COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

The Ports for ALL

點線成網
智啟新程



2026年
第三季业绩公布

2026年10月

02 | 目录



01. 财务表现
02. 业务回顾
03. 战略/展望
04. 问答环节
05. 附录



01. 财务表现

02. 业务回顾

03. 战略/展望

04. 问答环节

05. 附录

04 | 首三个季度吞吐量表现亮眼 带动财务绩效增长

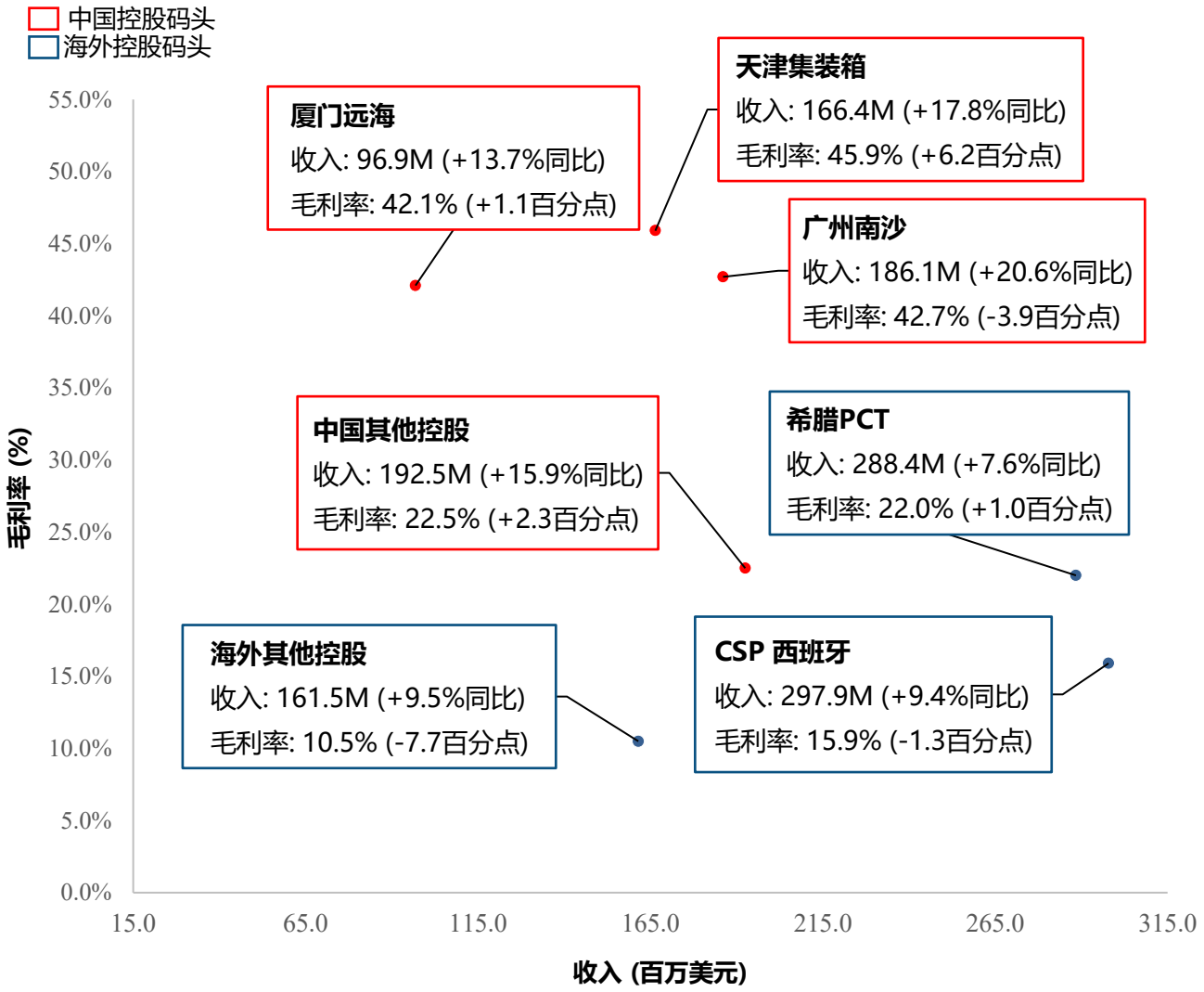
中远海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited
The Ports for ALL

