



COSCO SHIPPING Ports Limited
中遠海運港口有限公司

2024年全年业绩公布

30TH 1994-2024

攜手同行三十載
聚力創新譜華章

2025年3月



01.
亮点概览

02.
财务表现

03.
业务回顾

04.
战略/展望

05.
问答环节

06.
附录

01.
亮点概览

02.
财务表现

03.
业务回顾

04.
战略/展望

05.
问答环节

06.
附录



2024年业绩概览

“ 2024年，公司在多重挑战下持续实现稳健发展”

2024年
总吞吐量

 **+6.1%**

吞吐量同比上升6.1%
至144.0百万标准箱

2024年
收入

 **+3.3%**

收入同比上升3.3%
至1,503百万美元

2024年
EBITDA

 **+2.3%**

EBITDA同比上升2.3%
至842.7百万美元

2024年
财务成本

 **-13.8%**

财务成本同比下降13.8%

2024年
合营及联营公司利润

 **+7.5%**

合营及联营公司利润同比上升7.5%
至320.1百万美元

01.
亮点概览

02.
财务表现

03.
业务回顾

04.
战略/展望

05.
问答环节

06.
附录

06 | 营运表现提升带动EBITDA增长



收入

1,503.0 百万美元

同比
+3.3%



合营及联营公司利润

320.1 百万美元

同比
+7.5%



EBITDA

842.7 百万美元

同比
+2.3%



公司股权持有人应占利润

308.8 百万美元

同比
-4.8%



净财务成本

123.2 百万美元

同比
-13.8%



每股股息

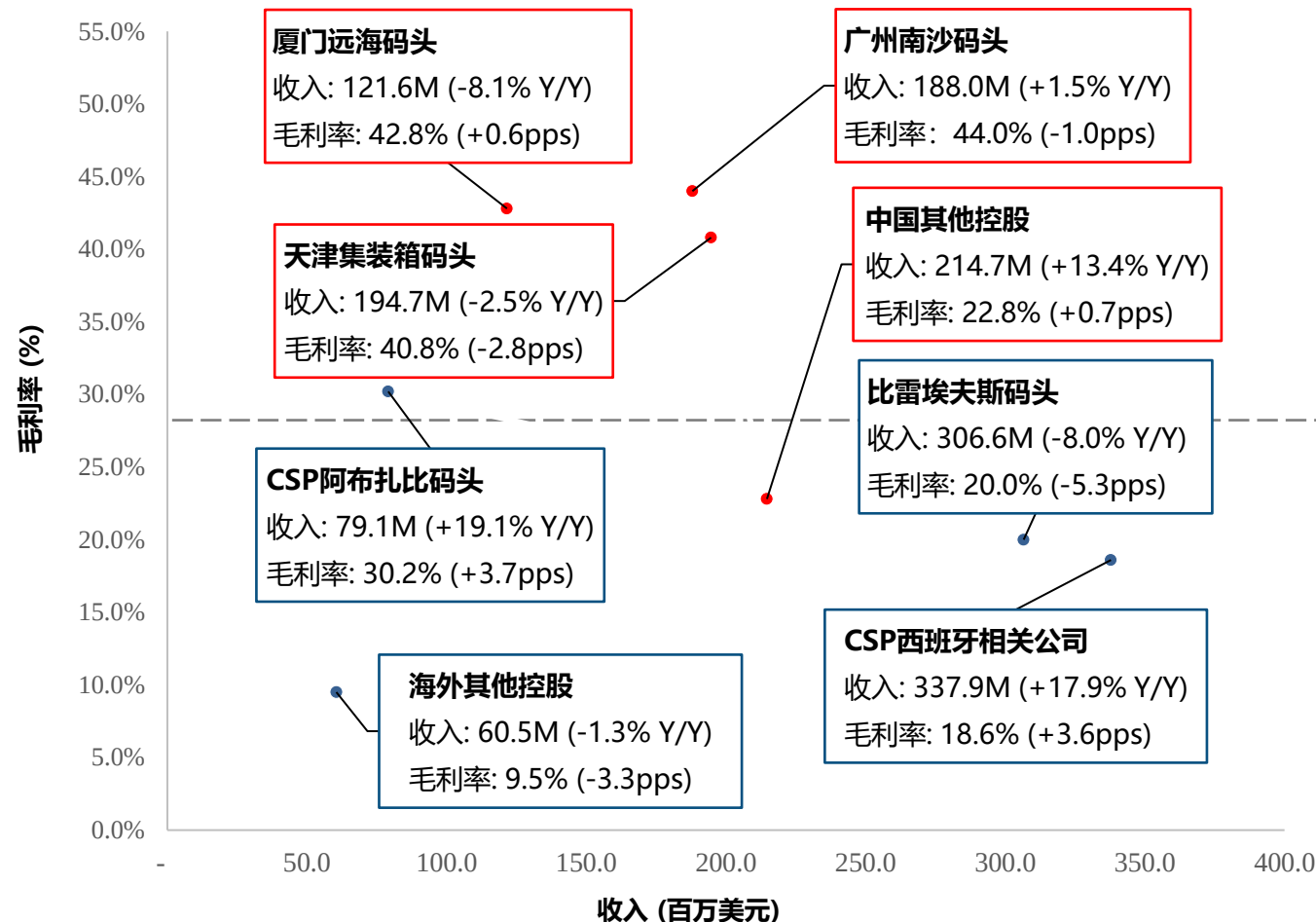
3.400 美仙

同比
-8.9%

07 | 海外控股码头带动收入增长

2024年全年控股码头收入(百万美元)及毛利率(%)

