 控股码头箱量同比上升1.8%

- 其中, 内贸箱量同比降6.0%; 外贸箱量同比升4.6%;
- 在南沙、南通和武汉码头带动下, 国内控股码头单箱收入同比录得上升; 欧洲控股码头则是由希腊PCT以及CSP西班牙码头单箱收入上升所带动



13 | 打造全球化物流供应链生态圈



中远海投供应链

总面积
377,100m²

*平均使用率
>90%

仓库面积
218,500m²



CSP厦门海沧供应链

总面积
23,800m²

2024年11月开始
运营, 目前平均
使用率为50%

仓库面积
20,000m²



CSP阿布扎比CFS项目一期

总面积
273,970m²

*平均使用率
>90%

仓库面积
50,666m²



CSP泽布吕赫CFS

总面积
77,869m²

*平均使用率
~70%

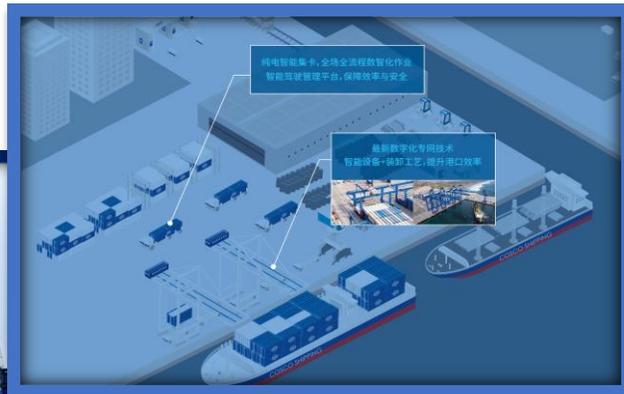
仓库面积
41,582m²

打造行业供应链
解决方案

“航运+港口+物流”
一体化发展

构建新一代综
合物流枢纽港

加快物流
基础资源配置



智慧港口

- 厦门、武汉、泉州、阿布扎比、钱凯码头无人集卡系统全面进入商业化规模化运营阶段, 2025年累计作业量达127万标准箱, 同比上升88.4%
- 秘鲁钱凯码头已于2024年11月正式开港, 是南美首个智慧港口
- 未来, 在其他控股码头复制推广5G智慧港口的建设

信息技术

- EAM: 流程规范化和标准化管理得以实现, 降本增效成果显著, 公司各使用该系统的控股码头运营效率都得到不同程度提升
- MIS: 开启供应链业务数据统一管控上报的全新数字化管理模式
- WMS: 进一步支撑端到端数字化供应链服务拓展

数字智能

- TOS: CSP泽布吕赫、连云港、泉州太平洋、晋江太平洋、武汉阳逻码头、南通通海码头使用Navis N4系统, 各码头在使用过程中效率逐步提升
- 将继续在有条件的码头推进TOS系统提升和优化工作



01.
亮点概览



02.
财务表现



03.
业务回顾



04.
战略/展望



05.
问答环节



06.
附录

16 | 持续推进“全球布局”“精益运营”双轮驱动发展战略



17 | 中远海运港口可持续发展方针 – “GRAND”



建设低碳智慧港口

助力构建绿色航运产业链

诚信共赢 (Governance)

恪守商业道德和合规运营的原则，维持高水平的企业管治和商业诚信，与利益相关方建立互信关系，以实现共赢。

韧性未来 (Resilience)

积极建设“绿色港口”，减少业务运营及价值链中的碳排放以达至碳中和，并加强气候韧性；以可持续发展的准则选择和管理供应商和合作夥伴，以提升企业韧性。

敏锐创新 (Agility)

以独到的洞察力，结合数智化创新，推进智慧港口建设，持续提升整体运营效率，为客户提供优质的服务。

心系自然 (Nature)

节约并善用自然资源，减缓对生物多样性的影响。

共进共融 (Dynamic)

缔造安全健康和多元共融的工作环境，创建可持续的人才梯队，并促进运营所在社区的发展，为利益相关方创造共享价值。

主流 ESG 评级及指数广泛认可



FTSE4Good 指数系列
成份股



CDP 2025
气候变化评分 B



Sustainalytics
ESG 风险评级 14.3 (低风险)