总吞吐量	收入	毛利	EBITDA	公司股权持有人应占利润
同比 +8.1%	同比 +12.6%	同比 +12.6%	同比 +18.4%	同比 +19.7%
122.4 百万标准箱	1,389.7 百万美元	367.6 百万美元	798.7 百万美元	316.3 百万美元

05 | 核心业务维持增长动能 新投产码头加快发展

中遠海運港口有限公司 COSCO SHIPPING Ports Limited
The Ports for ALL

2026年首三季控股码头收入 (百万美元) 及毛利率 (%)



	2026年首三季收入 (百万美元)	2026年首三季毛利率 (百分点)
中国控股码头	641.9 (+17.4%)	37.4% (+1.5百分点)
海外控股码头	747.8 (+8.7%)	17.1% (-1.8百分点)
控股码头合计	**1,389.7 (+12.6%)**	**26.5% (+0.1百分点)**

➢ **2026年首三季度，5个枢纽港继续为公司带来增长动力:**

- 中国控股码头:
  - **厦门，广州南沙和天津集装箱码头**毛利率继续维持在40%以上，收入均录得双位数同比涨幅;
- 海外控股码头:
  - **希腊PCT和CSP西班牙码头**收入均录得同比涨幅。

➢ **加快新项目发展:**

- 新投产码头目前仍处于市场开拓和产能提升的初期阶段；规模经济效应将在长期逐步显现。

06 | 首三季度中国码头利润继续同比上涨 海外码头主要受新投产项目影响

中遠海運港口有限公司 COSCO SHIPPING Ports Limited
The Ports for ALL

首三季度总码头利润

371.0 百万美元 同比▲ +4.6%

中国码头利润: 长三角和东南沿海地区码头表现突出，主要由上海和厦门码头利润增长带动；

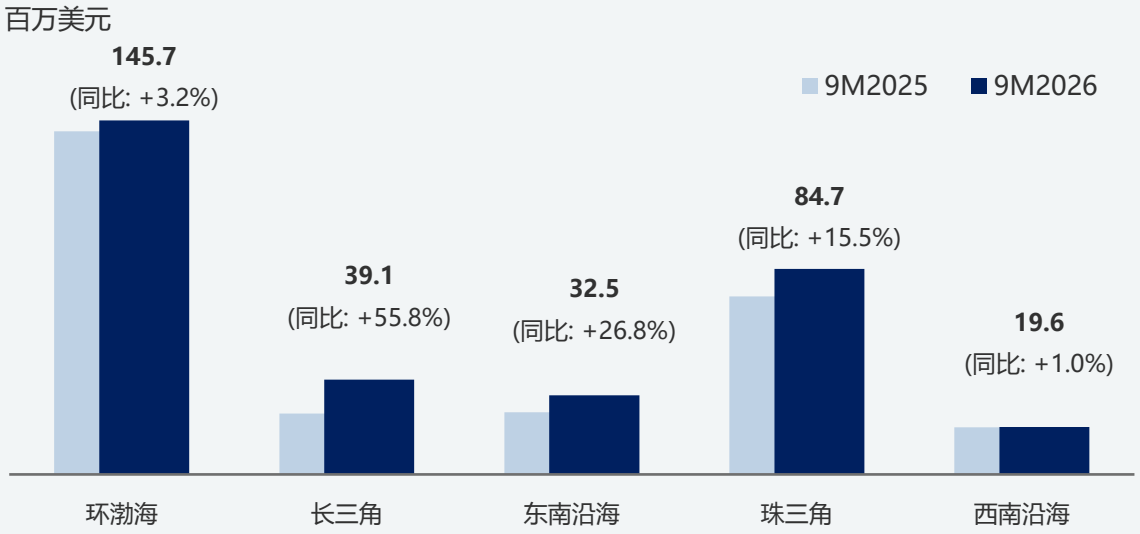
海外码头利润: 海外新投产码头处于产能提升阶段。除此以外，海外码头经常性利润录得同比正增长。

中国地区码头利润

321.6 百万美元 同比▲+13.0%

中国码头利润占比:



