



The Ports for ALL

COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

2022年全年业绩公布

推进全球布局与精益运营
提质增效实现高质量发展

2023年3月



议程

1. 主要亮点
2. 财务表现
3. 业务回顾
4. 发展战略及展望
5. 问答环节
6. 附录



中遠海運港口有限公司
COSCO SHIPPING Ports Limited

The Ports for ALL

议程

1. 主要亮点

「大家的
港口」

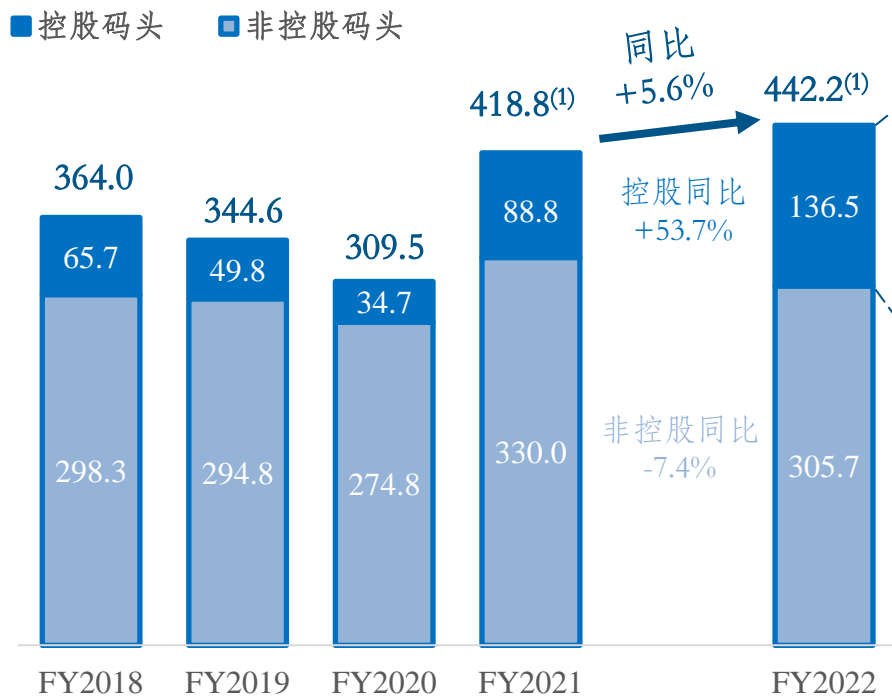


2022年全年控股码头盈利能力

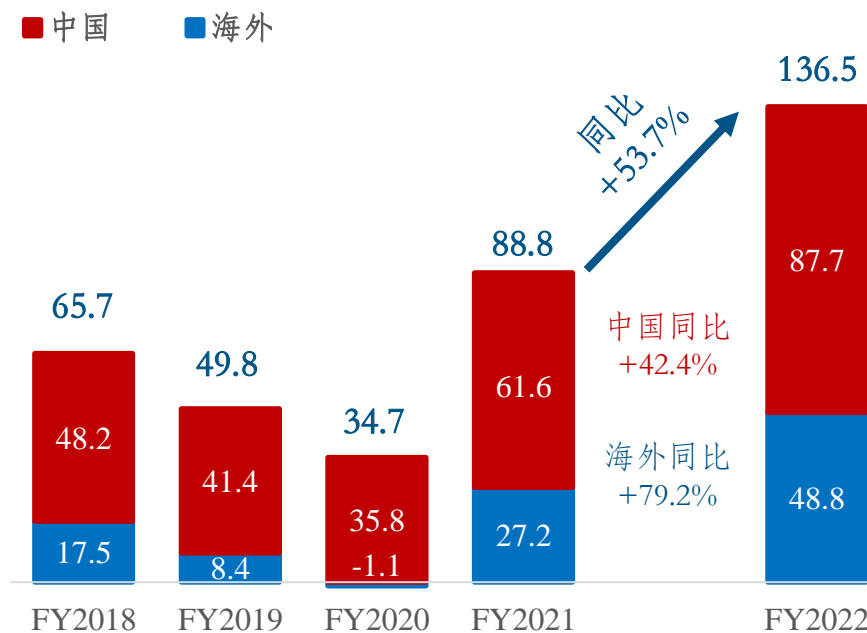
控股码头利润维持强劲增长

- 2022年控股码头利润同比上升53.7%，至1.365亿美元，相比2018年疫情前的控股码头利润翻倍，主要是由于新增天津集装箱码头的利润贡献，以及精益运营管理带动增收降本措施发力显效
- 不计入2022年天津集装箱码头的约1,110万美元利润贡献，整体控股码头利润同比上升40.7%至1.254亿美元

2022年总码头利润 (百万美元)



2022年控股码头利润 (百万美元)

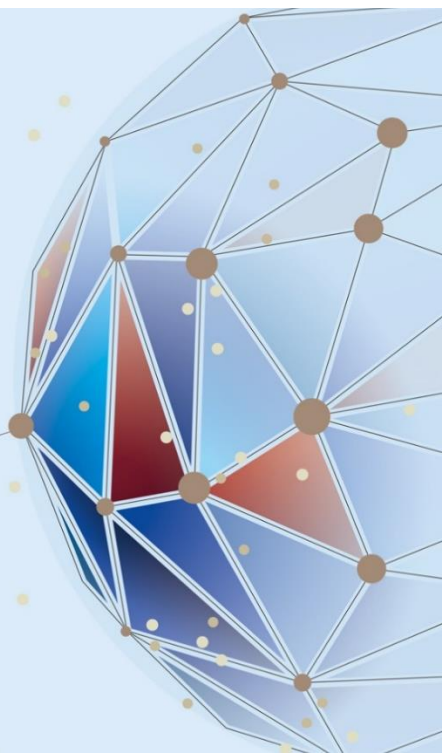


(1) 不计入2021年北港股份可转换股债券公允价值收益852万美元，以及2022年北港股份可转换股债券公允价值下降260万美元，总共不计入的可转换股债券公允价值变动净值总数为1,112万美元。