中国控股码头
海外控股码头



	2024年收入(百万美元)	2024年毛利率(百分点)
中国控股码头	718.9 (+1.8%)	36.6% (-1.3百分点)
海外控股码头	784.1 (+4.8%)	19.6% (-0.8百分点)
控股码头合计	1,503.0 (+3.3%)	27.7% (-1.2百分点)

中国地区控股码头:

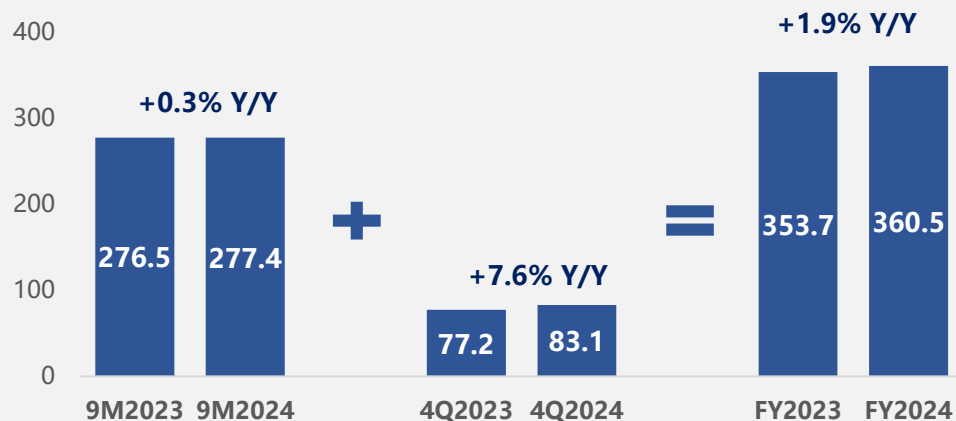
- 新项目武汉码头收入同比大幅增长195.3%至7.1百万美元, 以及南通码头收入同比提高28.4%至36.1百万美元, 带动中国地区收入同比增长1.8%;
- 主要由于天津集装箱码头毛利率下降, 影响中国地区毛利率同比略微减少1.3个百分点

海外地区控股码头:

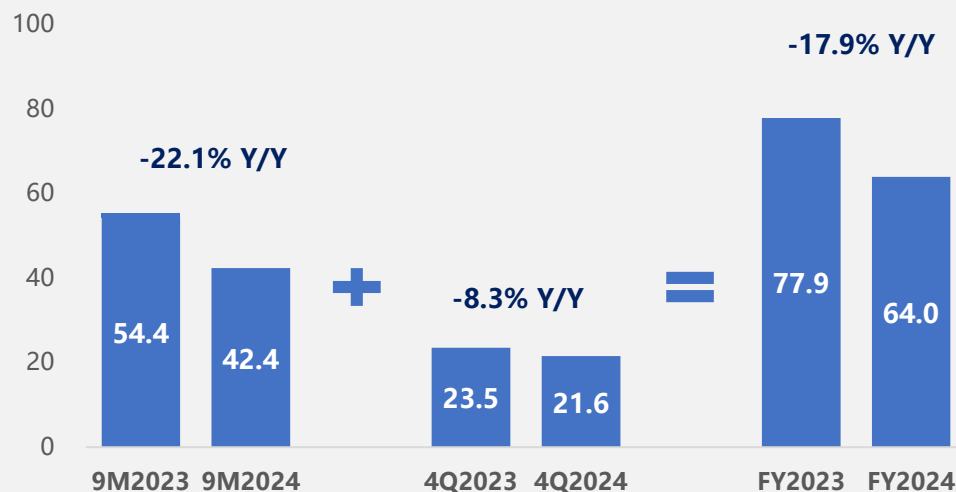
- 精益运营持续发力, 带动CSP西班牙码头和CSP阿布扎比码头收入和毛利率大幅提升;
- 海外地区毛利率同比轻微减少0.8个百分点, 主要由于红海事件的影响

08 | 第四季度码头利润同比上升3.9%

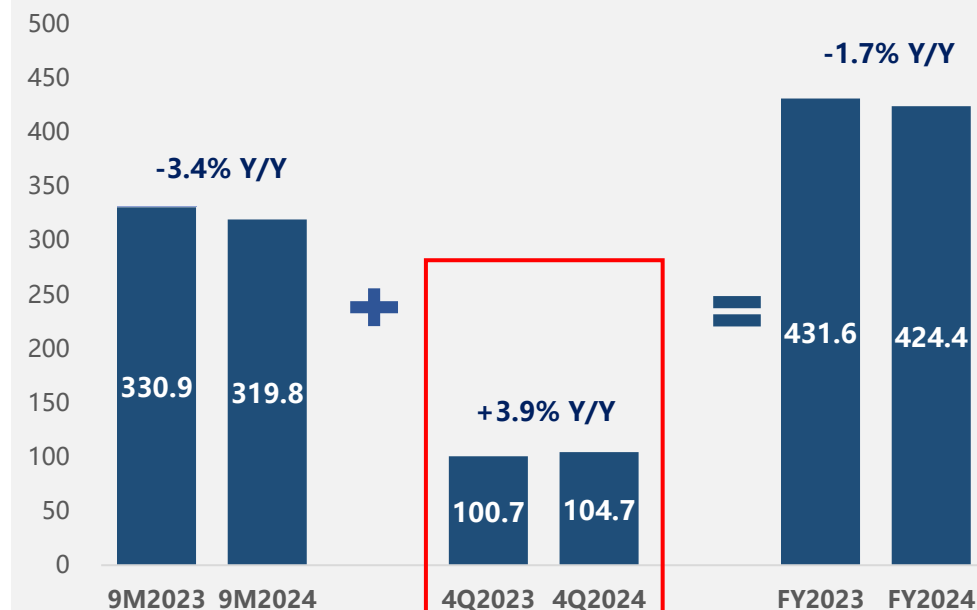
中国码头利润 (百万美元)