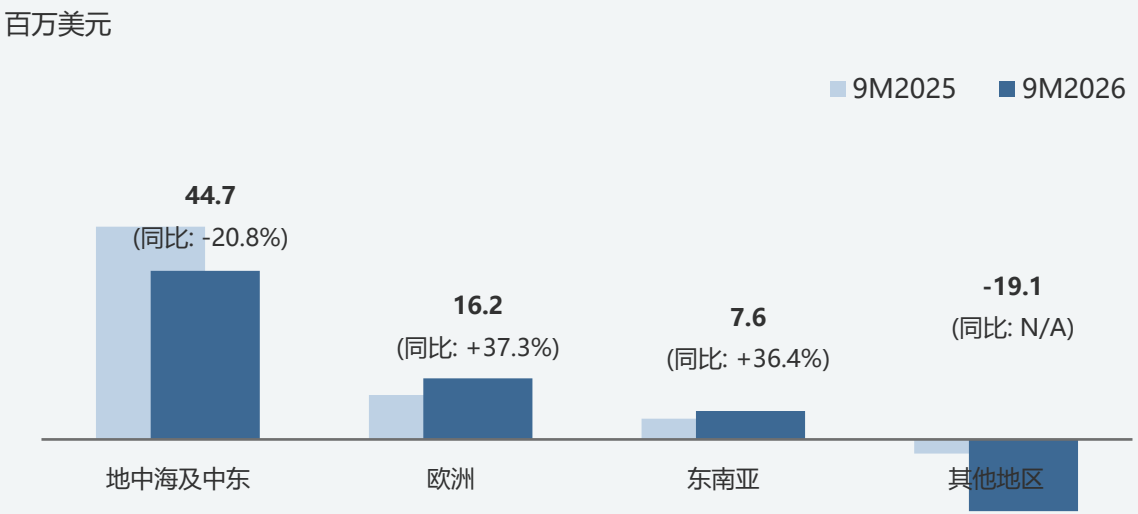


海外地区码头利润

49.4 百万美元 同比▼-29.5%

海外码头利润占比:





*地中海及中东：**比雷埃夫斯、CSP阿布扎比码头和CFS**、吉达红海、苏伊士运河、Kumport、瓦多码头、埃及苏科纳码头及相关业务；*
*欧洲：**CSP西班牙、CSP泽布吕赫码头和CFS**、安特卫普、Euromax、汉堡港CTT码头及相关业务；*

东南亚：中远-新港码头、泰国林查班HLT、TLT码头；
*其他地区：**CSP钱凯、几内亚**、西雅图码头*

07 | 财务状况稳健 驱动可持续发展

中遠海運港口有限公司 COSCO SHIPPING Ports Limited
The Ports for ALL

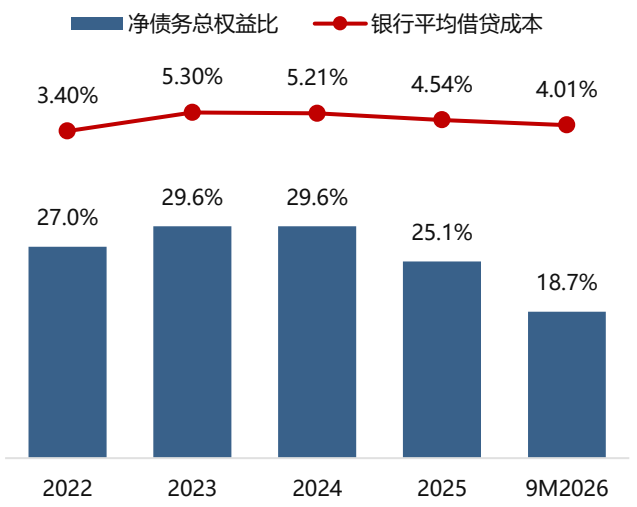
稳健财务状况进一步推动公司持续发展

- 公司现金及银行存款维持稳定水平，有助于公司继续物色新项目投资机会；
- 截至2026年9月30日，净债务总权益比18.7%，继续维持较低水平；
- 2026年首三季，平均银行借贷成本下降至4.01%，公司财务成本管控有效

百万美元	截至2025年12月31日	截至2026年9月30日
总资产	12,783.4	13,039.5
总负债	5,240.1	5,063.8
总债务	3,239.4	2,906.1
股权持有人应占权益	6,411.6	6,817.4
现金及银行存款	1,332.4	1,408.3