议程

2. 财务表现

全球码头
网络布局



2022年全年财务亮点

收入增长 毛利率扩张

(百万美元, 除另有说明)	2021年	2022年	同比
收入	1,208.3	1,441.3	+19.3%
成本	(883.1)	(1,011.6)	+14.5%
毛利	325.2	429.7	+32.1%
毛利率	26.9%	29.8%	+2.9pps
应占合营公司及联营公司利润	329.4	308.0	-6.5%
公司股权持有人应占利润	354.7	305.2	-14.0%
公司股权持有人应占利润(不计入一次性项目)	324.0	307.8	-5.0%
每股派息(美仙)	4.280	3.632	-15.1%
派息比率	40%	40%	-

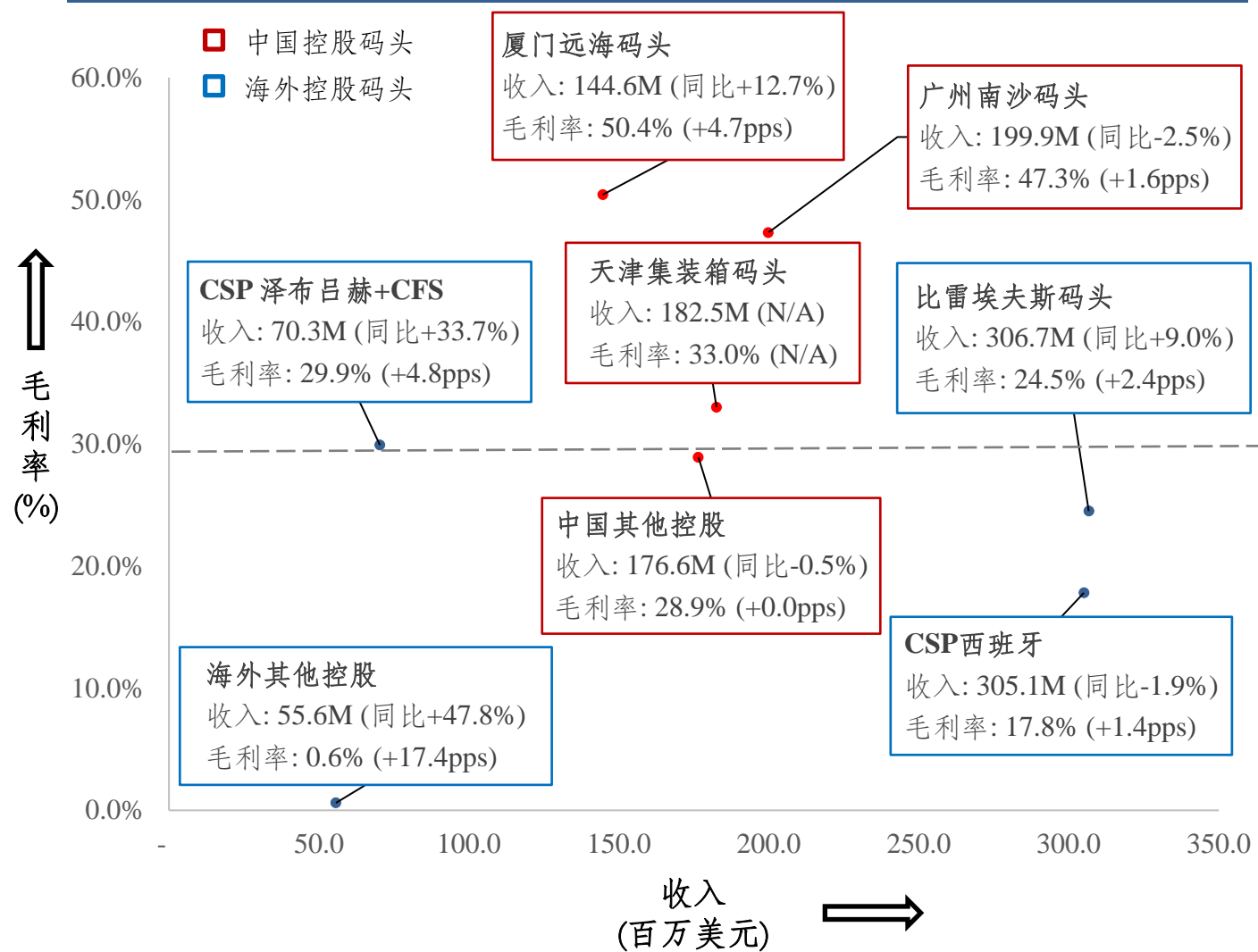
(百万美元, 除另有说明)	2021年	2022年	同比
公司股权持有人应占利润	354.7	305.2	-14.0%
出售天津欧亚码头税后溢利	(11.5)	-	N/A
TCT16.01%公允价值重新计量溢利	(10.7)	-	N/A
北港股份可换股债券公允价值改变	(8.5)	2.6	N/A
公司股权持有人应占利润(不计入一次性项目)	324.0	307.8	-5.0%

- 2022年收入同比上升19.3%, 毛利同比增长32.1%, 以及毛利率增加2.9个百分点
- 公司股权持有人应占利润同比下降14.0%. 不计入3项一次性项目, 调整后股权持有人应占利润同比下降5.0%

2022年全年收入和毛利率

控股码头普遍录得毛利率扩张

2022年控股码头收入(百万美元)和毛利率(%)



高盈利能力码头:

- 2022年中国地区码头毛利率维持在相对高水平, 达39.6%, 未来将稳中有涨
- 2022年海外地区码头毛利率增长2.9个百分点至20.5%, 主要是CSP泽布吕赫码头的收入和毛利率扩张, 以及比雷埃夫斯码头的表现进一步提升