海外码头利润 (百万美元)



总码头利润 (百万美元)

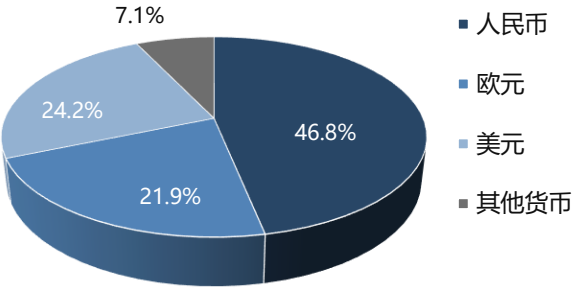


第四季度码头利润同比上升3.9%

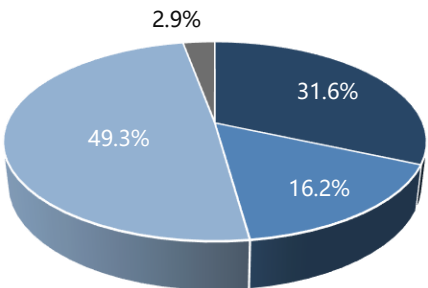
- 中国码头利润第四季度同比增长7.6%;
- 海外码头利润第四季度同比下降8.3%，但跌幅相比前9个月的同比表现明显得到改善

百万美元	截至 2023年12月31日	截至 2024年12月31日
总资产	11,931.9	12,021.4
总负债	5,089.4	4,976.1
股权持有人应占权益	5,770.7	5,930.6
现金及银行存款	1,162.9	1,007.4
总债务	3,234.6	3,114.5

现金及银行存款结构



总债务结构



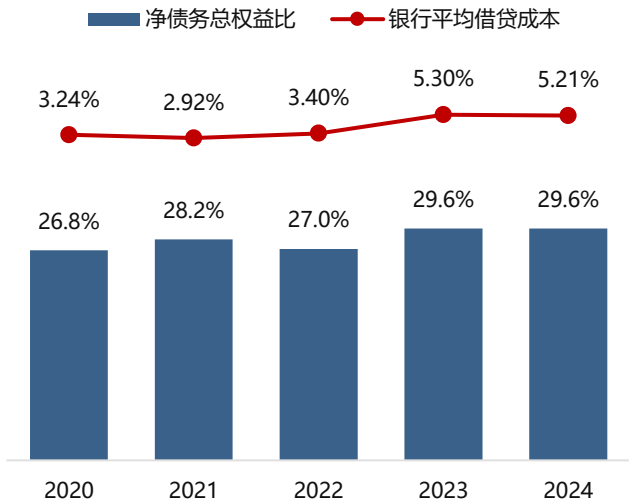
财务稳健推动公司持续发展

- 公司现金及银行存款基本维持平稳，有助于公司继续物色新项目的投资机会；
- 截至2024年底，净债务总权益比29.6%，继续维持较低水平；
- 2024年年底，平均银行借贷成本下降至5.21%，公司财务成本管控有效

净债务总权益比&平均银行借贷成本

29.6%

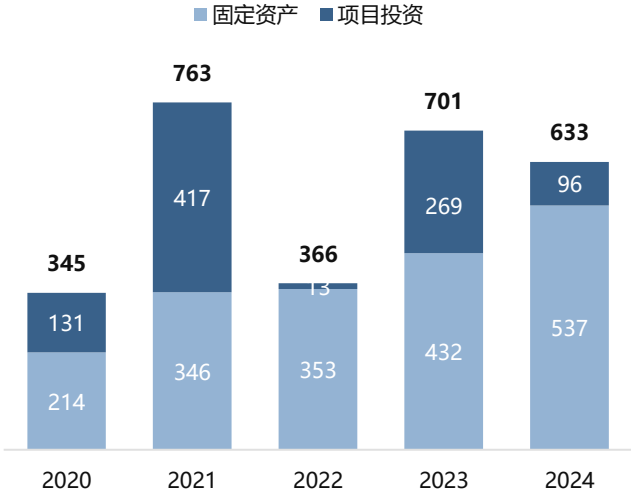
2024年净债务总权益比



资本开支 (百万美元)

