



COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

2022第一季度 业绩公布



提质增效促发展

精益运营显成果

2022年4月29日



议程

1 季度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

4 发展战略及展望

5 附录



议程

1 季度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

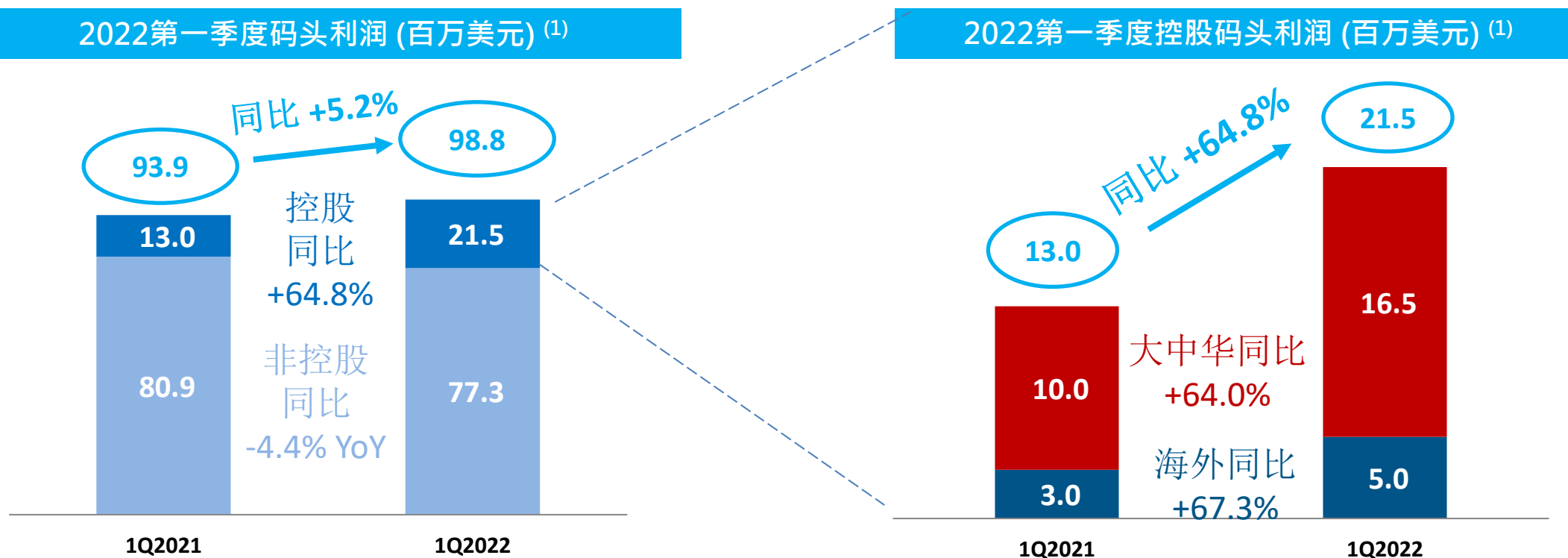
4 发展战略及展望

5 附录



第一季度码头利润维持增长动能

- 2022第一季度码头利润达9,880万美元，同比上升5.2%
- 在宏观经济向好带动下，随着公司持续有效推进精益运营战略及天津集装箱码头项目⁽¹⁾顺利完成交割，2022第一季度控股码头利润同比大升64.8%，达2,150万美元
- 我司持有天津集装箱码头股比由16.01%增加至2021年12月的51%，该码头成为我司控股码头，2022年第一季度码头利润贡献录得287万美元。按可比口径比较，不计入天津集装箱码头，我司控股码头利润于2022年第一季度同比上升42.8%，其中大中华地区控股码头的控股码头利润升35.5%



注:

(1) 天津集装箱码头(TCT)由2021年1月至11月为我司非控股码头(持股比例为16.01%)，于2021年12月成为我司控股码头(持股比例增加34.99%至51%)。天津集装箱码头于2021年第一季作为非控股码头的利润为98万美元，于2022年第一季作为控股码头的利润则为287万美元。

议程

1 季度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

4 发展战略及展望

5 附录



2022第一季财务亮点 — 单箱收入持续向上 同比增幅达6.8% ⁽¹⁾

(百万美元·另有订明除外)	呈报			TCT于2021年第一季并非我司控股码头，因此按可比口径比较，撇除该些TCT数据		
	1Q2021	1Q2022	同比变化	1Q2021	1Q2022	同比变化
控股码头吞吐量 (千标准箱)	5,365.5	7,487.4	+39.5%	5,365.5	5,551.9	+3.5%
收入	265.3	329.7	+24.2%	265.3	285.0	+7.4%
销售成本	203.4	248.8	+22.3%	203.4	218.1	+7.2%
毛利	61.9	80.9	+30.5%	61.9	66.9	+8.0%
毛利率	23.4%	24.5%	+1.1pps	23.4%	23.5%	+0.1pps
应占合营公司及联营公司利润	81.0	82.5	+1.9%	80.0	82.5	+3.2%
公司股权持有人应占利润	73.0	74.9	+2.6%			
每股盈利 (美仙)	2.20	2.26	+2.7%			

注:

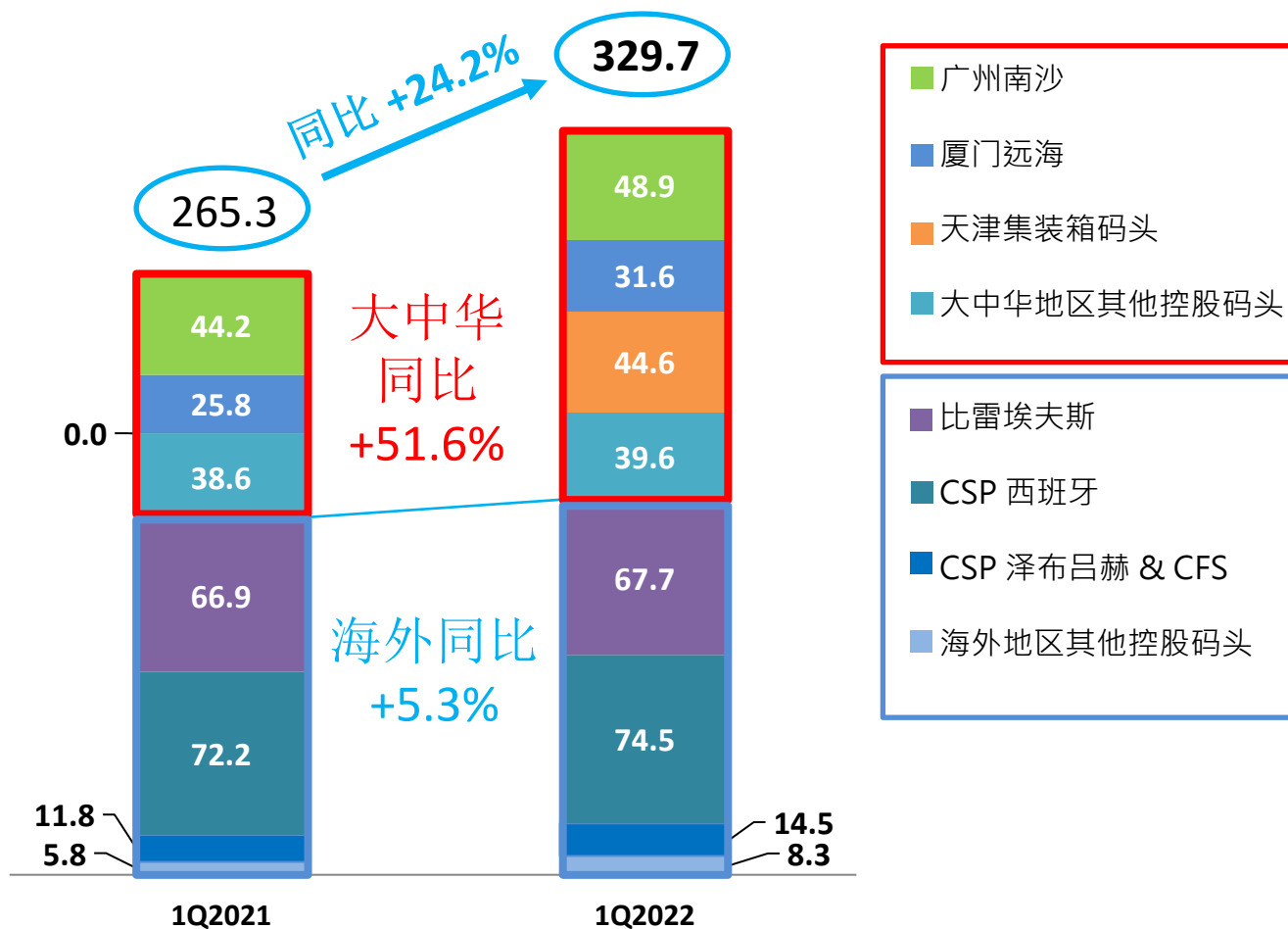
(1) 按可比口径，不计入天津集装箱码头单箱收入。

另外，单箱收入增幅并不包括2021年第一季及2022年第一季汇率变化，以及其他例如港务收费等因素。

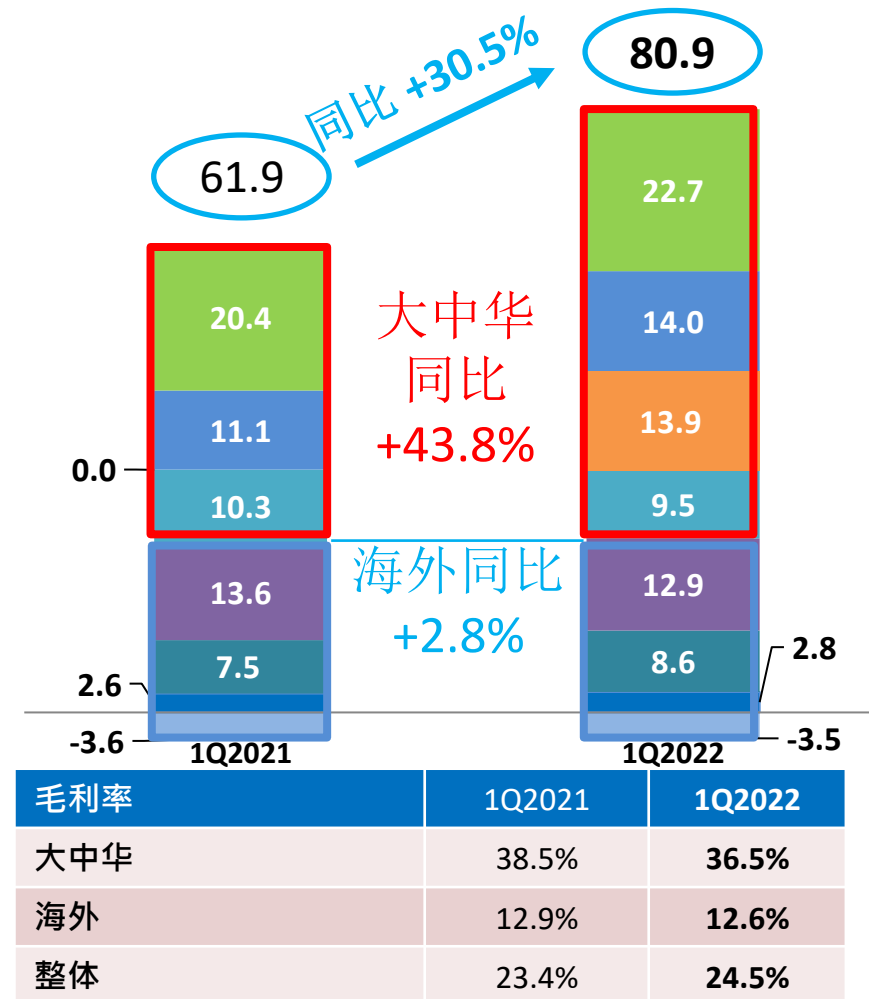
2022年第一季度收入及毛利稳定增长

➤ 2022年第一季，营销及商务策略有效提升单箱收入，以及天津港集装箱码头项目完成交割，带动收入和毛利同比增幅持续扩大

2022年第一季度收入（百万美元）



2022年第一季度毛利（百万美元）

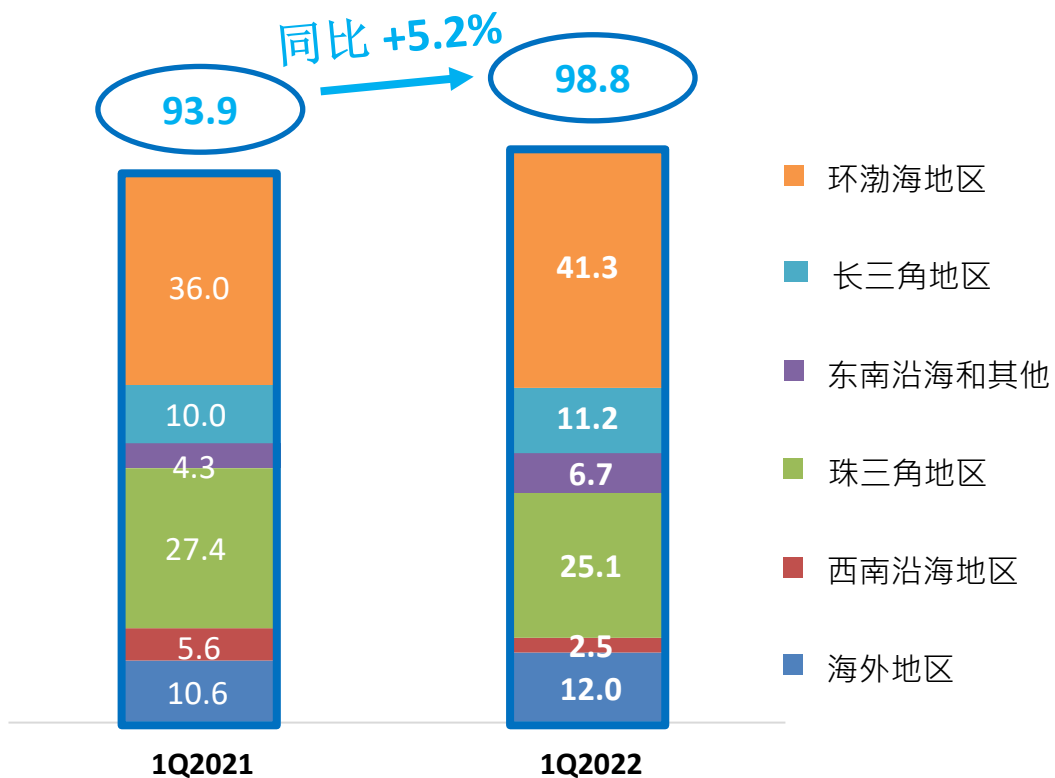


毛利率	1Q2021	1Q2022
大中华	38.5%	36.5%
海外	12.9%	12.6%
整体	23.4%	24.5%

码头盈利能力持续提升