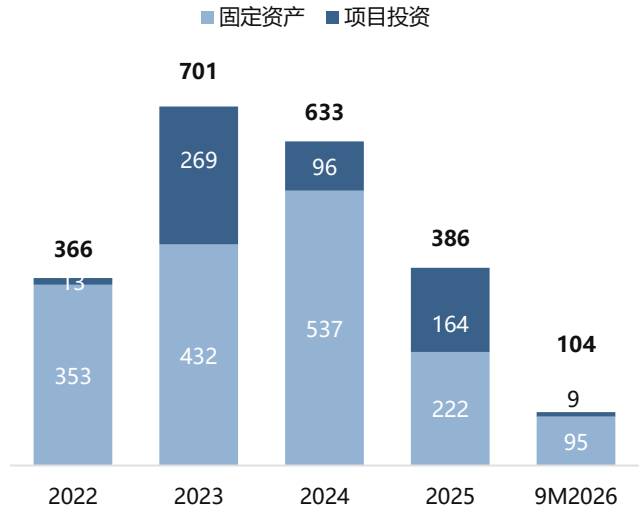
净债务总权益比&平均银行借贷成本

18.7%
2026年首三季净债务总权益比

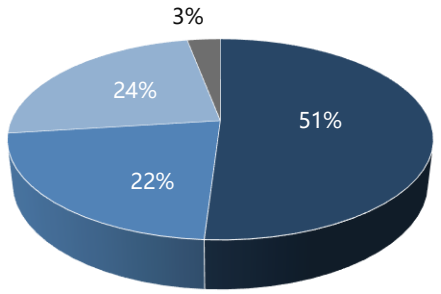


资本开支（百万美元）

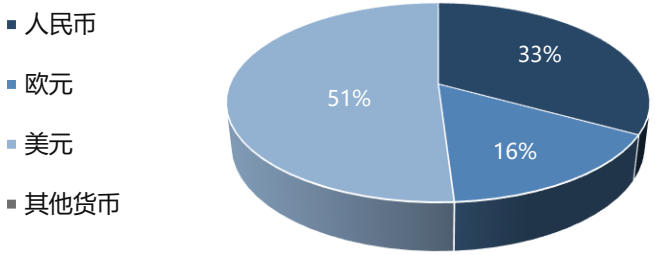
104.3 百万美元
2026年首三季资本开支



现金及银行存款结构



总债务结构





01. 财务表现
02. 业务回顾
03. 战略/展望
04. 问答环节
05. 附录

09 | 吞吐量继续维持增长动能

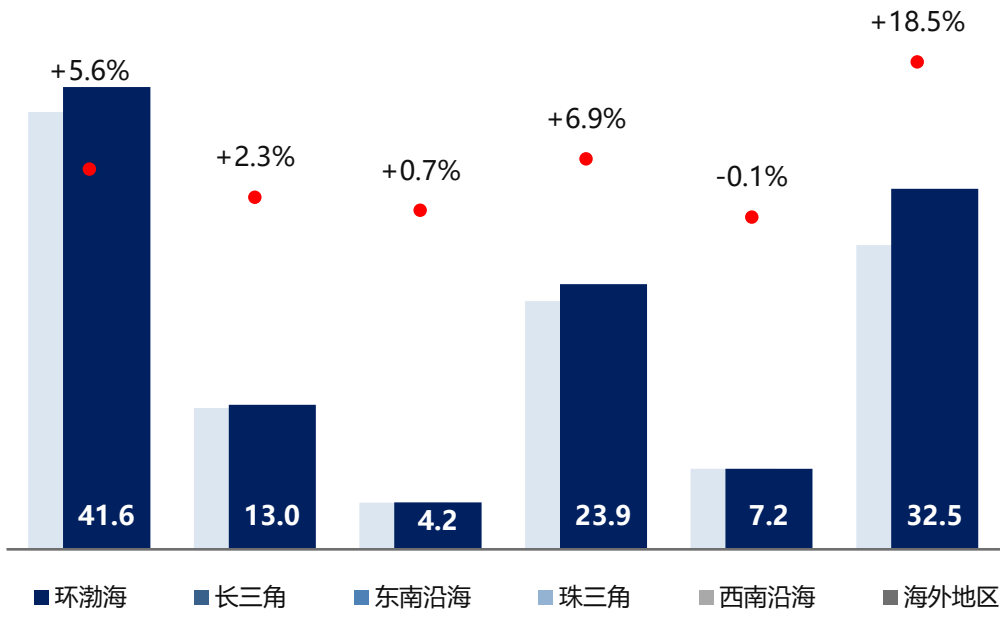
中远海運港口有限公司 COSCO SHIPPING Ports Limited
The Ports for ALL