632.5百万美元

2024年资本开支



01.
亮点概览

02.
财务表现

03.
业务回顾

04.
战略/展望

05.
问答环节

06.
附录

11 | 全部地区码头箱量录得同比上涨

总吞吐量 ▲ +6.1%

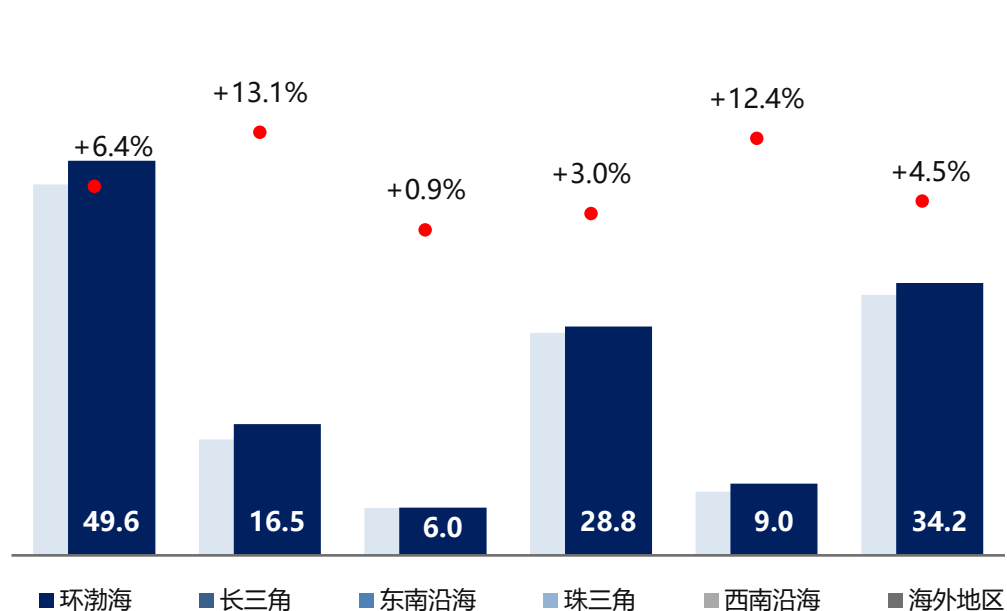
144.0 百万TEU

2024年箱量持续展现向好态势，
全部地区码头总吞吐量录得同比上升

权益吞吐量 ▲ +4.5%

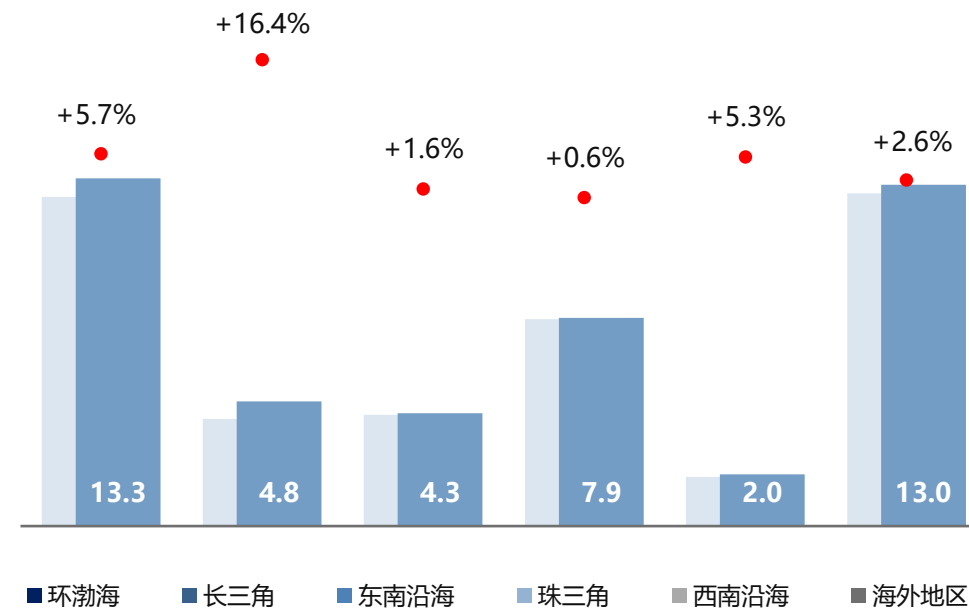
45.3 百万TEU

2024年分地区总吞吐量 (百万标准箱)



2024年占比	34.4%	11.4%	4.2%	20.0%	6.3%	23.7%
2023年占比	34.3%	10.7%	4.4%	20.6%	5.9%	24.1%