- 持续深化和航运公司合作关系、优化商务计划，提升话语权，加上天津集装箱码头贡献，2022年第一季度码头利润同比上升5.2%

2022年第一季度各地区码头利润（百万美元）⁽¹⁾



前10大利润贡献码头

	1Q2021		1Q2022
青岛港国际	32.8%	青岛港国际	34.9%
盐田	18.9%	盐田	15.3%
比雷埃夫斯	6.9%	比雷埃夫斯	6.2%
广州南沙	5.1%	广州南沙	6.2%
厦门远海	4.6%	厦门远海	5.6%
上海浦东	4.5%	上海浦东	5.0%
北部湾港	4.1%	Kumport	4.3%
Kumport	3.9%	上海明东	3.0%
中远-新港	3.2%	天津港集装箱	2.9%
上海明东	2.7%	COSCO-HIT	2.4%
Total:	86.7%	Total:	85.8%

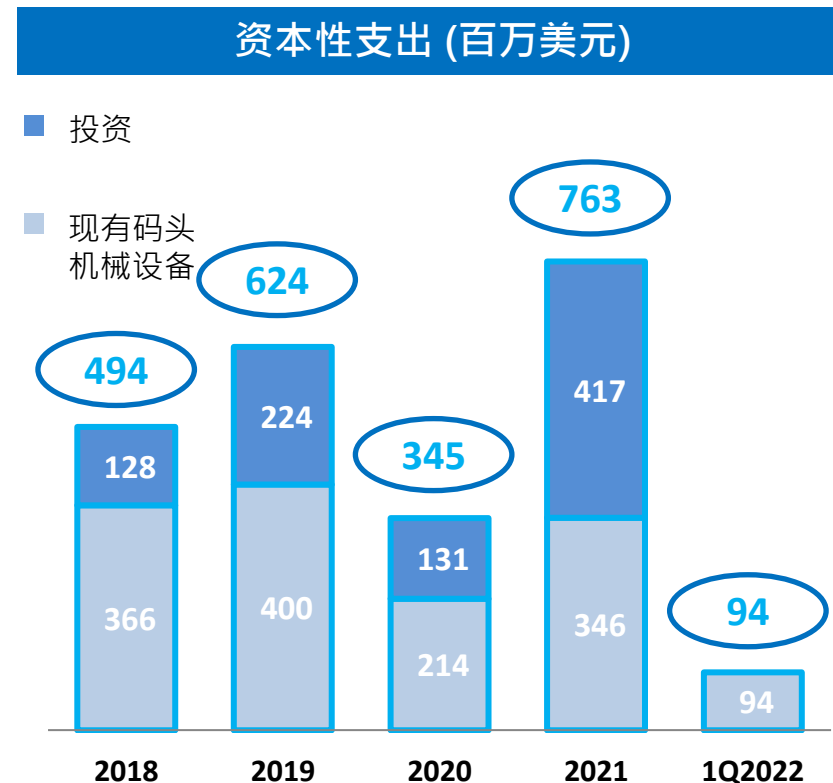
注:

(1) 天津集装箱码头(TCT)由2021年1月至11月为我司非控股码头(持股比例为16.01%)，于2021年12月成为我司控股码头(持股比例增加34.99%至51%)。天津集装箱码头于2021年第一季度作为非控股码头的利润为98万美元，于2022年第一季度作为控股码头的利润则为287万美元。

财务状况稳健 支持未来项目发展

- 截止2022年3月31日，公司现金状况维持强劲，现金及等同现金达到 12.4亿美元
- 净债务总权益比率维持在28.4%的稳健水平
- 2022预计资本性支出为12.3亿美元，约30%用于投资，其他70%用于现有码头机械设备；2022第一季实际资本性支出为9,400万美元

(百万美元，另有订明除外)	截止 2021年 12月 31日	截止 2022年 3月 31日
总资产	12,033	12,151
总负债	5,093	5,207
总权益	6,941	6,944
总债务	3,220	3,248
现金及等同现金	1,227	1,238
净债务总权益比率	28.2%	28.4%



议程

1 季度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

4 发展战略及展望

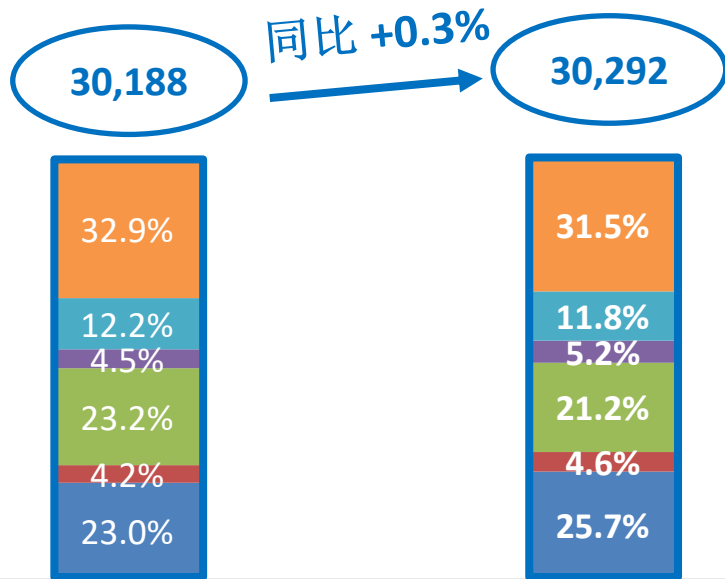
5 附录



权益吞吐量维持稳定增长

在天津集装箱码头成为我司控股码头后，控股码头权益吞吐量占总权益吞吐量比例由去年第一季度的36.6%升至2022年同期的45.6%。我司透过增强控制权益，强化码头布局，促进精益运营策略更有效实施

2022年第一季度总吞吐量 (千标箱)

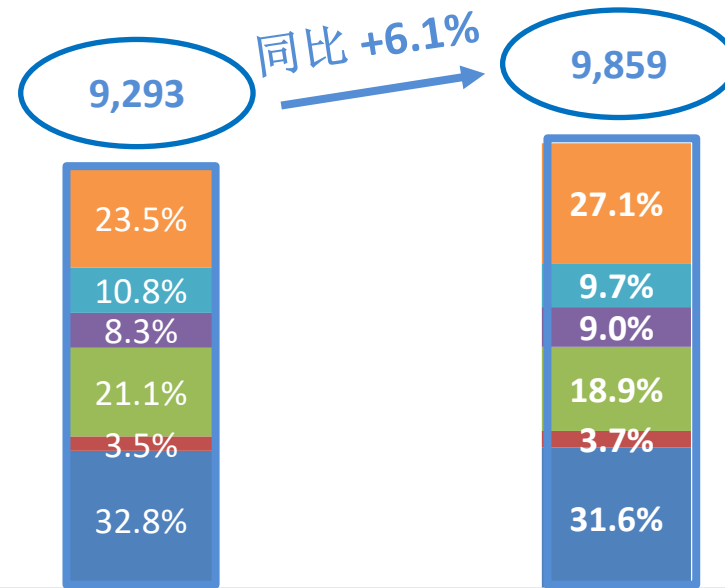


1Q2021

1Q2022

总吞吐量 (千标箱)	1Q2021	1Q2022	同比变化
- 控股码头	5,366	7,487	+39.5%
- 控股码头占总和比例	17.8%	24.7%	+6.9pps
- 非控股码头	24,822	22,804	-8.1%
吞吐量总和	30,188	30,292	+0.3%

2022年第一季度权益吞吐量 (千标箱)