恒生可持續發展企業
指數系列 2025 - 2026 成份股

恒生可持续发展企业指数系列
ESG 评级 A+



万得
ESG 评级 AA



华证
ESG 评级 AA

18 | 2025年ESG绩效亮点

温室气体排放

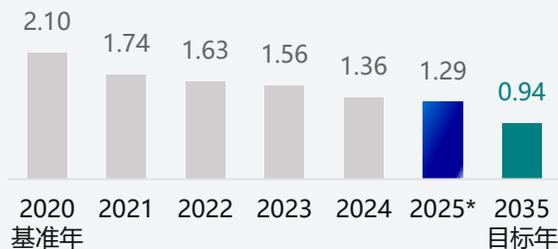
2025年温室气体排放强度

1.29 吨二氧化碳当量/
万美元营收

比较2020年基准年

38.5% ↓

本集团温室气体排放强度：
(吨二氧化碳当量/万美元营收)



中期目标:

- 2035年温室气体 (范围一及二) 排放强度下降55%

长期目标:

- 不迟于2050年实现碳中和

能源消耗

2025年能源消耗强度

0.015 百万兆焦耳/
万美元营收

比较2020年基准年

22.2% ↓

本集团能源消耗强度：
(百万兆焦耳/万美元营收)



中期目标:

- 2035年能源消耗强度减少45%



- 董事会反贪腐及ESG培训率100%
- 女性董事比例22.2%，独立董事比例55.6%
- 0宗网络安全事故，0宗信息泄露事故



- 完成首次TCFD气候相关财务影响分析
- 可再生能源装机总量达22兆瓦，可再生能源发电量超2400万千瓦时
- 天津集装箱码头获智慧绿色“双四星”港口



- 中远海运港口智能集卡入选全国首批试点项目
- 2030“新一代人工智能”项目，开发码头关键设备全生命周期智能运维体系
- 智能集卡作业量达127.1万标准箱 (同比增加88.4%)



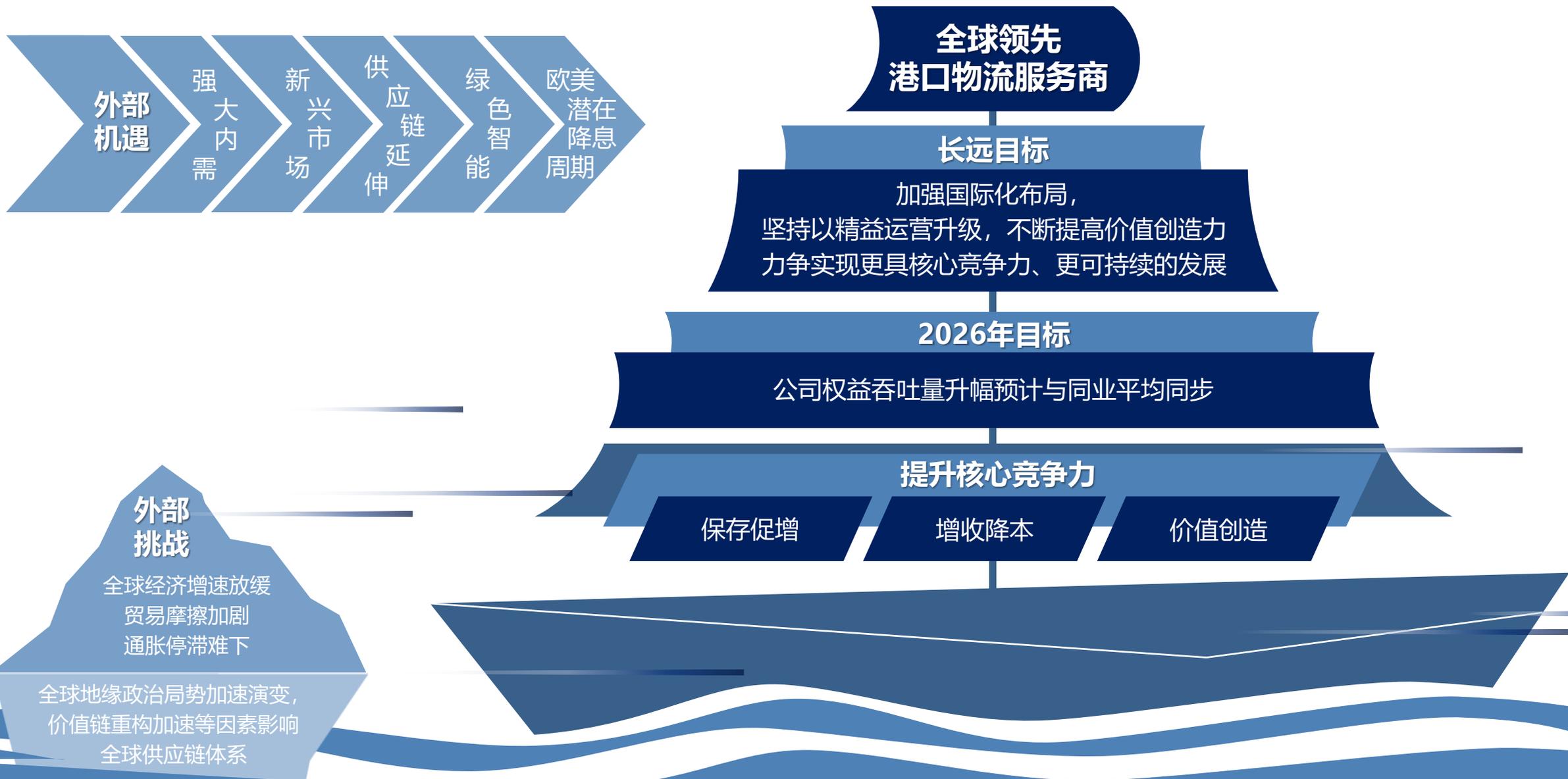
- 参考TNFD框架对19家控股码头及供应链公司开展自然相关评估
- 资助世界自然基金会开展珊瑚栖息地修复工作
- 水资源消耗强度同比下降23.1%