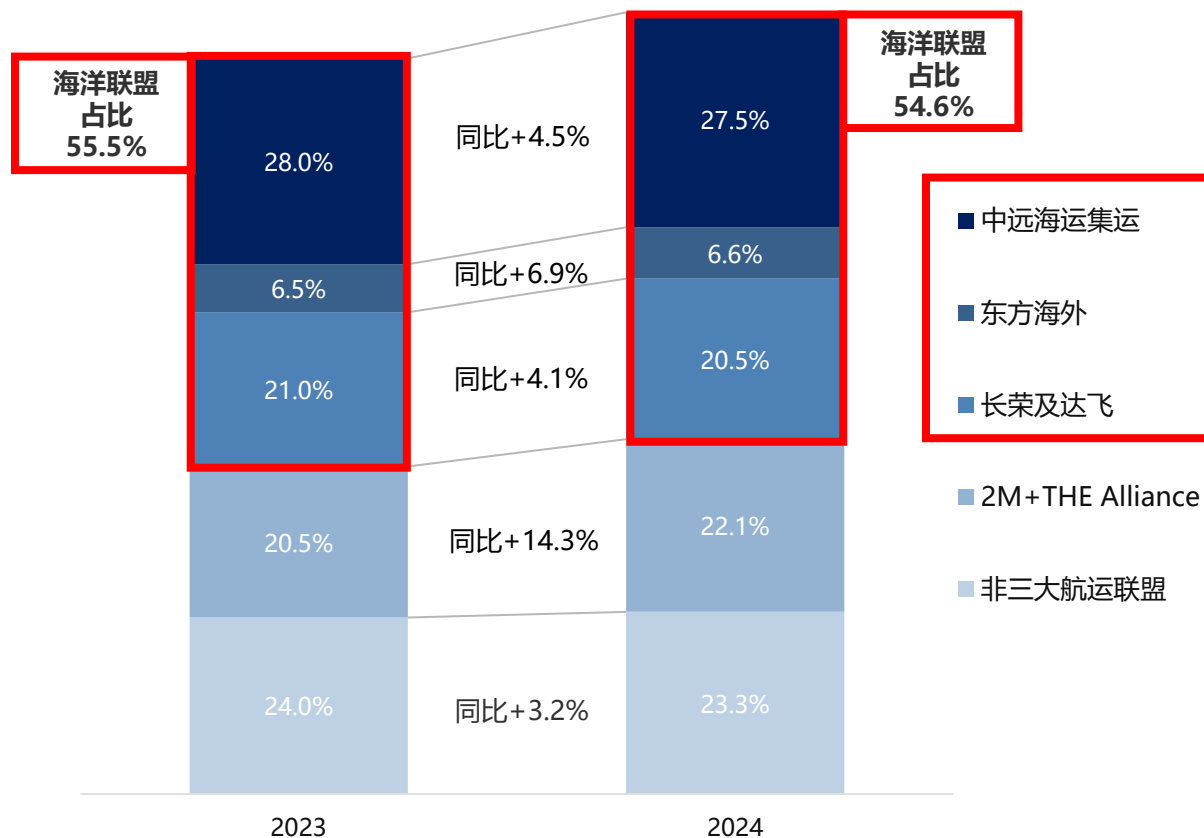
2024年分地区权益吞吐量 (百万标准箱)



2024年占比	29.3%	10.5%	9.5%	17.5%	4.4%	28.8%
2023年占比	29.0%	9.4%	9.8%	18.2%	4.3%	29.3%

12 | 来自各大航运联盟客户箱量都呈现同比增长态势

2024年8家重点控股码头箱量⁽¹⁾客户占比



(1) 来自8家主要控股码头各客户的箱量贡献, 包括天津集装箱、广州南沙、厦门远海、连云港、比雷埃夫斯、CSP西班牙、CSP 泽布吕赫及CSP阿布扎比码头。

2024年, 所有控股码头箱量同比上升6.2%

- 其中, 内贸箱量同比上升17.1%; 外贸箱量同比上升5.8%;
- 由于中国控股码头内贸上升, 箱型结构影响单箱收入同比微跌; 海外受到泽布吕赫码头整车业务减少, 导致海外单箱收入下跌, 未来, 我们将继续紧贴市场动态, 致力提升单箱收入及效益