1Q2021

1Q2022

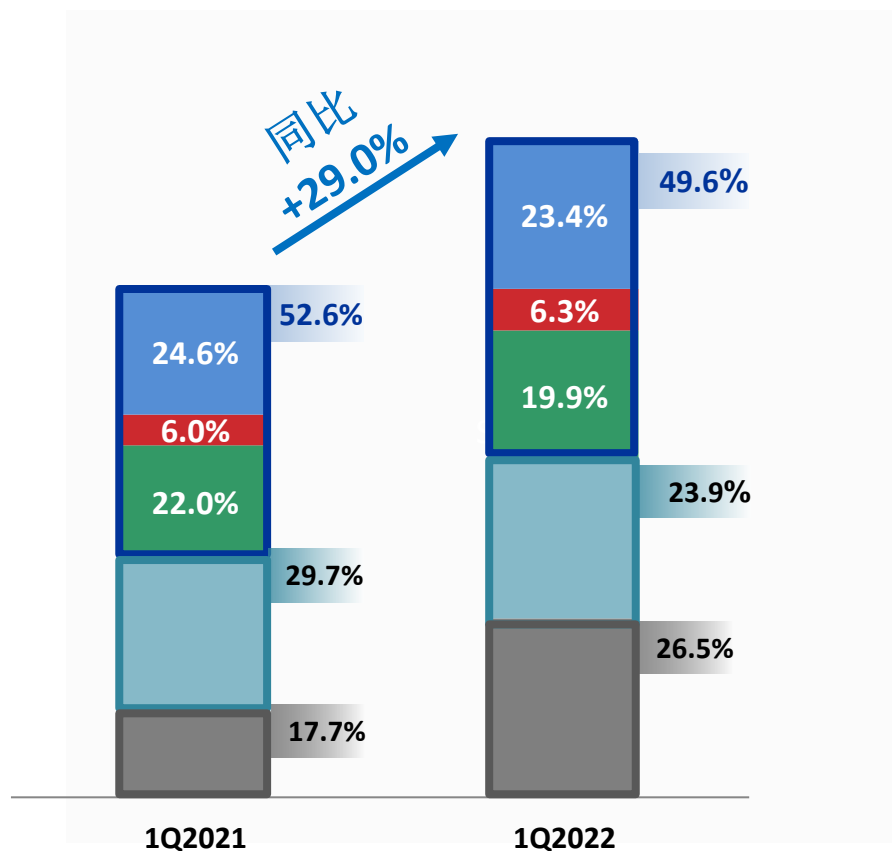
权益吞吐量 (千标箱)	1Q2021	1Q2022	同比变化
- 控股码头	3,403	4,496	+32.1%
- 控股码头占总和比例	36.6%	45.6%	+9.0pps
- 非控股码头	5,890	5,363	-8.9%
权益吞吐量总和	9,293	9,859	+6.1%

注:

(1) 天津集装箱码头(TCT)由2021年1月至11月为我司非控股码头，于2021年12月成为我司控股码头。因此，天津集装箱码头于2021年第一季录得的192.76万标箱总吞吐量计入非控股码头吞吐量，于2022年第一季的193.56万标箱总吞吐量计入控股码头吞吐量。权益吞吐量方面，2021年第一季录得30.86万标箱计入非控股码头，2022年第二季录得98.71万标箱计入控股码头。

继续强化与所有客户协同效应

2022年第一季度各客户占总吞吐量百分比⁽¹⁾



1Q2022 同比变化



注:

(1) 来自8家主要控股码头的所有客户箱量贡献, 包括天津集装箱、广州南沙、厦门远海、连云港、比雷埃夫斯、CSP 西班牙、CSP 泽布吕赫及CSP 阿布扎比码头。

持续优化码头资产组合

- 把握投资机遇，为股东创造价值
- 未来收购项目主要在东南亚、中东、非洲及南美洲等地区
- 目标项目的股权内部回报率最少达到低双位数

收购

➤ 天津集装箱码头（2021年12月完成交割）

- 目前是天津港内体量最大的码头，2021年完成吞吐量864万TEU，约占天津港总吞吐量的40%
- 具有重大战略意义，该项目成为公司在中国枢纽港首个控股集装箱码头，有助于公司加强北方产业布局

➤ 红海地区 RSGT（2021年7月完成交割）

- 在中东及东非集装箱市场覆盖面广，预期带来增长动力

➤ 德国CTT码头

- 进一步完善全球码头组合布局，继续为全球各航运公司提供优质的供应链服务

出售

➤ 扬州远扬、张家港、江苏石油化工码头

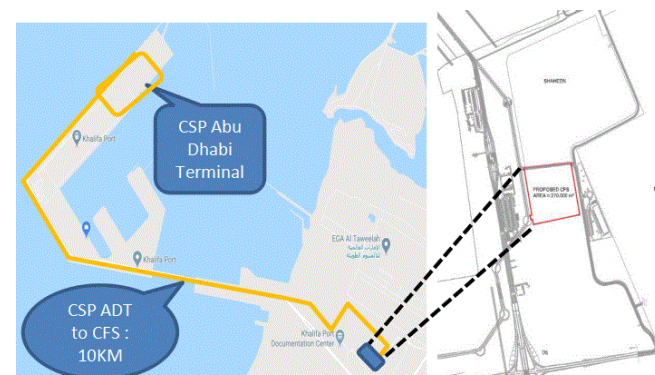
- 处置非战略资产有助提升公司价值及资产组合的质量
- 我司未来定位仍是继续致力发展武汉及南通码头，加强打造长江三角洲地区的枢纽港

积极推动增值供应链延伸项目 创造新盈利增长点

加快推进供应链延伸项目
带来新盈利增长点

- 发展供应链业务，加快建设供应链延伸平台
- 构建以供应链平台为纽带的物流网络、拓展服务类别，以进一步吸引和留存客户，带来新的盈利增长动力

CSP阿布扎比CFS一期



CSP泽布吕赫CFS



	总面积 (平方米)	仓库面积 (平方米)	资本开支	运营日
CSP阿布扎比CFS项目一期⁽¹⁾	273,970	50,666	6,400万美元	运营中
CSP泽布吕赫CFS	77,869	41,580	1,300万欧元	运营中
厦门CFS	23,800	20,000	1.35亿人民币	预计2023年

注：
(1) 整体项目一、二期的仓库总面积约 105,225 平方米，预计总资本开支约为 1.38 亿美元。

利用科技发展 推进精益运营



navis
N4

2022年

未来3-4年

南通及武汉码头 将于
2022年启用Navis N4
系统

未来3至4年在旗下大
部分控股码头全面采
用 Navis N4系统

- 积极提倡5G智慧港口
- 作为5G智慧港口应用的示范港口，厦门远海码头正积极研究无人集卡车系统
- 快速推进资产管理系统(EAM)建设，有效管理设备采购以及维护成本
- 同步构建MIS系统，通过统一数据标准和流程，为生产运营管理透明化提供辅助决策