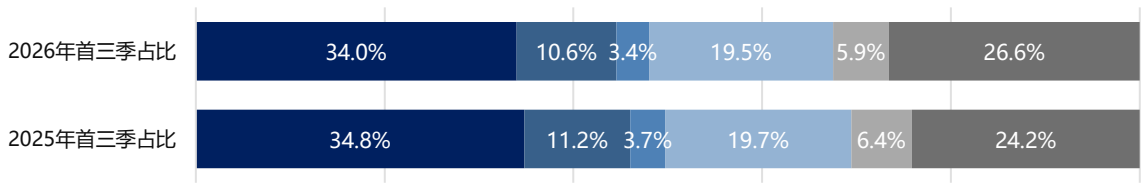
总吞吐量 ▲ +8.1% 同比
122.4 百万TEU

首三个季度，公司吞吐量涨幅主要由海外码头带动

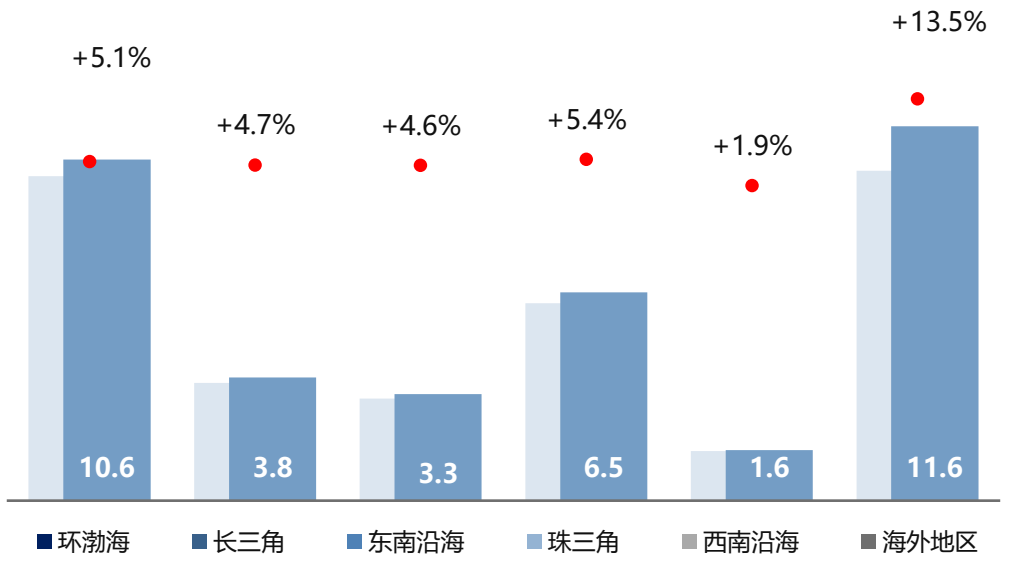
权益吞吐量 ▲ +7.4% 同比
37.4 百万TEU

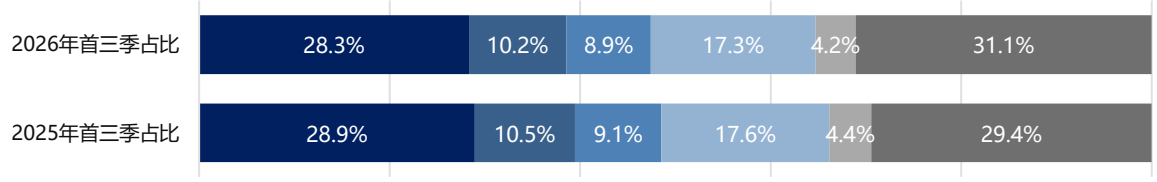
2026年首三季分地区总吞吐量 (百万标准箱)





2026年首三季分地区权益吞吐量 (百万标准箱)





外贸箱量增长和国内箱量回升推动首三季平均单箱收入上涨

- 外贸首三季箱量同比增长2.0%；内贸首三季箱量同比上升1.6%，相比上半年内贸5.8%同比跌幅大幅改善并转正;
- 首三季欧洲码头平均单箱收入同比上升2.0%；中国码头平均单箱收入同比上涨5.1%。