增长潜力码头: 随着码头使用率及效率提高, 整体毛利率也将得到优化

	收入 (百万美元)	毛利率 (%)
中国控股码头:	703.6 (同比+33.9%)	39.6% (+0.5pps)
海外控股码头:	737.7 (同比+8.1%)	20.5% (+2.9pps)
全部控股码头:	1,441.3 (同比+19.3%)	29.8% (+2.9pps)

2022年全年码头利润

控股码头带动盈利能力提升

以地区划分码头利润:

- 环渤海、东南沿海及海外地区码头利润录得强劲增幅，主要由天津集装箱码头贡献及其他控股码头利润上涨所带动
- 2022年，由于全球经济增速下滑，加上疫情影响，长三角地区码头吞吐量和利润同比录得跌幅；另外2022年珠三角地区码头的业务下滑主要受到欧美企业降库存所影响

控股码头利润: 控股码头规模持续扩大，加上有效落实精益运营措施，带动整体盈利上涨

2022年各地区码头利润 (百万美元) ⁽¹⁾

总码头利润: 442.2百万美元 (同比+5.6%) 占总码头利润%

地区	同比变化	占总码头利润%
环渤海	同比+10.3%	35.1% (+1.5百分点)
长三角	同比-17.1%	8.0% (-2.2百分点)
东南沿海 & 其他	同比+19.5%	9.5% (+1.2百分点)
珠三角	同比-14.4%	23.5% (-5.5百分点)
西南沿海	同比-3.6%	4.8% (-0.5百分点)
海外	同比+48.5%	19.2% (+5.6百分点)

控股码头: 136.5百万美元 (同比+53.7%) 30.9% (+9.7百分点)

非控股码头: 305.7百万美元 (同比-7.4%) 69.1% (-9.7百分点)

码头利润贡献首15名排行榜 (占总码头利润%) ⁽¹⁾

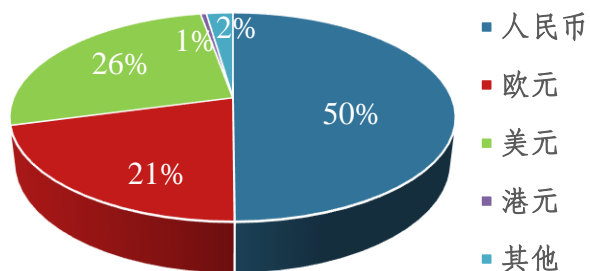
码头 (控股码头以粗体字表示*)	2021年	码头 (控股码头以粗体字表示*)	2022年
青岛港国际	28.8%	青岛港国际	29.0%
盐田	16.6%	盐田	12.8%
*比雷埃夫斯	7.7%	*比雷埃夫斯	9.5%
*厦门远海	6.7%	*厦门远海	8.4%
*广州南沙	5.4%	*广州南沙	5.9%
上海浦东	4.2%	Kumport	4.3%
北港股份	3.5%	上海浦东	3.6%
中远-国际	2.9%	北港股份	3.1%
Kumport	2.9%	*天津集装箱码头	2.5%
上海明东	2.5%	*CSP 西班牙	2.4%
中远-新港	2.4%	中远-新港	2.2%
宁波远东	2.1%	*CSP 泽布吕赫及CFS	2.0%
亚洲货柜码头	2.0%	中远-国际	2.0%
*CSP 西班牙	1.8%	北集司	1.7%
北集司	1.8%	*连云港	1.6%
总占比: 91.2%		总占比: 90.9%	

(1) 不计入2021年北港股份可转换股债券公允价值收益852万美元，以及2022年北港股份可转换股债券公允价值下降260万美元，总共不计入的可转换股债券公允价值变动净值总数为1,112万美元。

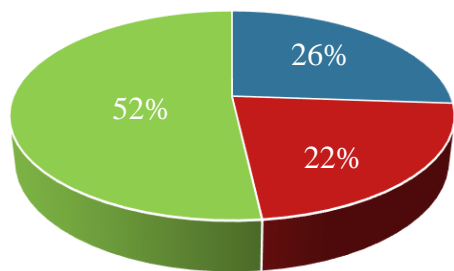
- 公司现金及银行存款充裕、债务水平处于稳健水平、借贷成本低，有助于公司继续物色新项目收购机会，促进可持续发展
- 2023年全年预计资本开支约14亿美元，其中预计40%用在投资方面，其他60%用在码头机械设备方面

(百万美元)	截至 2021年12月31日	截至 2022年12月31日
总资产	12,033.3	11,310.8
总负债	5,092.7	4,687.2
股权持有人应占权益	5,818.0	5,518.4
现金及银行存款	1,226.8	1,069.3
总债务	3,219.6	2,908.6