 **GSBN**

通过对GSBN以及区块链技术的跟随，进一步提升码头信息技术服务水平

议程

1 季度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

4 发展战略及展望

5 附录



全球化布局和精益运营

把握全球经济增长带来的机遇 持续优化码头组合

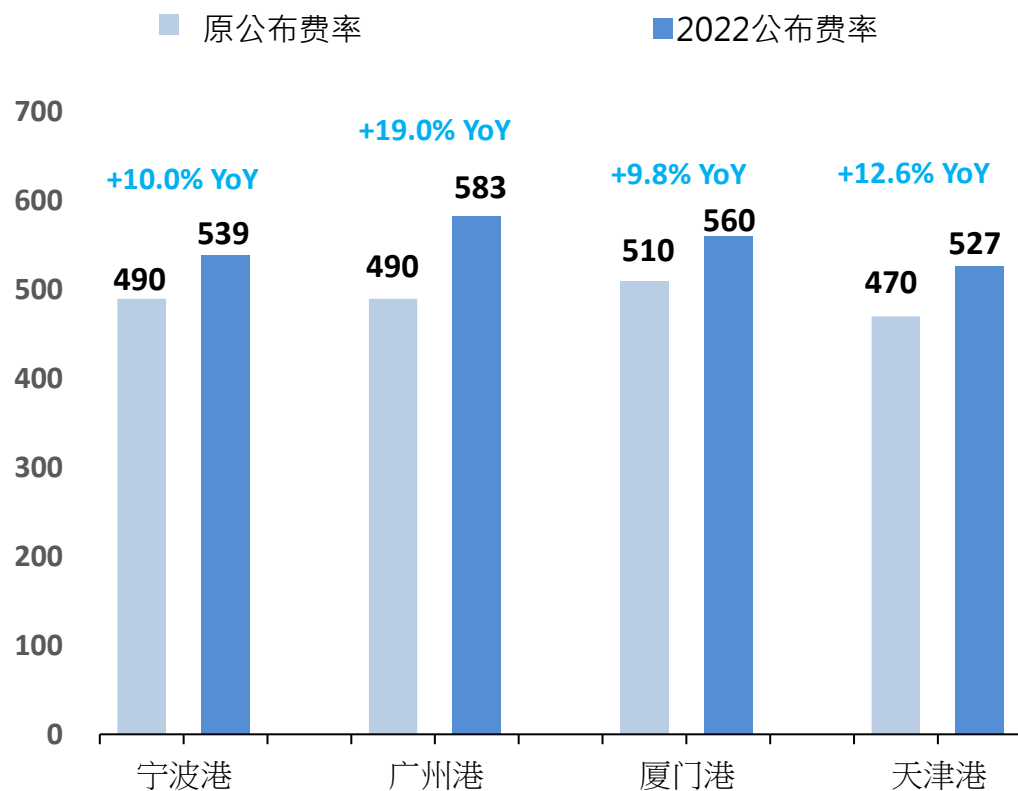
- 把握全球经济增长带来的机遇，持续物色包括在东南亚、中东、南美洲和非洲等新兴市场的项目，发掘具战略意义的控股码头和高盈利能力的参股码头，打造均衡的全球码头网络布局
- 积极参与港口资源整合，提升营运效率
- 战略性处置码头资产，优化全球码头组合，提升整体资产价值

进一步深化精益运营 推进提质增效

- 持续从三大维度深化精益运营，优化码头组合及提升效率：
 - ▣ 增收 — 发挥全球码头网络优势，着力从单体码头服务尝试向网络营销转变，为航运公司提供低成本和高效的服务，从而提升话语权。积极与其他港口运营商合作，以提升整体吞吐量和效率
 - ▣ 降本 — 聚焦财务管控，引入“单箱成本”的概念，提升码头运营和管理
 - ▣ 总公司赋能 — 设立港口运营管理 COE (Center of Excellence) 团队，加强港口运营和管理

精益运营 提高收入

中国主要港口每标箱公示费⁽¹⁾



注:

(1) 普通20尺本地重箱装卸费率。

(2) 平均单箱收入增幅并不包括2021年第一季及2022年第一季汇率变化，以及其他例如港务收费等因素

- 码头于各船公司维持良好合作伙伴关系，除受惠于我司与母公司和东方海外的协同效应外，我司也积极和其他船公司合作，优化客户版图，控股码头于2022年第一季度成功引进5条新航线
- 随着全球经济环境逐渐好转，加上我司精益运营策略，我司议价能力开始提高，有助提升单箱收入。2022年第一季控股码头（天津港集装箱码头除外）平均单箱收入同比上升6.8%⁽²⁾
- 紧抓中国主要港口费率上涨的机遇，进一步提高合同单价。

挑战

- 全球经济环境受到新冠肺炎疫情影响
- 通胀风险
- 地缘政治冲突

机遇

- 海外码头长远发展机遇、大中华地区码头整合带来机遇
- 精益运营战略持续发挥成效，前景可期
- RCEP机遇

- 公司将会积极加强门户港的布局，进一步强化供应链，在中东、非洲、东南亚及南美洲等地加强码头网络布局
- 受惠于价值链需求增加，公司与船公司合作关系持续深化，公司议价能力提升，有望提高单箱收入
- 公司凭借精益运营实现降本增效，我们有信心继续提高码头组合利润率

预计我司吞吐量升幅将与同业同步
持续深化精益运营 推进可持续发展

致力实现控股码头碳中和

提高能源使用效益 减少排放及应对气候变化



温室气体排放

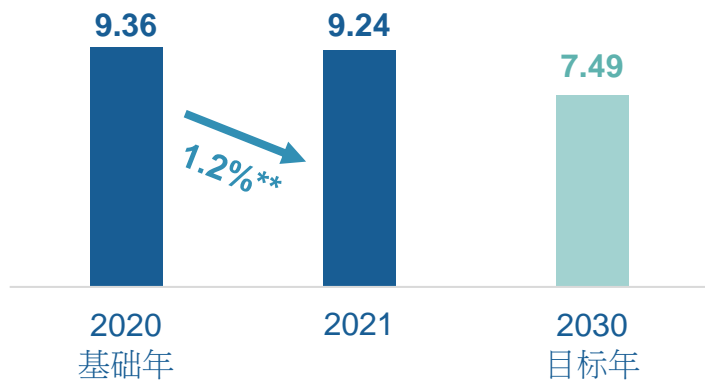
长期目标：

- 不迟于2060年实现碳中和

短期目标：

- 以2020年为基础，争取2030年将下属控股码头的温室气体（范围一及范围二）排放强度减少20%

控股码头2021年温室气体排放强度*：
(每标准箱千克二氧化碳当量)