持续在
引入航
线取得
成果

01 内贸箱量同比 **+17.1%**

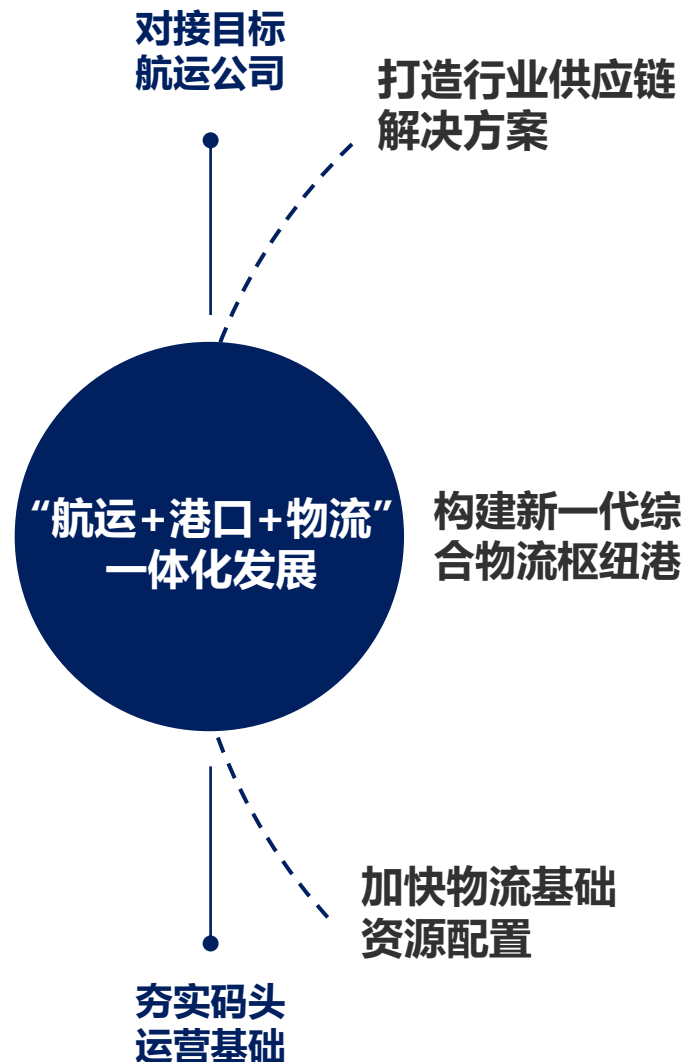
02 外贸箱量同比 **+5.8%**

03 中国控股平均单箱收入同比 (以人民币计算) **-2.5%**

04 欧洲控股平均单箱收入同比 (以欧元计算) **-3.0%**

13 | 打造全球化物流供应链生态圈

高附加值物流生态



厦门海投CFS



总面积
377,100m²

仓库面积
218,500m²

使用率
~90%

EBITDA 利润率
~21%

厦门海沧CFS



总面积
23,800m²

仓库面积
20,000m²

使用率
~70%

2024年11月
开始运营

CSP阿布扎比CFS项目一期⁽¹⁾



总面积
273,970m²

仓库面积
50,666m²

使用率
~70%

EBITDA 利润率
~6%

(1) 整个项目一、二期的仓库总面积约105,225平米，预计总资本开支约为1.38亿美元。

CSP泽布吕赫CFS



总面积
77,869m²

仓库面积
41,582m²

使用率
~90%

EBITDA 利润率
~82%



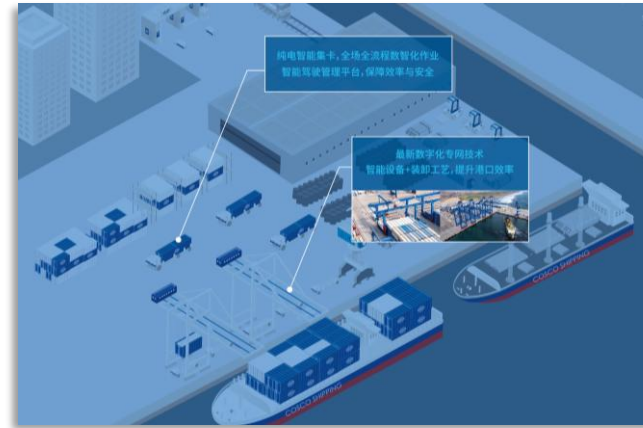
智慧港口

- 厦门、武汉、泉州和阿布扎比码头无人集卡系统全面进入商业化规模化运营阶段，2024累计作业量达67.5万标准箱，同比涨近2.2倍
- 秘鲁钱凯码头已于2024年11月正式开港，是南美首个智慧港口
- 未来，在其他控股码头复制推广5G智慧港口的建设



数字智能

- EAM：流程规范化和标准化管理得以实现，降本增效成果显著，公司各使用该系统的控股码头营运效率都得到不同程度提升
- MIS：开启供应链业务数据统一管控上报的全新数字化管理模式
- WMS：进一步支撑端到端数字化供应链服务拓展



信息技术

- TOS：CSP泽布吕赫、连云港、泉州太平洋、晋江太平洋、武汉阳逻码头、南通通海码头使用Navis N4系统，各码头在使用过程中效率逐步提升
- 将继续在有条件的码头推进TOS系统提升和优化工作