2022年现金及银行存款

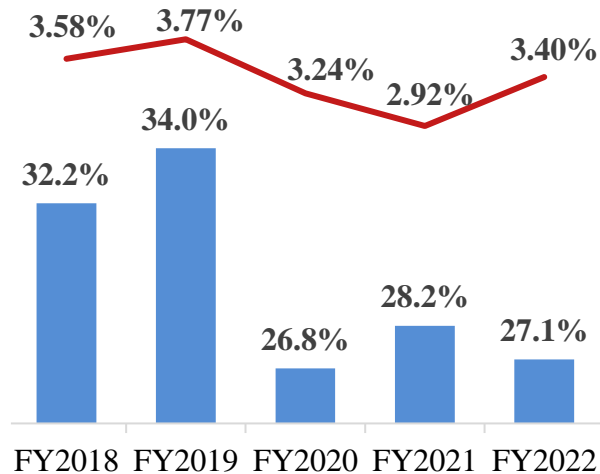


2022年总债务结构



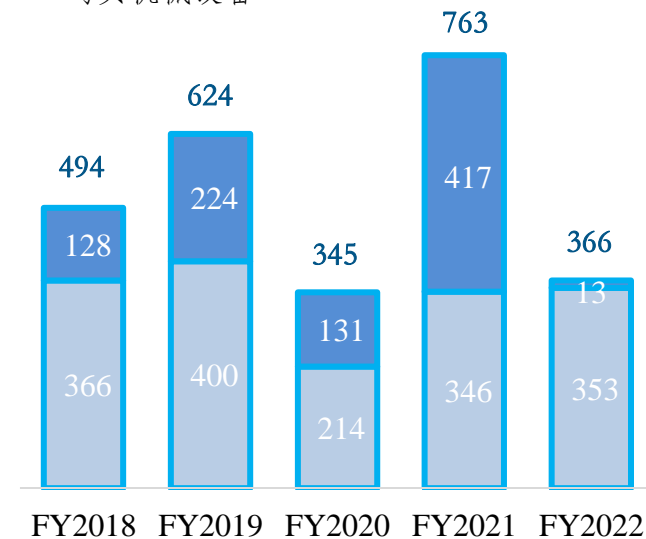
净债务总权益比率 & 平均银行借贷成本

- 净债务总权益比率
- 平均银行借贷成本



资本开支 (百万美元)

- 投资
- 码头机械设备



议程

3. 业务回顾

集团
双品牌



2022年全年吞吐量

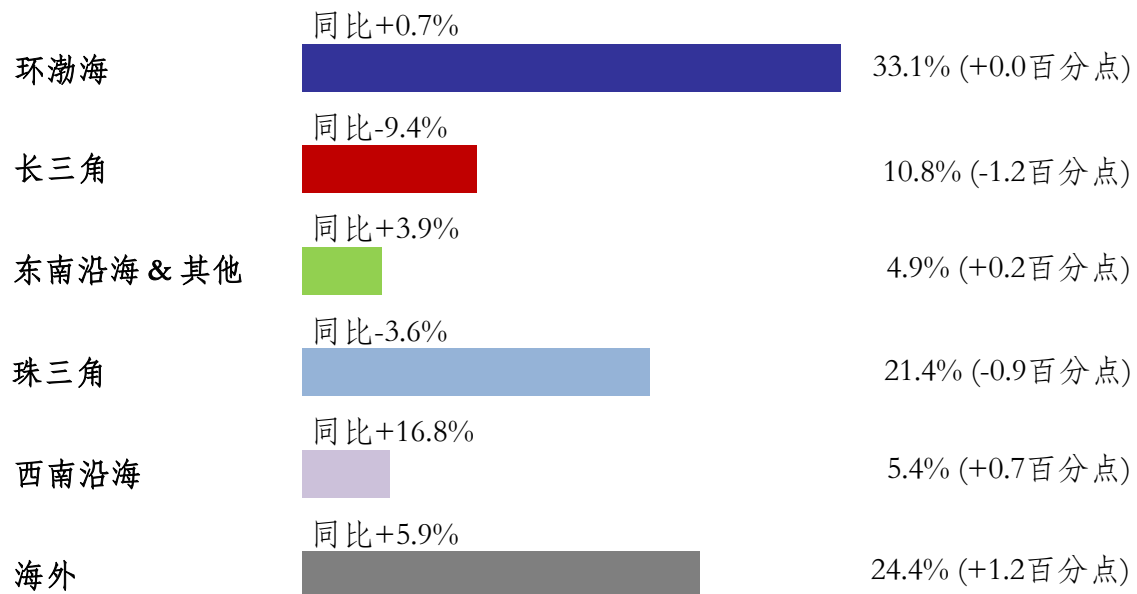
权益吞吐量上升5.5%

- 控股码头的权益吞吐量不断提高，占比同比增加8.0个百分点至约45%
- 受益于新增天津集装箱码头项目的箱量贡献，环渤海地区码头的权益吞吐量同比上升26.5%

2022年总吞吐量 (百万标准箱)

总和: 130.11百万标准箱 (同比+0.6%)

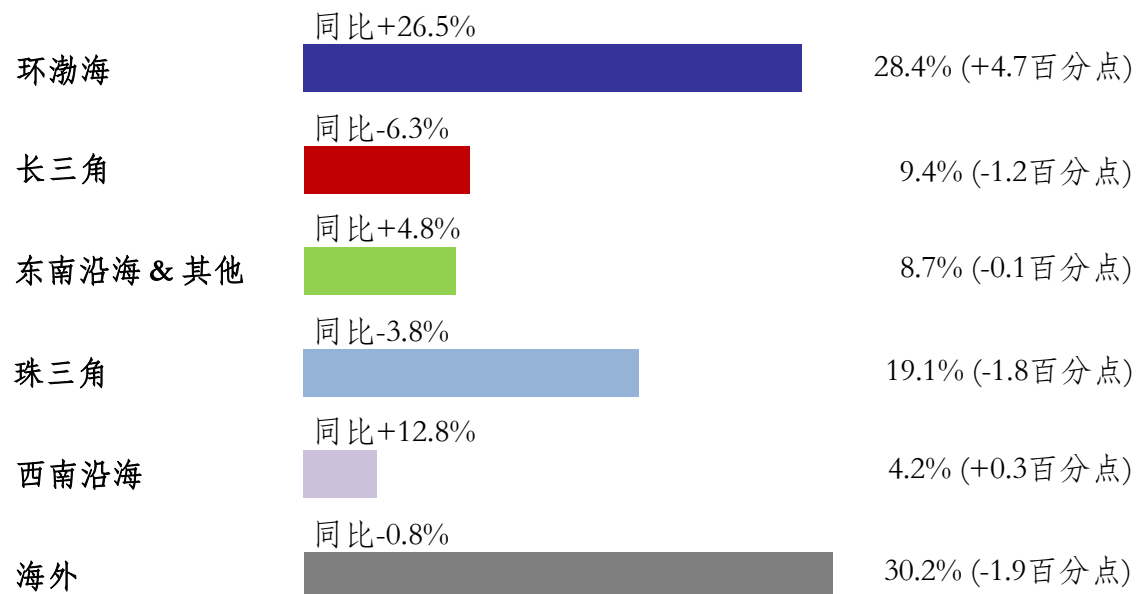
占比%



2022年权益吞吐量 (百万标准箱)