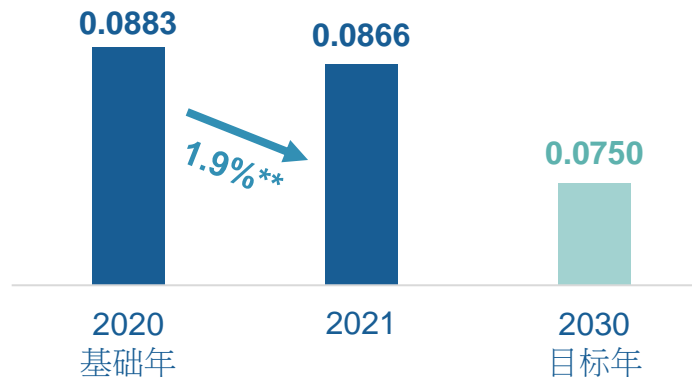


能源消耗

短期目标：

- 以2020年为基础，争取2030年将下属控股码头的能源消耗强度减少15%

控股码头2021年能源消耗强度*：
(每标准箱千兆焦耳)



* 现时，本公司下属15家控股码头中，由于秘鲁钱凯码头仍在兴建、天津集装箱码头的收购于2021年12月才完成交割，因此，其环境绩效未计入控股码头2020年及2021年表现内。

** 图表内列示的环境绩效数据经过四舍五入，而相应的百分比变动则是由未经四舍五入的数字计算所得。

优化控股码头水资源及废弃物管理 对生态环境保护作出贡献

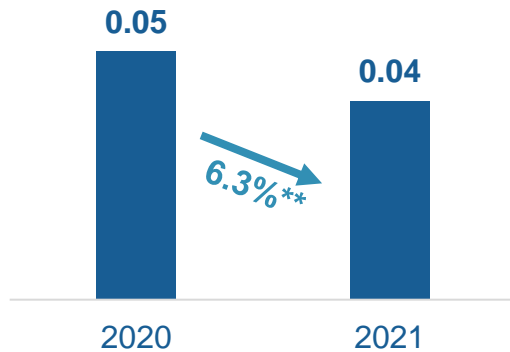


水资源消耗

目标：

- 加强水资源管理，提高用水效益

控股码头2021年水耗强度*：
(每标准箱立方米)



废弃物

有害废弃物目标：

- 维持100%无害化处置

无害废弃物目标：

- 逐步减少码头的生活垃圾，长远实现零生活垃圾送往堆填区弃置

控股码头2021年有害废弃物处理*：

- 100%有害废弃物经合格的专业回收商或物料供应商处理

* 现时，本公司下属15家控股码头中，由于秘鲁钱凯码头仍在兴建、天津集装箱码头的收购于2021年12月才完成交割，因此，其环境绩效未计入控股码头2020年及2021年表现内。

** 图表内列示的环境绩效数据经过四舍五入，而相应的百分比变动则是由未经四舍五入的数字计算所得。



中遠海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited

问答环节
谢谢!



议程

1 季度亮点

2 财务摘要

3 业务回顾

4 发展战略及展望

5 附录



完善全球码头网络布局 积极把握投资机遇



● 西雅图码头

Euromax码头
 安特卫普码头
 瓦多冷藏货码头
 Kumport码头
 比雷埃夫斯码头
 苏伊士运河码头
 CSP阿布扎比码头
 RSGT码头

● 釜山码头

● 中远-新港码头

● CSP钱凯码头

CSP西班牙相关公司
 (CSP毕尔巴鄂码头及
 CSP瓦伦西亚码头)

主要海外码头	总设计 年处理能力 (标准箱)
--------	-----------------------

比雷埃夫斯 ⁽¹⁾	6,200,000
CSP 西班牙集团 ⁽¹⁾	5,100,000
CSP 阿布扎比 ⁽¹⁾	2,500,000
CSP 泽布吕赫 ⁽¹⁾	1,300,000
钱凯 ⁽¹⁾	1,000,000
RSGT	5,200,000
苏伊士运河	5,000,000
COSCO-PSA	4,850,000
安特卫普	3,700,000
Euromax	3,200,000
Kumport	2,100,000

注：
 (1) 海外控股码头

精益运营 — 成本控制

提升精益运营和成本管控能力的四项措施

- ✓ 创新设立港口运营管理 COE (Center of Excellence , 精益运营) 团队
- ✓ 建立成本控制激励制度
- ✓ 建立起四个层面的成本管控、监督体系，包括1) 各码头本身；2) 运营管理中心及COE团队；3) 审计监督部实施工作督导；4) 对长期得不到有效解决的成本控制顽疾，在必要时启动人事调整和纪律督察
- ✓ 按照“应采尽采、能集则集”的原则搭建集中采购平台

成本控制一系列具体措施

- ✓ 积极推动和提升码头自动化作业比例，提高操作效率，降低外协成本
- ✓ 码头对人力资源配置进行再评估，通过一岗多能和转岗充分发挥人力资源，降低人工成本
- ✓ 提升场桥和岸桥的作业效率，减少设备能源的成本
- ✓ 通过自修设备及加大保养力度延长设备使用时间，降低修理费