01.
亮点概览

02.
财务表现

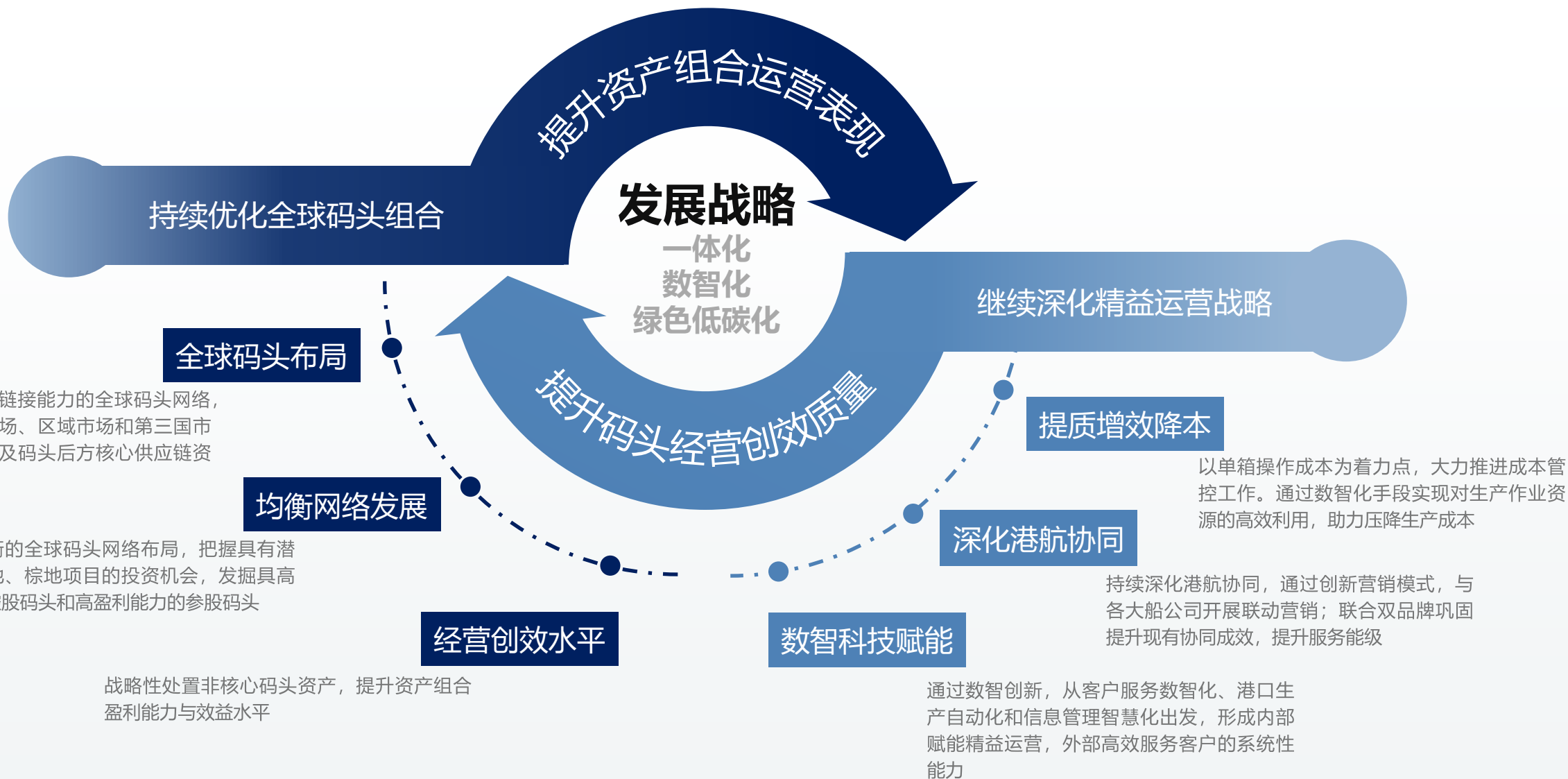
03.
业务回顾

04.
战略/展望

05.
问答环节

06.
附录

16 | 持续推进“全球布局”“精益运营”双轮驱动发展战略



17 | 志存高远、创造未来 – 锚定更具雄心的减碳目标

2024年主要ESG评级

持续入选英国富时FTSE4Good
指数系列成份股



持续入选
恒生可持续发展企业基准指数
成份股

评级A+



Hang Seng Corporate
Sustainability Index
Series Member 2024-2025

「低风险」评级



SUSTAINALYTICS

a Morningstar company

RATED

A- 评级



2024 Q4



温室气体排放

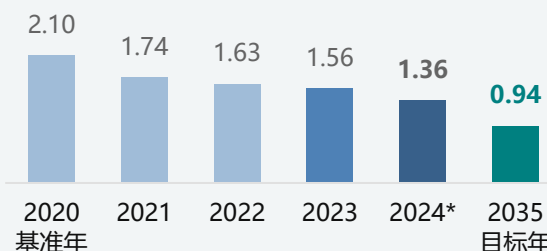
2024 年温室气体排放强度

同比 13.1% ↓

比较2020年（基准年）

35.3% ↓

本集团温室气体排放强度：
（吨二氧化碳当量/万美元营收）



中期目标：

- 2035年温室气体（范围一及二）排放强度下降55%

长期目标：

- 不迟于2050年实现碳中和

能源消耗

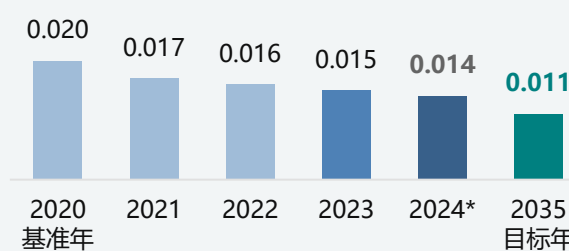
2024年能源消耗强度

同比 5.8% ↓

比较2020年（基准年）

29.5% ↓

本集团能源消耗强度：
（百万兆焦耳/万美元营收）



中期目标：

- 2035年能源消耗强度减少45%

* 不包括2024年11月投入运营的CSP钱凯码头及厦门海沧供应链。

18 | 影响驱动、昂首前行 – 可持续发展方针 “GRAND”

水资源消耗

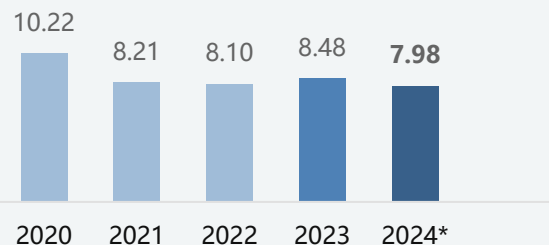
2024年水资源消耗强度

同比 5.9% ↓

比较2020年

21.9% ↓

本集团水资源消耗强度：
(立方米/万美元营收)



目标:

- 加强水资源管理, 提高用水效率



- 董事会反贪腐及 ESG 培训率 100%

- 管理层经营业绩考核与 ESG 指标挂钩

- ESG 委员会职权范围覆盖气候变化相关事宜

- 更新具有雄心的减碳、碳中和目标

- 分布式光伏项目装机总量达 12 兆瓦

- 完成气候情景分析, 并完成首次范围三全面碳排放盘查工作

- 推出全球首个港口数字孪生综合能源管控平台

- 打造南美洲首个绿色智慧港口 – CSP 钱凯码头

- 无人集卡作业量超过 675,000 标准箱 (同比增加 221.6%)