总和: 42.07百万标准箱 (同比+5.5%)

占比%



控股码头: 31.63百万标准箱 (同比+35.3%) 24.3% (+6.2百分点)

非控股码头: 98.48百万标准箱 (同比-7.0%) 75.7% (-6.2百分点)

控股码头: 18.87百万标准箱 (同比+28.5%) 44.9% (+8.0百分点)

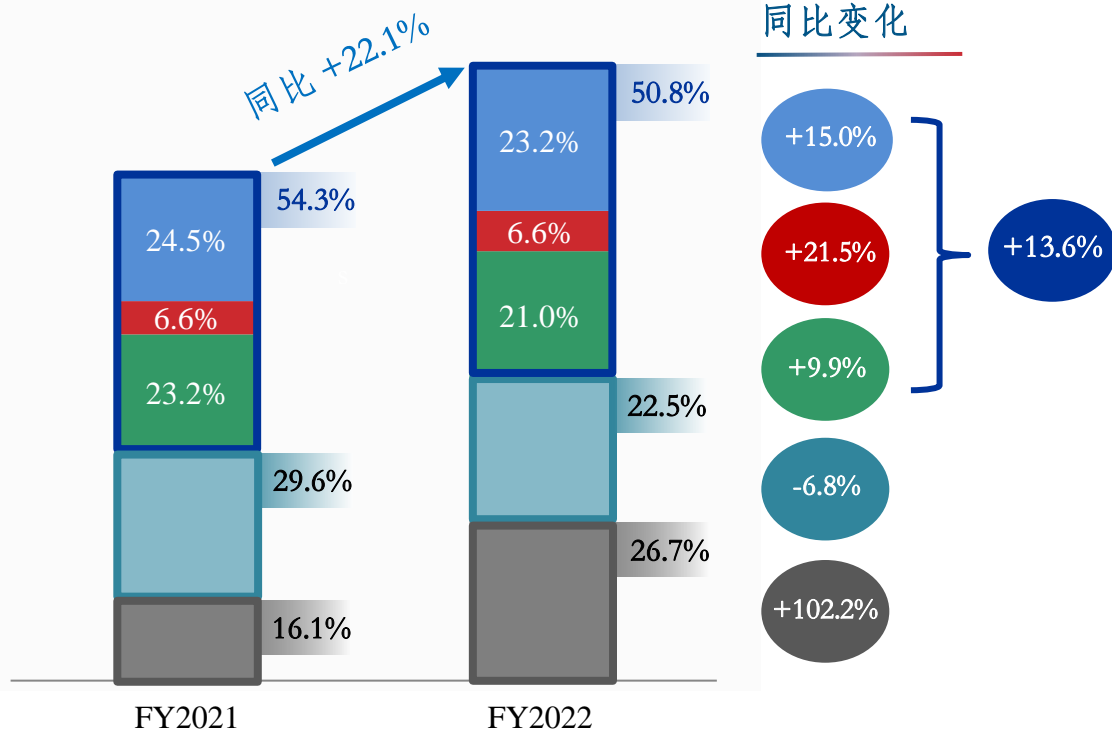
非控股码头: 23.20百万标准箱 (同比-7.9%) 55.1% (-8.0百分点)

- 2022年，加快推进非航运联盟市场开发力度，构建多元化客户组合
- 持续在引入新航线和提高单箱收入取得成果

2022年客户箱量占比⁽¹⁾



同比变化



强化与各船公司合作伙伴关系，除了发挥与母公司和OOCL的双品牌协同效应外，同时也积极与其他航运公司打造港航协同共赢局面，寻求客户组合多元化。2022年，公司的控股码头成功引进19条新航线，新增约973,000标准箱

以当地货币计算，2022年，中国控股码头平均单箱收入同比涨约2.4%；欧洲控股码头平均单箱收入同比涨约23.0%⁽²⁾

2022年，我们的主要控股码头单箱收入取得大幅上升，未来，我们将继续紧贴市场动态，把握费率上涨机遇，进一步提升单箱收入及效益

(1) 来自8家主要控股码头各客户的箱量贡献，包括天津集装箱、广州南沙、厦门远海、连云港、比雷埃夫斯、CSP西班牙、CSP 泽布吕赫及CSP阿布扎比码头。

(2) 所有运营中控股码头，包括锦州、连云港、南通、厦门、泉州、晋江、广州南沙、比雷埃夫斯、CSP泽布吕赫及CSP西班牙码头，不包含新增天津集装箱码头、CSP阿布扎比、武汉、几内亚及秘鲁钱凯码头。



CSP阿布扎比码头



厦门远海码头



天津集装箱码头

- 推广**5G智慧港口**的建设，在厦门远海码头和CSP阿布扎比码头引入无人集卡系统
- 全面升级天津集装箱码头**自动化系统**
- 成功在武汉码头复制推广**5G智慧港口**的建设



积极推行**GSBN**及区块链技术应用，进一步提升码头信息技术服务水平

- 已完成在8家控股码头的CSP Portal for GSBN上线，有助于推动行业内传统流程变革和创新

- 继续完善设备资产管理(**EAM**)系统，目前已完成全部国内控股码头以及CSP阿布扎比码头的上线和投入使用，这将成为码头降低设备采购、运维成本的重要抓手
- 数字化转型不断地推进，总部整体数据中心(**MIS**)系统基本实现与各控股码头TOS数据及SAP数据的对接，系统将进一步驱动管理提升