- 发布《员工多元化政策》覆盖高级管理层
- 员工平均培训时数为32小时，女性员工比例为17.2%
- 捐款总额超164万美元，志愿者服务总时长2,555小时

*CSP钱凯码头及厦门海沧供应链均于2024年11月投入运营，因此，自2025年起其ESG数据纳入报告范围。

19 | 展望 — 着力打造全球领先港口物流服务商

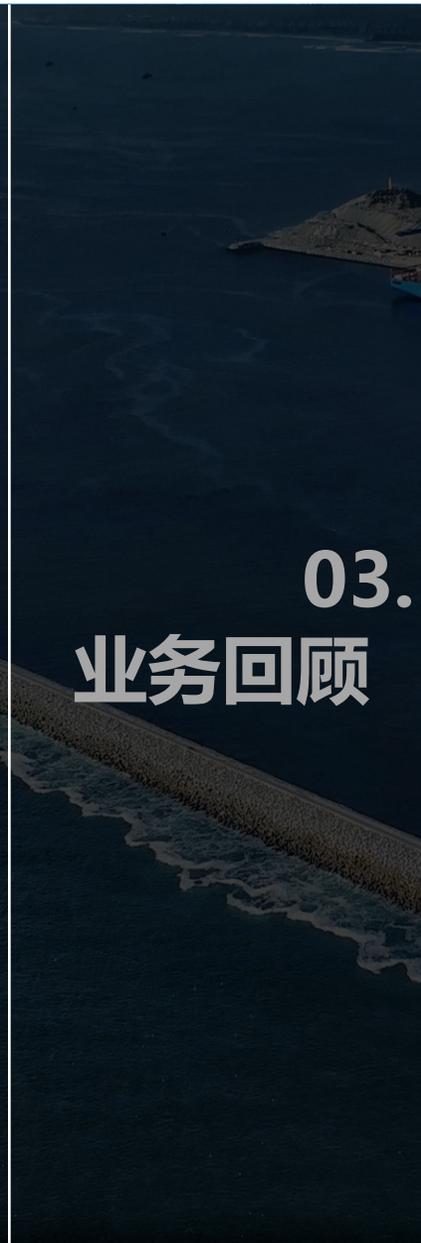




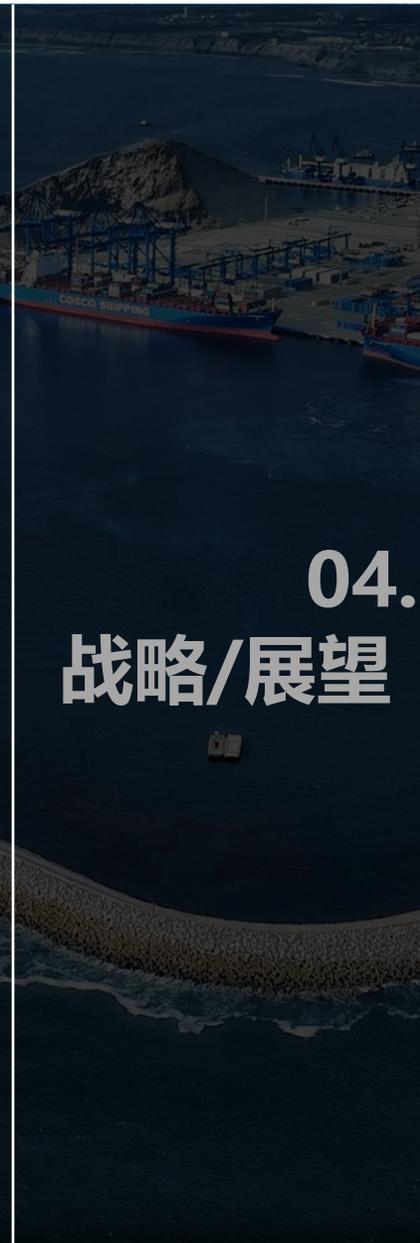
01.
亮点概览



02.
财务表现



03.
业务回顾



04.
战略/展望



05.
问答环节



06.
附录



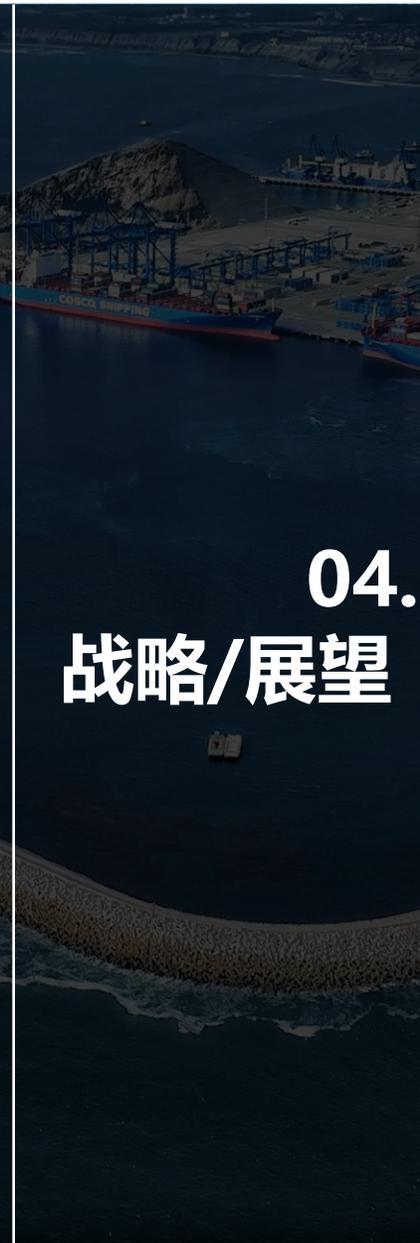
01.
亮点概览



02.
财务表现



03.
业务回顾



04.
战略/展望



05.
问答环节



06.
附录

This presentation contains certain forward-looking statements with respect to the financial condition, results of operations and business of COSCO SHIPPING Ports Limited (“COSCO SHIPPING Ports”) and certain plans and prospects of the management of COSCO SHIPPING Ports.

Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may cause the actual result or performance of COSCO SHIPPING Ports to be materially different from any future results or performance expressed or implied by such forward looking statements. Such forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding COSCO SHIPPING Ports’ present and future business strategies and the political and economic environment in which COSCO SHIPPING Ports will operate in the future.

The representations, analysis and advice made by COSCO SHIPPING Ports in this presentation shall not be construed as recommendations for buying or selling shares of COSCO SHIPPING Ports. COSCO SHIPPING Ports shall not be responsible for any action or non-action made according to the contents of this presentation.



The Ports for ALL

谢谢参与!

中远海运港口有限公司

香港皇后大道中183号中远大厦42、49楼

电话:+852 2809 8188

电邮:ir.csp@coscoshipping.com

公司网站:<https://ports.coscoshipping.com>