持续在引入航线取得成果

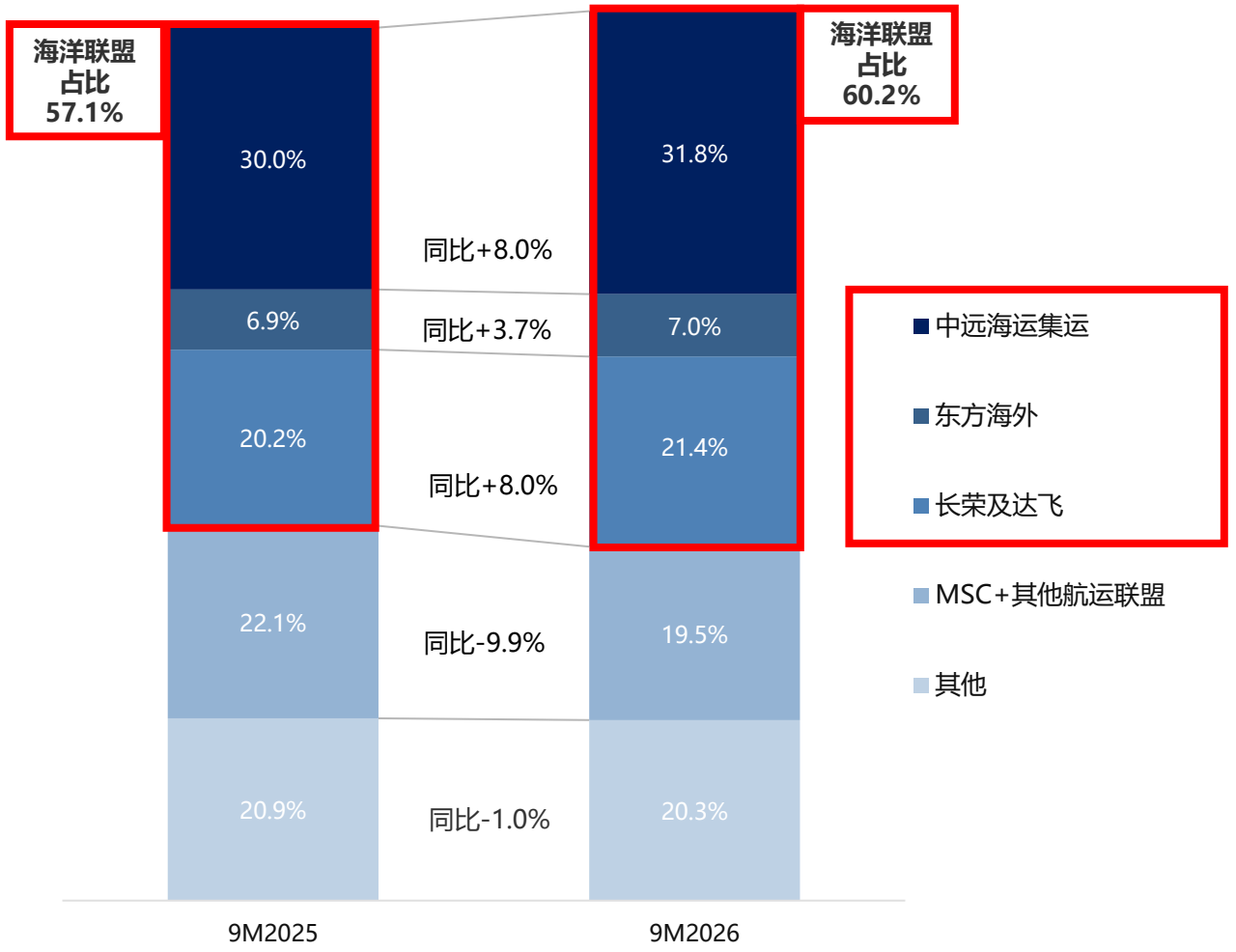
01 外贸箱量同比 **+2.0%**

02 内贸箱量同比 **+1.6%**

03 欧洲控股平均单箱收入（欧元）同比 **+2.0%**

04 中国控股平均单箱收入（人民币）同比 **+5.1%**

2026年首三季九家重点控股码头箱量(1)客户占比



(1) 来自9家主要控股码头各客户的箱量贡献，包括天津集装箱、广州南沙、厦门远海、连云港、比雷埃夫斯、CSP西班牙、CSP 泽布吕赫、CSP阿布扎比及秘鲁钱凯码头。