供应链项目



CSP 阿布扎比 CFS 一期



CSP 泽布吕赫 CFS

	总面积 (平米)	仓库面积 (平米)	资本开支	运营日
CSP阿布扎比CFS项目一期 ⁽¹⁾	273,970	50,666	6,400万美元	运营中
CSP泽布吕赫CFS	77,869	41,580	1,300万欧元	运营中
厦门海沧CFS	23,800	20,000	1.35亿人民币	预计2023年

(1) 整个项目一、二期的仓库总面积约 105,225 平米，预计总资本开支约为 1.38 亿美元。

电动汽车业务



- 2022年，中国电动汽车出口同比增长131.8%，高科技、高附加值产品、以及引领绿色转型的产品成为中国出口新增长点。CSP泽布吕赫、厦门远海、CSP阿布扎比CFS等控股公司紧抓电动汽车出口机遇，将为公司带来收入、盈利新增长动能

议程

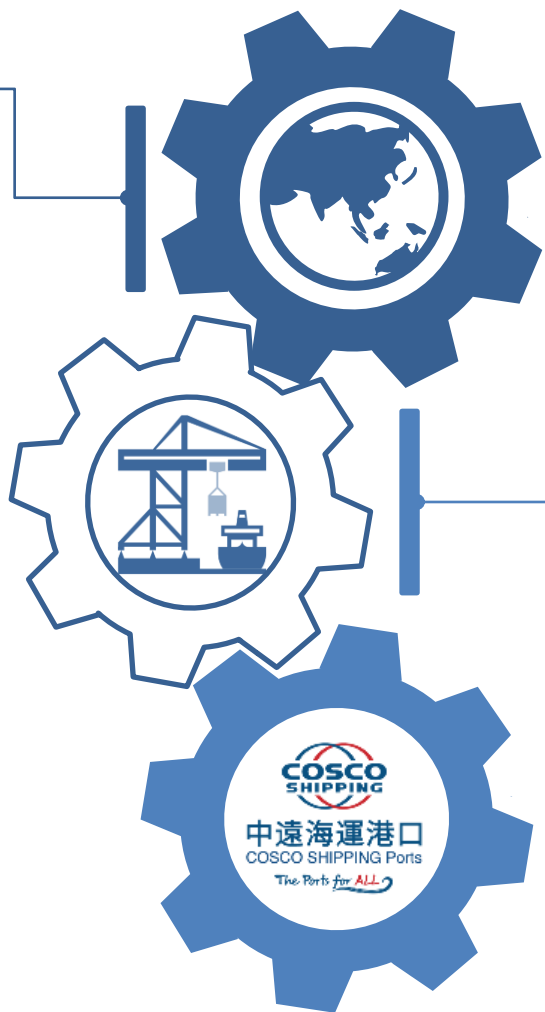
4. 发展战略及展望

5G
智慧港口



把握全球经济增长带来的机遇 持续优化码头组合

- 持续打造全球码头网络组合，物色新兴市场和中国港口资源整合的潜在机遇
- 构建均衡码头网络布局，发掘具有战略意义的控股码头和高盈利能力的参股码头，以及绿地和棕地项目
- 处置低战略价值的码头，提高整体企业价值



进一步深化精益运营 推进提质增效

- 持续从三大维度深化精益运营管理：
 - 增收 - 发挥全球码头网络优势，着力从单体码头服务向网络营销转变，为航运公司提供低成本和高效的服务，提升话语权。积极与其他港口运营商合作，提升整体吞吐量和整体效率
 - 降本 - 聚焦财务管控，引入“单箱成本”的概念，提升码头运营和管理
 - 总公司赋能 - 设立港口运营管理 COE (Center of Excellence) 团队，加强港口监察、改善和评估的运营管理模式

致力实现控股码头碳中和

提高能源使用效益 减少排放及应对气候变化



温室气体排放

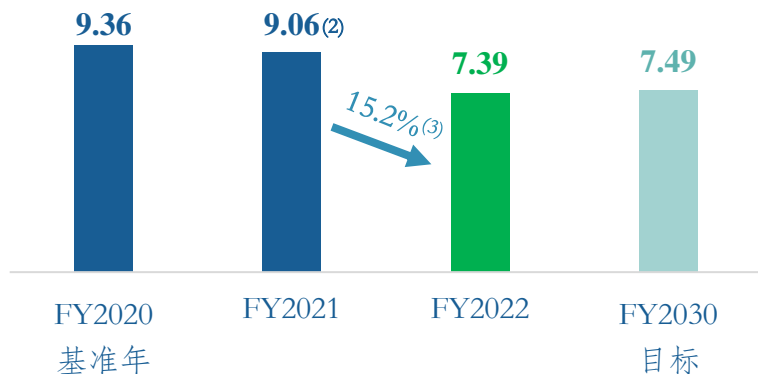
长期目标:

- 不迟于2060年实现碳中和

短期目标:

- 以2020年为基础, 争取2030年将下属控股码头的温室气体(范围一及范围二)排放强度减少20%

控股码头温室气体排放强度⁽¹⁾:
(每标准箱千克二氧化碳当量)