- 建设 CSP 钱凯码头期间, 主动救助周边动物、保护临近湿地生物多样性及鸟类栖息地

- 厦门远海码头入选「无废码头」建设名单

- 100% 有害废弃物由具有专业资质的回收商或第三方处理

- 0 宗伤亡事故, 严重工伤比率为 0.01

- 员工平均培训时数为 36 小时, 女性员工比例为 16.3%

- 捐款总额达 1,580,283 美元, 志愿者服务总时长 857 小时

* 不包括 2024 年 11 月投入运营的 CSP 钱凯码头及厦门海沧供应链。

SHANGHAI

双向直航, 交货期缩短10天

CHANCAY

打造南美西岸一流枢纽港



- 开通钱凯港至上海港直航航线, 形成双线直航, 航线交货期约23天, 比现有航线缩短10天
- 将钱凯港打造成为南美最现代化的集装箱码头, 南美西岸一流枢纽港

数字化冷链解决方案



- 为秘鲁农产品出口提供端到端数字化冷链解决方案
- 未来计划建造绿色、高冷箱装载能力的船舶, 单船冷箱运输力是普通船舶的2倍

建设南美汽车分拨中心



- 推动服务中国与南美洲之间汽车贸易

打造物流分拨中心



- 增强供应链配套设施投资, 助力钱凯港成为拉美和南太平洋沿岸重要的交通枢纽和物流中心

全球领先港口物流服务商

2025年目标:

2025年公司权益吞吐量升幅
预计与同业平均同步

长远目标:

加强国际化布局, 坚持以精益运营升级, 不断提高价值创造力, 力争实现更具核心竞争力、更可持续的发展

目标

保存促增

价值创造

增收降本

机遇

强大
内需

新兴
市场

供应链
延伸

绿色
智能

欧美潜在
降息周期

挑战

全球经济增长放缓、
贸易摩擦加剧、
通胀停滞难下

全球地缘政治局势加速演变、
价值链重构加速等因素影响
全球供应链体系

01.

亮点概览

02.

财务表现

03.

业务回顾

04.

战略/展望

05.

问答环节

06.

附录

01.
亮点概览

02.
财务表现

03.
业务回顾

04.
战略/展望

05.
问答环节

06.
附录

23 | 中远海运港口可持续发展方针 – “GRAND”

我们的可持续发展方针 “GRAND” — 积极支持联合国可持续发展目标

本公司的五大可持续发展范畴	联合国可持续发展目标
诚信共赢 (Governance) 恪守商业道德和合规运营的原则，维持高水平的企业管治和商业诚信，与利益相关方建立互信关系，以实现共赢。	8 體面工作和經濟增長 9 產業、創新與基礎設施 16 和平、正義與強大機構 17 促進目標實現的伙伴關係
韧性未来 (Resilience) 积极建设「绿色港口」，减少业务运营及价值链中的碳排放以达至碳中和，并加强气候韧性；以可持续发展的准则选择和管理供应商和合作夥伴，以提升企业韧性。	7 經濟適用的清潔能源 12 負責任消費與生產 13 氣候行動 17 促進目標實現的伙伴關係
敏锐创新 (Agility) 以独到的洞察力，结合数智化创新，推进智慧港口建设，持续提升整体运营效率，为客户提供优质的服务。	9 產業、創新與基礎設施 17 促進目標實現的伙伴關係
心系自然 (Nature) 节约并善用自然资源，减缓对生物多样性的影响。	14 水下生物 17 促進目標實現的伙伴關係
共进共融 (Dynamic) 缔造安全健康和多元共融的工作环境，创建可持续的人才梯队，并促进运营所在社区的发展，为利益相关方创造共享价值。	3 良好健康與福祉 5 性別平等 8 體面工作和經濟增長 17 促進目標實現的伙伴關係

CSP与全球 ESG 大趋势接轨

- 数字化转型
- 能源与生态转型
- 社会转型

建设低碳智慧港口
助力构建绿色航运产业链



This presentation contains certain forward-looking statements with respect to the financial condition, results of operations and business of COSCO SHIPPING Ports Limited (“COSCO SHIPPING Ports”) and certain plans and prospects of the management of COSCO SHIPPING Ports.

Such forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may cause the actual result or performance of COSCO SHIPPING Ports to be materially different from any future results or performance expressed or implied by such forward looking statements. Such forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding COSCO SHIPPING Ports’ present and future business strategies and the political and economic environment in which COSCO SHIPPING Ports will operate in the future.

The representations, analysis and advice made by COSCO SHIPPING Ports in this presentation shall not be construed as recommendations for buying or selling shares of COSCO SHIPPING Ports. COSCO SHIPPING Ports shall not be responsible for any action or non-action made according to the contents of this presentation.



The Ports for ALL

谢谢参与!

中远海运港口有限公司

香港皇后大道中183号中远大厦42、49楼

电话:+852 2809 8188

电邮:ir.csp@coscoshipping.com

公司网站:<https://ports.coscoshipping.com>