打造全球物流供应链生态圈

中遠海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited
The Ports for ALL

高附加值物流生态

对接目标
航运公司

打造行业供应链
解决方案

“航运+港口+物流”
一体化发展

构建新一代综
合物流枢纽港

加快物流基础
资源配置

夯实码头
运营基础

中远海投供应链



总面积
377,100m²

仓库面积
218,500m²

使用率
~90%

CSP厦门海沧供应链



总面积
23,800m²

仓库面积
20,000m²

使用率
~50%

2024年11月
开始运营

CSP阿布扎比CFS项目一期 (1)



总面积
273,970m²

仓库面积
50,666m²

使用率
~55%

(1) 整个项目一、二期的仓库总面积约105,225平米，预计总资本开支约为1.38亿美元。

CSP泽布吕赫CFS



总面积
77,869m²

仓库面积
41,582m²

使用率
~85%







智慧港口

- 厦门、武汉、泉州、阿布扎比、南通、广州南沙以及钱凯码头智能集卡系统全面进入商业化规模化运营阶段
- 秘鲁钱凯码头已于2025年第二季度正式开港，是南美首个智慧港口
- 未来，在其他控股码头复制推广智慧港口建设

信息技术

- EAM：流程规范化和管理标准化得以实现，降本增效成果显著，公司各使用该系统的控股码头营运效率都得到不同程度提升
- MIS：开启供应链业务数据统一管控上报的全新数字化管理模式
- WMS：进一步支撑端到端数字化供应链服务拓展

数字智能

- TOS：CSP泽布吕赫、连云港、泉州太平洋、晋江太平洋、武汉阳逻码头、南通通海码头使用Navis N4系统，各码头在使用过程中效率逐步提升
- 将继续在有条件的码头推进TOS系统提升和优化工作



01. 财务表现

02. 业务回顾

03. 战略/展望

04. 问答环节

05. 附录

持续推进“全球布局” “精益运营”双轮驱动发展战略

中远海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited
The Ports for ALL

持续优化全球码头组合
提升资产组合运营表现

全球码头布局
持续打造具有高效链接能力的全球码头网络，继续挖掘在新兴市场、区域市场和第三国市场关键枢纽港，以及码头后方核心供应链资源的投资发展机会

均衡网络发展
打造均衡的全球码头网络布局，把握具有潜力的绿地、棕地项目的投资机会，发掘具高综合潜力的控股码头和高盈利能力的参股码头

经营创效水平
战略性处置非核心码头资产，提升资产组合盈利能力与效益水平



一体化
+
数智化
+
绿色发展

继续深化精益运营战略
提升码头经营创效质量

提质增效降本
以单箱操作成本为着力点，大力推进成本管控工作。通过数智化手段实现对生产作业资源的高效利用，助力压降生产成本

深化港航协同
持续深化港航协同，通过创新营销模式，与各大船公司开展联动营销；联合双品牌巩固提升现有协同成效，提升服务能级

数智科技赋能
通过数智创新，从客户服务数智化、港口生产自动化和信息管理智慧化出发，形成内部赋能精益运营，外部高效服务客户的系统性能力

展望 — 着力打造全球领先港口物流服务商

全球领先港口物流服务商

2026年目标：

2026年公司权益吞吐量升幅
预计与同业平均同步

长远目标：

加强国际化布局，坚持以精益运营升级，不断提高价值创造力，力争实现更具核心竞争力、更可持续的发展







全球经济增速放缓、贸易摩擦加剧、通胀停滞难下

全球地缘政治局势加速演变、价值链重构加速等因素影响全球供应链体系



01. 财务表现
02. 业务回顾
03. 战略/展望
04. 问答环节
05. 附录



01. 财务表现
02. 业务回顾
03. 战略/展望
04. 问答环节
05. 附录

中遠海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited
The Ports for ALL

荣获多项主流投资者关系及ESG奖项：



香港品质保证局:
- 杰出碳中和贡献管理大奖（航运业） - 卓越远见碳中和规划蓝图



香港投资者关系协会:
- ESG 卓越大奖
- 最佳投资者关系公司
- 最佳 ESG（环境）
- 最佳 ESG（社会）
- 最佳 ESG（企业管治）
- 最佳年报