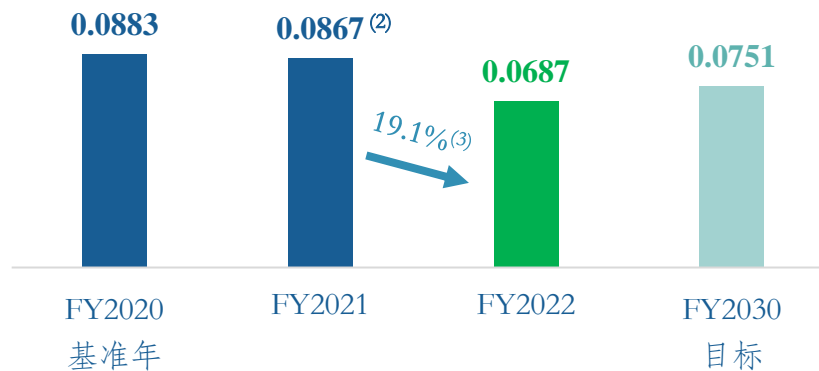


能源消耗

短期目标:

- 以2020年为基础, 争取2030年将下属控股码头的能源消耗强度减少15%

控股码头能源消耗强度⁽¹⁾:
(每标准箱千兆焦耳)



(1) 现时, 本公司下属15家控股码头中, 由于秘鲁钱凯码头仍在兴建、天津集装箱码头的收购于2021年12月才完成交割, 因此, 其环境绩效未计入控股码头2020年及2021年表现内。天津集装箱码头于2021年12月成为公司控股码头, 因此其环境绩效数据已包含在2022年控股码头环境绩效内。

(2) 数据经复核后作出改动。

(3) 图表内列示的环境绩效数据经过四舍五入, 而相应的百分比变动则是由未经四舍五入的数字计算所得。

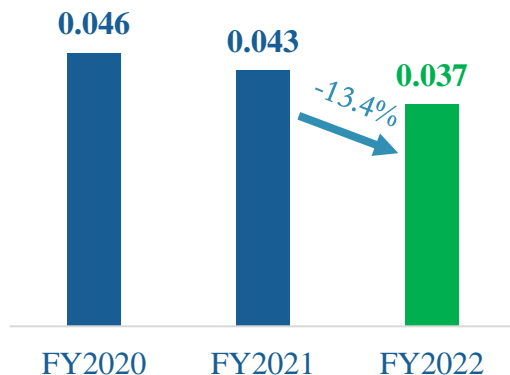


水资源消耗

目标:

- 加强水资源管理，提高用水效益

控股码头水耗强度⁽¹⁾:
(每标准箱立方米)



废弃物

有害废弃物目标:

- 维持100%无害化处置

无害废弃物目标:

- 逐步减少码头的生活垃圾，长远实现零生活垃圾送往堆填区弃置

2022年控股码头有害废弃物处理⁽¹⁾:

- 100%有害废弃物经合资格的专业回收商或物料供应商处理

(1) 现时，本公司下属15家控股码头中，由于秘鲁钱凯码头仍在兴建、天津集装箱码头的收购于2021年12月才完成交割，因此，其环境绩效未计入控股码头2020年及2021年表现内。天津集装箱码头于2021年12月成为公司控股码头，因此其环境绩效数据已包含在2022年控股码头环境绩效内。

挑战

- 全球经济增速下滑，进入去库存阶段
- 地缘政治冲突升级
- 加息周期和美元持续升值风险

机遇

- 区域全面经济伙伴关系协定 (RCEP) 及发展中国家带来机遇
- 国家‘双循环’发展战略，同时扩大进出口货运量及重点促进内需
- 海外码头发展和国内码头整合的长期机遇



- 进一步提高控股码头表现，完善全球码头网络，重点加强在东南亚、中东、非洲及南美洲的资产组合布局
- 有效商务营销策略，与船公司维持良好关系、提高话语权
- 随着精益运营管理有效落实，带动控股码头资产质量、盈利能力提升



预计2023年权益吞吐量
增长接近行业平均水平



议程

5. 问答环节



议程

6. 附录

ESG &
可持续发展



Terminal Profits					
US\$' 000	FY2021	% of total	FY2022	% of total	YoY
Bohai Rim	140,708	33.6%	155,231	35.1%	10.3%
QPI	120,505	28.8%	128,191	29.0%	6.4%
Dalian Container Terminal	5,694	1.4%	5,791	1.3%	1.7%
Dalian Dagang Terminal	61	0.0%	86	0.0%	41.0%
Tianjin Port Euroasia Terminal	866	0.2%	0	0.0%	N/A
*Tianjin Container Terminal (Subsidiary from Dec 2021)	(295)	-0.1%	11,140	2.5%	N/A
Tianjin Container Terminal (Associate from Jan to Nov 2021)	1,471	0.4%	0	0.0%	N/A
Yingkou Terminal	5,121	1.2%	3,029	0.7%	-40.9%
Yingkou New Century Terminal	4,096	1.0%	2,396	0.5%	-41.5%
*Jinzhou New Age Terminal	4,818	1.2%	4,355	1.0%	-9.6%
Qinhuangdao Terminal	72	0.0%	68	0.0%	-5.6%
Dalian Automobile Terminal	1,605	0.4%	1,646	0.4%	2.6%
Dongjiakou Ore Terminal	(3,441)	-0.8%	(1,826)	-0.4%	N/A
Qinhuangdao Port	438	0.1%	371	0.1%	-15.3%
Related business	(303)	-0.1%	(16)	0.0%	N/A
Yangtze River Delta	42,722	10.2%	35,402	8.0%	-17.1%
Shanghai Pudong Terminal	17,516	4.2%	15,709	3.6%	-10.3%
Shanghai Mingdong Terminal	10,410	2.5%	4,813	1.1%	-53.8%
Ningbo Yuan Dong Terminal	8,736	2.1%	7,142	1.6%	-18.2%
Ningbo Meishan Terminal	402	0.1%	121	0.0%	-69.9%
*Lianyungang Terminal	5,806	1.4%	6,974	1.6%	20.1%
Taicang Terminal	1,217	0.3%	1,497	0.3%	23.0%
Shanghai Terminal	795	0.2%	1,031	0.2%	29.7%
*Nantong Terminal	395	0.1%	1,431	0.3%	262.3%
*Wuhan Terminal	(2,922)	-0.7%	(3,566)	-0.8%	N/A
Related business	367	0.1%	250	0.1%	-31.9%
Southeast Coast and others	34,966	8.3%	41,800	9.5%	19.5%
*Xiamen Ocean Gate Terminal	27,947	6.7%	37,297	8.4%	33.5%
*Quanzhou Pacific Terminal	3,147	0.8%	3,842	0.9%	22.1%
*Jinjiang Pacific Terminal	14	0.0%	26	0.0%	85.7%
Kao Ming Container Terminal	3,792	0.9%	643	0.1%	-83.0%
Related business	66	0.0%	(8)	0.0%	N/A