- 公司旗下码头十分重视以单箱成本为抓手的成本管控体系，在指标考核中引入“单箱成本”概念，制定码头的运营成本控制目标，在运营中实施系统有效的成本控制措施

激励机制 – 与股东利益保持一致

- 于 2018年 6月 19日，根据股票期权计划，向约 238名合资格参与者授出可认购本公司合共约 53百万普通股
- 行使条件与股东利益保持一致

股票期权 归属批次	归属比例	行使期间	净资产 收益率 ³	收入增幅 ³	经济增加值指标 完成情况
第一批期权	33.3%	自限制期 ¹ 结束后的首个交易日起至授予日 ² 起 60 个月内的最后一个交易日当日止	≥ 6.0% ⁴	≥ 15.0% ⁵	达到考核目标 ⁶
第二批期权	33.3%	自授予日起 36 个月后的首个交易日起至授予日 ² 起 60 个月内的最后一个交易日当日止	≥ 6.5% ⁴	≥ 25.0% ⁵	达到考核目标 ⁶ 且 Δ EVA 大于 0
第三批期权	33.4%	自授予日起 48 个月后的首个交易日起至授予日 ² 起 60 个月内的最后一个交易日当日止	≥ 7.0% ⁴	≥ 40.0% ⁵	达到考核目标 ⁶ 且 Δ EVA 大于 0

注：

- 限制期指股票期权自授予日起两年内不能行使。
- 授予日为 2018年 6月 19日。
- 不低于同业对标公司的平均值。
- 股票期权归属前一个财政年度净资产收益率（扣除特殊收益及亏损后）。
- 以授予日前一个财政年度营业收入为基准，股票期权归属前一个财政年度营业收入与之相比增长率。
- 股票期权归属前一个财政年度经济增加值指标完成情况。

公司主要可持续发展目标

公司积极支持联合国可持续发展目标 (SDG)，识别了五项与业务运营最为相关及重要的目标，致力将其融合于公司的日常运营中：



SDG 4 优质教育

为员工提供优质培训及教育机会，致力培养人才，确保公司的可持续发展



SDG 8 适当工作和经济增长

积极推进具有可持续性 & 高度包容性的经济发展



SDG 9 产业，创新和基础设施

促进5G发展，提高运营效率及提供优质服务



SDG 13 气候行动

致力建设“绿色港口”，应对气候变化及其影响



SDG 17 促进目标实现的伙伴关系

积极推进合作共赢，肩负企业社会责任

可持续发展框架



方针一：以人为本

营造健康安全的工作环境，并建立包容、多元化和可持续发展的工作团队

方针二：客户至上

通过应用创新科技，提升运营效率及优化服务质量，同时，持续推动自动化码头建设，发展智慧港口，凭借本公司作为行业领先者的影响力拓展全球港航发展，打造深入人心的品牌

方针三：绿色发展

致力发展“绿色港口”，减少对环境的影响，鼓励员工、供应链伙伴和大众响应环保，推广绿色低碳发展

方针四：合作共赢

为打造可持续及负责任的供应链，积极实施高效的管理措施，推动及维持负责任采购的作业模式

方针五：回馈社会

积极肩负企业社会责任，促进社区共融与建设，为利益相关方缔造长远价值

维持高水平的企业管治

董事会成员多元化

- ✓ 董事会具备充足的独立性
- ✓ 多元化的技能、专业知识及经验
- ✓ 董事会性别多元化
- ✓ 每名董事均有投入充足的时间处理公司业务

成立环境、社会及管治委员会

- ✓ 由独立非执行董事担任主席，另外两名成员为公司主席及独立非执行董事
- ✓ 进一步提高董事会在环境、社会及管治方面的领导角色
- ✓ 关注环境、社会及管治方面的新趋势，检讨公司在环境、社会及管治方面的策略和表现，并就此向董事会提出建议

公司致力确保高水平的企业管治，高度重视环境、社会及管治事宜，积极推动企业可持续发展，保障各持份者的利益。

秉持可持续发展方针，持续推进主要措施

方针1 以人为本	方针2 客户至上	方针3 绿色发展	方针4 合作共赢	方针5 回馈社会
1. 强化多元和包容的工作环境	1. 建设5G智慧港口，提供更可靠和高效的服务；通过推动桥吊油改电、增加岸电设备及使用LED照明系统，推进绿色港口建设的步伐，实现节能减排目标，同时深化与产业链各方的合作关系			1. 协助当地社区对抗新冠疫情
2. 提高应对疫情冲击的能力，提升职业健康与安全的水平，为员工、码头作业人员和客户提供安全的环境		2. 识别气候变化风险，优化防范措施，强化应对能力	2. 采取公平、严谨的采购和招标政策	2. 致力通过捐款和赞助慈善活动精准扶贫
3. 秉持公平公正的选聘原则，提供培训和晋升机会，杜绝任何形式的歧视	3. 优化作业系统，例如在下属码头采用Navis N4系统	3. 鼓励植树，抵销碳排放	3. 定期评估供应商的表现，确保价格及质量具有竞争力，推动业务创新	3. 分享在港航业的知识经验，增加社会各界对行业的认识
4. 鼓励内部沟通，制定举报政策	4. 举办活动与客户联系，促进全球港口网络的协同效应	4. 提高员工和码头作业人员对环境保护的意识	4. 以线上方式邀请供应商投标及审阅投标文件，避免疫情对项目实施产生任何影响	4. 鼓励员工参与各种社区义工活动

免责声明

This presentation contains certain forward-looking statements with respect to the financial condition, results of operations and business of COSCO SHIPPING Ports Limited (“COSCO SHIPPING Ports”) and certain plans and prospects of the management of COSCO SHIPPING Ports.

Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may cause the actual result or performance of COSCO SHIPPING Ports to be materially different from any future results or performance expressed or implied by such forward looking statements. Such forward- looking statements are based on numerous assumptions regarding COSCO SHIPPING Ports’ present and future business strategies and the political and economic environment in which COSCO SHIPPING Ports will operate in the future.

The representations, analysis and advice made by COSCO SHIPPING Ports in this presentation shall not be construed as recommendations for buying or selling shares of COSCO SHIPPING Ports. COSCO SHIPPING Ports shall not be responsible for any action or non-action made according to the contents of this presentation.



中遠海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited

谢谢！