第16届亚洲卓越奖:
- 亚洲最佳首席执行官
- 亚洲最佳首席财务官
- 最佳投资者关系官
- 最佳投资者关系团队
- 亚洲可持续发展奖



格隆汇:
- ESG信息披露卓越企业奖



BDO立信会计师事务所环境、社会及管治大奖2026:
- 最佳ESG报告大奖（中市值）— 优异奖
- 主题大奖 — 优异奖

主流ESG评级及指数广泛认可（截至2026年9月30日）

FTSE4Good

Hang Seng Corporate Sustainability Index Series Member 2025-2026

MSCI

CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION

SUSTAINALYTICS

Wind ESG COSCO SHIP PORT 2026 Rating

FTSE4Good 指数系列
成份股

恒生可持续发展企业指数系列
ESG 评级 AA-

MSCI
ESG 评级 BBB

CDP 2025
气候变化评分 B

Sustainalytics
ESG 风险评级 16.5（低风险）

万得
ESG 评级 A

温室气体排放

2025 年温室气体排放强度

1.29 吨二氧化碳当量/万美元营收

比较2020年基准年

38.5% ↓

本集团温室气体排放强度：
（吨二氧化碳当量/万美元营收）



中期目标：

- 2035年温室气体（范围一及二）排放强度下降55%

长期目标：

- 不迟于2050年实现碳中和

能源消耗

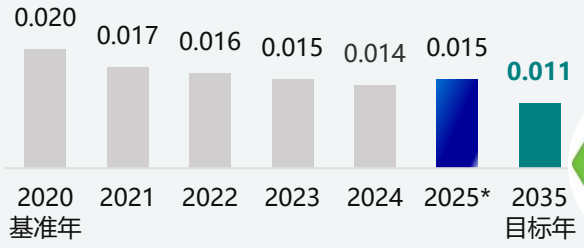
2025年能源消耗强度

0.015 百万兆焦耳/万美元营收

比较2020年基准年

22.2% ↓

本集团能源消耗强度：
（百万兆焦耳/万美元营收）



中期目标：

- 2035年能源消耗强度减少45%

G

- 董事会反贪腐及ESG培训率100%
- 女性董事比例22.2%， 独立董事比例55.6%
- 0宗网络安全事故，0宗信息泄露事故

R

- 完成首次TCFD气候相关财务影响分析
- 可再生能源装机总量达22兆瓦，可再生能源发电量超2400万千瓦时
- 天津集装箱码头获智慧绿色“双四星”港口

A

- 中远海运港口智能集卡入选全国首批试点项目
- 2030“新一代人工智能”项目，开发码头关键设备全生命周期智能运维体系
- 智能集卡作业量达127.1万标准箱（同比增加88.4%）

N

- 参考TNFD框架对19家控股码头及供应链公司开展自然相关评估
- 资助世界自然基金会开展珊瑚栖息地修复工作
- 水资源消耗强度同比下降23.1%

D

- 发布《员工多元化政策》覆盖高级管理层
- 员工平均培训时数为32小时，女性员工比例为17.2%
- 捐款总额超164万美元, 志愿者服务总时长2,555 小时

*CSP钱凯码头及厦门海沧供应链均于2024年11月投入运营，因此，自2025年起其ESG数据纳入报告范围。

This presentation contains certain forward-looking statements with respect to the financial condition, results of operations and business of COSCO SHIPPING Ports Limited （“COSCO SHIPPING Ports”）and certain plans and prospects of the management of COSCO SHIPPING Ports.

Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may cause the actual result or performance of COSCO SHIPPING Ports to be materially different from any future results or performance expressed or implied by such forward looking statements. Such forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding COSCO SHIPPING Ports' present and future business strategies and the political and economic environment in which COSCO SHIPPING Ports will operate in the future.

The representations, analysis and advice made by COSCO SHIPPING Ports in this presentation shall not be construed as recommendations for buying or selling shares of COSCO SHIPPING Ports. COSCO SHIPPING Ports shall not be responsible for any action or non-action made according to the contents of this presentation.



谢谢参与！

中远海运港口有限公司
香港皇后大道中183号中远大厦42、49楼
电话:+852 2809 8188
电邮:ir.csp@coscoshipping.com
公司网站:https://ports.coscoshipping.com