Pearl River Delta	121,262	29.0%	103,747	23.5%	-14.4%
Yantian International Terminal	69,372	16.6%	56,658	12.8%	-18.3%
Nansha Stevedoring Terminal	6,652	1.6%	5,731	1.3%	-13.8%
*Guangzhou Oceangate Terminal	22,706	5.4%	26,249	5.9%	15.6%
COSCO-HIT Terminal	12,701	3.0%	9,244	2.1%	-27.2%
ACT Terminal	8,556	2.0%	4,341	1.0%	-49.3%
Guangzhou Port	1,643	0.4%	2,089	0.5%	27.1%
Related business	(368)	-0.1%	(565)	-0.1%	N/A
Southwest Coast	22,060	5.3%	21,266	4.8%	-3.6%
Beibu Gulf Terminal	7,469	1.8%	7,485	1.7%	0.2%
Beibu Gulf Port ⁽¹⁾	14,771	3.5%	13,899	3.1%	-5.9%
Related business	(180)	0.0%	(118)	0.0%	N/A
Overseas	57,097	13.6%	84,772	19.2%	48.5%
*PCT	31,762	7.6%	41,580	9.4%	30.9%
Suez Canal Terminal	2,469	0.6%	4,377	1.0%	77.3%
Euromax Terminal	6,988	1.7%	4,719	1.1%	-32.5%
Kumport Terminal	12,068	2.9%	18,803	4.3%	55.8%
Antwerp Terminal	2,731	0.7%	3,607	0.8%	32.1%
*CSP Zeebrugge Terminal (including CFS)	4,324	1.0%	8,678	2.0%	100.7%
COSCO-PSA Terminal	9,870	2.4%	9,633	2.2%	-2.4%
RSGT	(98)	0.0%	(1,383)	-0.3%	N/A
*Guinea	(1,097)	-0.3%	128	0.0%	N/A
Vado Terminal	(4,490)	-1.1%	(6,023)	-1.4%	N/A
*Chancay Terminal	(3,300)	-0.8%	1,338	0.3%	N/A
*CSP Abu Dhabi Terminal (including CFS)	(12,093)	-2.9%	(13,258)	-3.0%	N/A
*CSP Spain Group (excluding related business Conte Rail)	7,623	1.8%	10,305	2.3%	35.2%
Seattle Terminal	0	0.0%	1,598	0.4%	N/A
Related business	340	0.1%	670	0.2%	97.1%
Terminals & related business	418,815	100.0%	442,218	100.0%	5.6%
- subsidiaries*	88,835	21.2%	136,519	30.9%	53.7%
- non-subsidiaries	329,980	78.8%	305,699	69.1%	-7.4%

(1) 不计入2021年北港股份可转换股债券公允价值收益852万美元，以及2022年北港股份可转换股债券公允价值下降260万美元，总共不计入的可转换股债券公允价值变动净值总数为1,112万美元。

我们的主要可持续发展目标

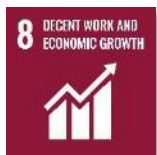
与联合国可持续发展目标保持一致

公司积极支持联合国可持续发展目标 (SDG)，识别了五项与业务运营最为相关及重要的目标，致力将其融合于公司的日常运营中：



SDG 4 优质教育

为员工提供优质培训及教育机会，致力培养人才，确保公司的可持续发展



SDG 8 营造包容工作环境且经济可持续增长

积极推进具有可持续性 & 高度包容性的经济发展



SDG 9 产业，创新和基础设施

促进5G发展，提高运营效率及提供优质服务



SDG 13 气候行动

致力建设‘绿色港口’，应对气候变化及其影响



SDG 17 促进共同实现目标的伙伴关系

积极推进合作共赢，肩负企业社会责任



方针1: 以人为本

营造健康安全的工作环境，并建立包容、多元化和可持续发展的
工作团队

方针2: 客户至上

提升运营效率及优化服务质量，同时，构建全球码头网络，打造
深入人心的品牌

方针3: 绿色发展

致力发展“绿色港口”，减少对环境的影响，鼓励员工、供应链
伙伴和大众响应环保，推广绿色低碳发展

方针4: 合作共赢

积极实施可持续发展的供应商选择机制和管理措施，深化与供应
商的战略伙伴关系，完善优化价值链

方针5: 回馈社会

积极肩负企业社会责任，促进社区共融与建设，为利益相关方缔
造长远价值

This presentation contains certain forward-looking statements with respect to the financial condition, results of operations and business of COSCO SHIPPING Ports Limited (“COSCO SHIPPING Ports”) and certain plans and prospects of the management of COSCO SHIPPING Ports.

Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may cause the actual result or performance of COSCO SHIPPING Ports to be materially different from any future results or performance expressed or implied by such forward looking statements. Such forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding COSCO SHIPPING Ports’ present and future business strategies and the political and economic environment in which COSCO SHIPPING Ports will operate in the future.

The representations, analysis and advice made by COSCO SHIPPING Ports in this presentation shall not be construed as recommendations for buying or selling shares of COSCO SHIPPING Ports. COSCO SHIPPING Ports shall not be responsible for any action or non-action made according to the contents of this presentation.